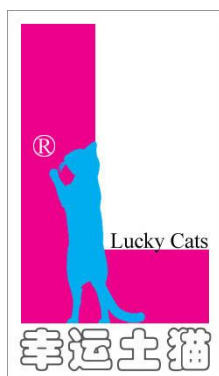


流浪猫 TNR 项目 指导手册



由幸运土猫及亚洲动物基金编写

2012年3月

目 录

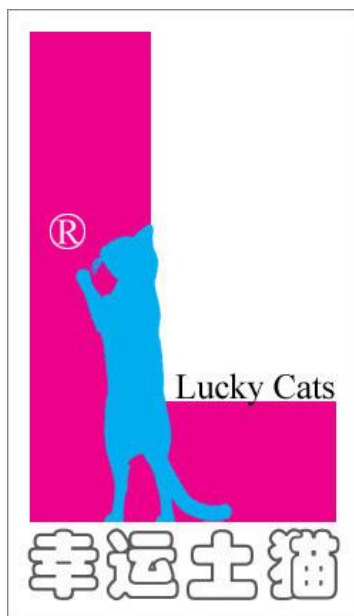
前 言	5
一. 关于幸运土猫	5
二. 关于亚洲动物基金	6
三. 关于流浪猫 TNR 项目	7
1. TNR 的基本知识	7
2. TNR 的优势	9
3. 推广 TNR 的重要原则：让公众成为 TNR 的主角	11
4. TNR 工作中的基本分工	12
动保组织篇	14
一. 动保组织工作人员安排	14
1. TNR 项目主管	14
2. 医院协调专员	15
3. 社区协调专员	16
二. 挑选和确定开展 TNR 的社区	17
1. 在社区内部找到至关重要的项目牵头人	17
2. 不可或缺的社区配合	17
3. 项目初期如何选择合适的社区开展 TNR	18
4. 项目平稳运行阶段如何选择合适的社区开展 TNR	18
5. 社区登记和管理	19
三. 鼓励和支持 TNR 志愿者	23
1. 资金支持	23
2. 物质奖励	24
3. 培训服务	24
4. 诱捕工具调配	25
5. 医疗资源保障	25
6. 合适的术后恢复服务	25
7. 领养鼓励	26
四. 挑选并培训合作兽医及动物医院	28
1. 选择兽医及合作医院时需要考虑的问题	29
2. 与医院建立合作关系	34
3. 与合作医院确认绝育耳标的必要性	37
4. 为合作医院提供针对绝育手术的专业培训	38
5. 在合作医院推广家猫绝育工作	39
五. TNR 资金筹集和管理	40
1. TNR 的资金需求	40
2. 资金管理最重要的原则：诚信、透明、公开	40
3. 动保组织募集资金	41
4. 社区志愿者筹集资金	43

六. 开展公众宣传	44
1. 宣传工作	44
2. 相关宣传资料	45
3. 在公开场所介绍 TNR 的技巧	49
七. 评估 TNR 项目	53
1. 每个社区都开展的流浪猫群信息收集和评估	53
2. 在代表性社区进行的长期信息收集和评估	54
社区志愿者篇	57
一. TNR 社区志愿者的工作职责	57
1. 社区志愿者（牵头人）职责描述	57
2. 诱捕志愿者职责描述	58
3. 交通志愿者职责描述	58
4. 看护志愿者职责描述	59
5. 恢复场所内看护志愿者职责描述	59
二. 调查社区流浪猫群落情况	60
三. 了解社区公众对 TNR 项目的认可程度	64
四. 诱捕流浪猫	65
1. 诱捕指南	65
2. 诱捕工具包	66
3. 诱捕方法	67
4. 减缓诱捕中的压力	74
5. 运送猫咪	75
五. 流浪猫绝育	77
1. 绝育流程	77
2. 手术前志愿者与医院的交接	79
3. 绝育手术前后志愿者的协助工作	83
4. 恢复期间的护理工作	83
5. 流浪猫绝育时的其他疾病治疗建议	85
六. 流浪猫放归	87
1. 原地放归	87
2. 流浪猫的重新安置和迁移	88
3. 将在野外出生的幼猫带入领养家庭	91
七. 长期持续开展 TNR	94
1. 持续监控社区中的流浪猫群落	94
2. 按 70% 以上的绝育率长期持续开展 TNR 工作	94
八. 在公共区域开展 TNR	97
1. 前期准备	97
2. 现场调度	98
3. 后续工作	98
九. TNR 常用工具介绍	99
1. 诱捕工具	99
2. 转移工具	102

3. 运输工具	104
4. 其他	105
结 语	107

前言

一.关于幸运土猫



很多人像随手扔掉不用的纸张和废电池一样抛弃猫咪，他们很少会考虑猫咪们在流浪生活中的处境以及由此而引发的一些社会问题。

流浪中的猫咪无依无靠、忍受严寒与饥饿，遭受虐待与伤害，在生存边缘苦苦挣扎……流浪猫的平均寿命大约只有2-3年，它们中的绝大部分都会在很年轻时悲惨的死去，在以人为主宰的城市里，流浪猫处于绝对弱势。

为了寻找帮助流浪猫的途径，几位志愿者于2001年创建了“幸运土猫”。在成立之初，幸运土猫只是想给那些关注流浪动物的人们建立一个救助信息交互平台。在逐渐发展的过程中，已成为国内最成功的动物福利组织之一。

幸运土猫以传播正确对待伴侣动物的观念为宗旨，同时鼓励和积极影响关注生命的人们参与到帮助流浪猫的行列中来，以切合实际的行动帮助更多的流浪猫改善生存状况。自

2001年成立以来，幸运土猫的回归家庭计划已经开展了10年，已经帮助2000多只流浪猫找到了温暖的新家。

2004年1月，经过充分、细致的准备，幸运土猫开始在北京实施特定区域内针对流浪猫群落的TNR项目：希望通过对一定区域内的流浪猫群落的科学管理（绝育及安全、有效的安置）在一定程度上改善流浪猫的生存状况，稳定及控制一定区域内的流浪猫的数量，进而使人与流浪猫能够和谐相处。

截止到2011年，幸运土猫TNR项目已经帮助北京地区200多个社区的8000多只流浪猫完成了绝育，流浪猫的生活状况与社区环境都有了很大的改善。北京也因此成为国内首个实施成功流浪猫绝育计划的城市，而我们的动物福利工作也向前跨出了一大步。

十年的动保工作经历，为幸运土猫留下许多的宝贵经验，也为众多新的动保伙伴们，探寻出一条动保组织的生存与发展之道！希望在未来的日子里，可以与伙伴们携手，为了我们的动物朋友们，一起努力，创造更美好的未来！

如果你希望了解TNR项目的更多信息，可以从幸运土猫网站（www.luckycats.net）下载，或者通过幸运土猫的邮件系统（info@luckycats.net）来获得相关的资料。通过本指导手册，你可以很快就学会关于怎样去管理一个或多个的流浪猫群落的知识。幸运土猫也很乐意提供一个网络成员或志愿者去帮助你开展、实施TNR项目，基本上，通过这样的指导，你可以克服很多困难，为你身边的流浪猫带来更切实有效的帮助。

二.关于亚洲动物基金



创办于1998年的亚洲动物基金（Animals Asia Foundation）是一个以改善动物生存环境为目的的非盈利性慈善机构，总部设在香港。同时在英国、美国、澳大利亚、德国和意大利设有办事处，亚洲动物基金还在中国和越南建立了黑熊救护中心。亚洲动物基金立足亚洲，以改善亚洲动物的生存状况为自己的主要任务，以终止虐待动物、建立人们对动物的尊重为最终目的。

亚洲动物基金的工作项目包括：拯救黑熊项目、猫狗福利项目、以及终止虐待动物项目。我们在中国大陆的猫狗福利项目最早在2004年正式启动，多年来我们一直致力于改善和解决中国的猫狗福利问题。

我们采用各种创新有效的方式开展公众宣传教育工作，以改善人们对待猫狗的态度。我们在广州、深圳和成都开展了“狗医生”项目，通过招募温顺的家养狗狗担任志愿者去探访病人、老人、特殊儿童等，给他们带去快乐和慰藉，以“动物助人助己”的特殊方式改变人们对待动物的态度。狗狗志愿者们也担任“狗教授”来到学校和孩子们一起上课，教育学生“关爱动物，善待生命”，从小培养孩子的爱心和责任心。

我们还与全国各地的动物保护与福利组织、支持团体、高校社团等合作，每年定期举办全国性宣传活动——“爱动物，拜客行”、“庆祝世界动物日”等，以及借助互联网和媒体的力量，一起向公众传播“关爱动物”、“做负责任猫狗主人”、“拒吃猫狗”、“反对虐待动物”等理念。

同时我们也为解决中国猫狗福利问题提供专业支持并积极采取行动。我们开展的“挚友或佳肴”项目，一直致力于终止食用猫狗，通过进行市场调查和研究、开展并资助各地的宣传教育活动等，为改变亚洲人食用猫狗寻求解决方案。我们也一直在支持和推动国内民间动物保护团体的发展与交流，并定期举办中国伴侣动物研讨会，为其提供了交流学习国内外成功动保经验的平台；并为各地组织的优秀宣传活动及项目、紧急救助项目等提供资金或物资资助、及技术支持。

我们积极为国内的犬只管理工作提供建议和资料，并从2009年开始持续每年举办全国性的犬只管理研讨会，加强了各地政府部门与当地动保组织的沟通和联系，鼓励了各地政府采取科学人道的犬只管理做法。我们还一直支持和推广流浪猫TNR项目，包括为国内团体提供TNR项目资助和技术支持，联合北京幸运土猫出版《流浪猫TNR项目指导手册》，举办全国性的TNR项目研讨会等。籍此来推动和帮助国内各地动保组织开展流浪猫TNR工作，来最终有效帮助控制流浪猫数量，及改善其动物福利和生存状况。

通过广泛的公众宣传和切实的专业行动，亚洲动物基金将继续与中国政府和国内的动物保护团体、支持团体等一起，为改善中国猫狗的动物福利和生存状况不懈努力。

如需了解更多情况，可登陆亚洲动物基金网站：www.animalsasia.org.cn

三.关于流浪猫 TNR 项目

1. TNR 的基本知识



在不少小区,都存在流浪猫扰民的问题,人们不时会看到流浪猫的身影,晚上不断传来的流浪猫发情的叫声也严重干扰了居民的生活。而另一方面,又有不少小区居民因为关心流浪动物,而给流浪猫投喂食物,但是很少有人会对这些流浪猫进行系统、科学的管理。

在食物供给充足的条件下,流浪猫就会不断繁殖。流浪猫数量的有增无减带来了很多问题。爱心人士的单纯喂猫行动投入了资金和精力,效果却并不理想,甚至引发更严重的人猫矛盾和居民与居民间的矛盾:

- 流浪猫在发情期的不断嘶叫、到处便溺以及打斗等现象严重扰民,引发其他居民对流浪猫的反感。结果很可能发生部分居民为减少流浪猫而采取毒猫、杀猫、虐猫等恶性行动。
- 流浪猫群落中的猫咪数量过多,会因食物的贫乏和发情而相互打斗,也更容易传播疾病。猫咪将忍受着饥饿、伤痛和疾病的多重折磨。

还有一些居民或物业管理部门为了解决流浪猫扰民问题,采用了全面捕杀或驱赶流浪猫的方法。但是这种方法非常残忍、不人道,也被事实证明只能解决一时的问题,治标不治本。虽然小区内暂时没有流浪猫了,但过了一段时间,人们就会发现又有新的流浪猫出现。

原因是赶走了猫,但却管不住人。在食物资源继续存在的情况下,其它地区的流浪猫将会出于自然本能迁入这个无猫地区,那些逃过一劫的流浪猫也会迅速繁殖重新占领地盘,同时也会有因被主人遗弃而产生新的流浪猫。因此,捕杀只是解决了一时的问题,却无法从长远控制流浪猫过剩问题。



如何安全、有效的安置一批又一批的流浪猫,如何妥善解决因为流浪猫数量增加而引发的社区矛盾,已经成为人们在流浪猫救助过程中遇到的一系列很难解决的问题。

国际公认的最人道、有效控制流浪猫数量的方法之一是“绝育”——流浪猫绝育计划(TNR计划)。在一些地区,人们也习惯称之为动物生育控制计划,即Animal Birth Control,简称ABC。

这个办法可以从根本上解决以上矛盾,真正实现流浪猫不再扰民而与居民和谐相处。

社区物业管理部门或居民给社区的流浪猫进行绝育然后再放归社区，绝育后的流浪猫就不再繁殖后代，猫群数量将逐渐稳定下来，就有效控制和减少社区内的流浪猫数量。而这些已经做了绝育的猫咪也不会再因发情而乱叫或打斗，大大减少和杜绝了扰民问题。另外这些猫咪还能有效帮助防止鼠患发生，因此它们也将成为社区居民的好邻居。

一般来说，整个社区流浪猫绝育项目实施下来的成本也并不高，如果小区有大约30-40只流浪猫的话，大概几千元就能完成整个项目。这个费用可以考虑向物业管理部门申请拨款，或由小区内关爱流浪动物的热心人士自行筹募。

在开展TNR工作的同时，最好也能在社区内大力宣传“做负责任猫狗主人”的观念，呼吁养猫的居民给自家猫咪做绝育，以及不要遗弃猫咪，这样也可有效减少产生新的流浪猫。

什么是流浪猫绝育（TNR）计划？

- **抓捕 / Trap:** 通过和小区喂猫人合作（她们更了解小区内猫咪的数量和情况，也更容易接近流浪猫），进行猫群数量统计，并用食物引诱、捕猫笼等安全的方法捕捉猫咪。在捕捉过程中一定要注意安全，以免人或猫咪发生意外。
- **绝育 / Neuter:** 把猫咪带到正规动物医院进行绝育手术。在绝育手术完成后且还在麻醉状态中剪去猫咪耳朵尖的一小角以做记号，用于日后辨识该猫咪已做绝育，避免重复接受手术的可能。同时最好也给猫咪注射狂犬病和猫三联疫苗。
- **放归 / Release:** 在猫咪绝育后，把它们尽快放回到原来熟悉的环境中，继续由爱心人士定点喂食、喂水。对于个别与人亲近友善的猫咪应尽量帮它寻找领养家庭。
- **持续开展:** 持续开展猫群数量统计以便监控TNR效果，当一个社区内流浪猫的绝育比率达到70%左右时，就能做到有效控制流浪猫的繁殖和猫群数量不再增加。但社区爱心人士还需要持续监控猫群情况，发现有新的猫咪也需要继续对其进行“捕捉—绝育—放归”流程，维护好TNR工作的成果。同时也需做好社区内的关于TNR的公众宣传工作。

TNR项目可以有效的控制该地区流浪猫的过度繁殖，流浪猫可以安全、健康的在原区域继续生活，从根本上提高该地区内流浪猫的福利水平。TNR作为一种有效的流浪猫群落管理控制体系，已经在国际上已经实行了几十年，在世界各地，上千个组织或个人通过TNR项目的方式为流浪猫提供更多的帮助。在中国，越来越多的动物福利组织参与并支持TNR，在实施TNR的地区，流浪猫可以健康、安全的生活，而不用担心它们的过度繁殖。



我们呼吁：

- 解决流浪猫扰民问题时，请用“绝育”取代“捕杀”，绝育才是真正人道、科学和长期有效的方法。
- 请爱猫人士行动起来，向你所在的小区物管、业委会、居委会发出倡议，并帮忙组织实施该社区的流浪猫绝育计划（TNR计划）。
- 请猫咪主人们做一个负责任的主人，给自家猫咪做绝育和免疫，并且与它相伴一生，不离不弃。
- 如果你不能继续照顾你的猫，请为它寻找合适的新主人照顾其日后的生活，千万不要将它扔到街上，因为遗弃它将会给这位你曾经的亲密家人——猫咪带来无尽的痛苦，也增加了流浪猫的数量。

2. TNR 的优势



TNR是目前被证明能够有效控制流浪猫数量的方法。实践证明，当一个区域内已绝育流浪猫数量比例占该区域成年流浪猫数量的70%以上时，TNR可以立即使该区域流浪猫群体的规模保持稳定。当该比例接近100%时，流浪猫的数量可随着时间的推移逐渐减少。

以北京回龙观地区的一个TNR社区举例说明：

龙腾苑五区是个居民区，大约有居民4000人。2009年6月开始TNR工作，当时社区内的猫咪数量为15只左右，其中有4只5个月大的猫咪都是其中一只母猫的孩子。

据喂猫人说，这些猫咪就是在不到两年的时间里增长起来的，最初只有3、4只，后来越喂越多……开始还能送出去，送了两窝后就再也送不掉了。

TNR工作开始后，截止到2011年6月，社区内的猫咪数量为10只。其中有6只都固定生活在喂猫人的院子内。因为这个社区比较小，猫咪数量不多，绝育控制的非常好，所以社区流浪猫数量的减少非常明显。就这个社区目前的情况来说，如果没有人为抛弃新猫，社区中的猫口数量将会稳定很长一段时间。

A. TNR项目对改善流浪猫生存状况的作用

- 流浪猫绝育后打斗行为大大减少，使得因伤口感染而传染的疾病（猫艾滋病、猫白血病）的传播得到有效控制。
- TNR可减少一个区域的流浪猫受到的人为伤害。
在绝育达到上述比例的情况下，流浪猫因打斗或交配而发出的怪声噪音，发情的公猫为占地盘而四处遗尿、散发臭味等破坏行为也会随之大大减少。因流浪猫而产生的社区矛盾也会大幅降低，它们受到人为伤害的可能也将显著减少。
- 流浪猫群落的稳定性也使得流浪猫的整体生活质量（食物分配、生活区分配）有了显著的提高。
- 绝育可以减少流向社区的外来猫咪，也减少流入动物收容所的猫咪数量，友善温顺的成年流浪猫得到领养的可能因此而有所增加。这样一来，志愿者的救助压力会大大减少，也可以有更多的精力继续TNR工作，或帮助已绝育成年流浪猫寻找进入家庭的机会。

B. TNR项目对提升社区环境品质，改善人猫关系，建设文明社区的作用

- 区域内适当数量的流浪猫的存在，对该区域的鼠患起到了很好的控制作用。合理地利用猫对鼠患进行生态防治是一种经济、安全、有效的办法。在一定区域内流浪猫的存在可以天然地控制该地区鼠类的数量，这对城市地区环境的保护更有着特殊的意义。

目前在中国，很多社区往往采用投放有毒的鼠药、设机关捕鼠等办法控制鼠患，这样做虽然也有一定的效果，但是带来的负面作用还是很大的。中毒事件时有发生，剧毒杀鼠剂对环境的破坏也会在很长时间内持续作用，这些严重威胁着广大人民群众生命安全和社会稳定。



- 实施TNR后，区域内的流浪猫数量得到了控制，因流浪猫过度繁殖而引起的对社区环境的破坏也有了很好的改善。
- 流浪猫绝育后因打斗或发情而发出的怪声、噪音的情况大大减少，扰民问题得到了很好的解决。
- 实施TNR后，区域内人猫关系得到改善，大大减少了虐待流浪猫的现象，对促进整个社会的精神文明发展、创建和谐社会也是非常重要的环节。

C. TNR项目对整体流浪动物救助的作用

相比传统的救助模式（指救助后领养或收容流浪猫的方式），TNR的优势有以下几点：

- **实施TNR后，动物救助机构的费用支出可以大幅减少。**

传统上，与流浪猫救助相关的费用包括：救助流浪猫所需费用，安置救助后的流浪猫所需的收容场所的费用，流浪猫在收容场所生活期间食物、猫砂等生活费用，以及收容场所的人员支出等费用。如果实施TNR的话则只需提供为每只猫绝育、免疫费用及少量的术后恢复费用。而其他诱捕、喂养等工作则主要由社区内的志愿者完成。

- **因为本身是一种生命保护措施，所以TNR可以极大地调动志愿者的积极性。**

在大多数地方，想要诱捕当地大部分流浪猫仅凭当地的动物救助机构的力量是远远不够的，需要的是一支社区志愿者队伍。经验表明，当得知被救助的流浪猫将面临被囤积或安乐的命运时，很少有人愿意参与救助行动；而当人们知道那些流浪猫将被放回原处并有人照顾的话，大家都会非常乐意贡献自己的时间和精力。

总的来说，TNR自身的优势在于它真正在区域范围乃至全社会的范围内有效地降低了流浪猫的数量，同时它尊重了猫的生命并在条件允许的范围内尽可能地提高了猫的生活质量。与之相比，其他的方法不仅费用更高而且并不奏效。如此看来，TNR无疑是未来救助流浪猫最明智而有效的办法。

3. 推广 TNR 的重要原则：让公众成为 TNR 的主角

当你开始向公众宣传TNR的理念，并计划开展TNR工作时，你是否会认为TNR工作应该由动保组织全部承担？事实上，确实有不少动保组织都曾经尝试过“承包”社区的TNR工作，但是在实施的过程中，问题和困扰就会接踵而来：

即使你已经为社区提供了好几次的帮助，但是社区居民依然不了解TNR。他们认为这只是你的事情，与他们无关。他们只愿意负责向你报告哪里又见到了流浪猫，接下来事情就是等待你的到来；

陌生人在社区内的一举一动都会引来更多的关注，所以几乎每一次诱捕都会有一些不知情的居民在附近围观、议论，诱捕的难度会越来越大；

即使你顺利完成诱捕，但多数情况下，部分“关心”流浪猫的居民可能会在“哪只猫可以做绝育？”的问题上给你带来不少麻烦，甚至放掉你已经诱捕到的流浪猫；

社区内出现了需要绝育的流浪猫，但是你却没有时间过去；

除非你只专注在某几个社区，否则更多社区的TNR工作就会流于表面。流浪猫的数量很快就恢复到绝育前的状况，甚至更多；

.....

事实上，仅靠组织内部的少数人员，是无法完成整个地区的TNR工作的。因此，我们并不建议由动保组织承包每一个社区的TNR工作。在TNR项目的具体实施中，相比动保组织的工作人员，社区志愿者（尤其是社区中长期喂养流浪猫的居民）具备很多优势，这些优势一旦转化为行动力，社区TNR工作的效果就会显现出来，并得到持久的维护。



坚持下去。

对于动保组织来说，在将TNR的理念传递给志愿者、将动保组织对TNR的期待转化成社区或社区志愿者的意愿之后，就已经为TNR的顺利实施打好了一个坚实的基础。接下来的事情就是招募合适的志愿者，协调开展TNR所需的各种资源，为有意向参与TNR的志愿者提供培训及各种可能的帮助，鼓励志愿者将TNR工作持久的坚持下去。

- 志愿者对社区流浪猫的关爱，是促使他们为这些流浪猫提供更多帮助的原动力。
- 长期喂养、照顾流浪猫的志愿者更了解整个社区内流浪猫群落的情况。
- 志愿者也是社区的居民，在进行TNR工作时，会获得更多的信任。
- 志愿者就住在社区里，在进行TNR工作时，时间和地点的安排会更加灵活、便利。
- 邻里间的相互影响，会将TNR的理念潜移默化的带进社区。这比外部的宣传要有效的多。
- 社区志愿者参与的越多，就越珍惜TNR工作取得的成果，也就越能够将TNR持久的坚持下去。

请记住：“让公众成为 TNR 的主角”是 TNR 项目的重要原则。因此我们建议在项目中：

- 社区TNR项目的具体实施由社区志愿者来执行完成。
- 并且由社区志愿者负担部分或全部的流浪猫绝育资金。

人力的和资金的双重付出，能在最大程度的将TNR项目转化成社区的自主工作，使社区志愿者能够主动、持续进行TNR项目工作，将社区TNR项目的成果更好的维护下去。



4. TNR 工作中的基本分工

在TNR项目中各相关机构和工作人员的职责大致可界定如下，这将是最大范围把TNR拓展到更多社区，尽可能帮助更多流浪猫的可持续做法：

动保组织：

- 招募、挑选合适的社区，推动更多社区开展TNR项目。
- 培训、推动和帮助社区志愿者，让TNR项目成为社区志愿者的自主工作。
- 为TNR项目筹集款项，并准备相应的工具。
- 挑选合适的兽医及医院，联系专业机构对其进行培训，并建立良好的合作关系和顺畅工作流程。
- 收集、整理、统计TNR项目实施情况的各种数据、资料，完成项目评估。
- 联络媒体，为TNR项目争取更多的报道机会，推动TNR为更多公众了解和认同。
- 联手社区志愿者，在社区内开展关于TNR和“做负责任猫狗主人”的公众宣传工作，同时呼吁普通公众善待流浪动物。

动物医院：

- 为TNR工作中救助的流浪猫实施绝育。
- 向公众推广流浪猫和家猫绝育及免疫。
- 根据亚洲动物基金会发布的《中国兽医猫狗绝育手术指南》，完善自己的工作。

社区志愿者：

- 承担起在所在社区TNR项目中流浪猫绝育的相关工作，包括与公众及社区内居民的沟通，诱捕流浪猫，接送流浪猫到医院接受绝育手术和免疫，放归流浪猫，以及持续监控社区内的流浪猫群落情况并将TNR工作持续开展下去。
- 协助动保组织在社区内开展公众宣传工作，包括TNR以及“做负责任猫狗主人”宣传等。
- 协助动保组织收集TNR项目实施情况、流浪猫数量及其福利状况的数据资料，了解公众对流浪猫的态度等。

动保组织篇

一. 动保组织工作人员安排

要开展TNR项目，动保组织内部首先需要安排足够的合适的工作人员来开展日常各项工作。具体分工和职责如下，有些工作可以同一人兼任，但明确清晰的分工还是非常重要的。

另外有些工作可以是寻求外界支持，而不一定是自身提供，比如兽医培训，可以寻求其他专门提供公益性质的兽医培训和建议的机构（如亚洲动物基金）的帮助：

1. TNR 项目主管

可以说，TNR是所有关注流浪伴侣动物的动保组织必将开展的一项重要工作。对动保组织来说，开展TNR项目，则意味着将在资金、人员等方面做绝大的投入与付出。

TNR工作的项目主管，主要职责除了带领TNR工作团队完成TNR项目的工作之外，同时还要严格控制项目预算，避免TNR工作给动保组织带来巨大的资金压力。此外，协调好TNR项目与组织内其他工作的配合，将TNR工作推广到更大的范围，也是TNR项目主管要负责的事情。

TNR项目主管的工作职责包括：

- 组建TNR项目工作团队。
- 制定动保组织TNR项目年度计划（包括财务预算），提交动保组织管理团队审核。审核通过后按计划开展年度TNR项目工作。
- 发布动保组织TNR项目公告，鼓励公众积极参与到TNR工作中来。
- 按照TNR实施的条件对申请开展TNR项目的社区进行审核及批准立项。
- 按照TNR实施的条件对申请参与TNR项目的动物医院进行审核及批准合作。
- 积极协调，保障TNR项目开展的各项资源（包括工具、资金、人员及合作医院等）提供。
- 积极协调动保组织内TNR项目与领养项目的配合工作，为TNR社区中的部分流浪猫（性格友善且身体健康者）谋求更好的生存福利。如动保组织未开展领养项目，可与当地其他开展领养项目的动保组织沟通，探讨可能的领养合作。
- 按照TNR项目管理办法，确认需要中止或终止TNR项目的社区。
- 以适当方式定期公开发布动保组织TNR项目工作信息，为TNR工作的推广做更多的努力。



- 为动保组织的筹款部门提供充足的TNR工作信息、故事等，协助他们开展筹款工作。
- 联络媒体，为媒体提供充足的TNR工作信息、故事等，或安排媒体采访TNR社区及志愿者，争取报道机会，推动TNR为更多公众了解和认同。
- 收集、整理、统计TNR项目实施情况的各种数据、资料，带领TNR工作团队完成项目评估工作。

2. 医院协调专员

动物医院是保障TNR项目顺利实施的重要资源。选择合适的动物医院参与到TNR工作中来，并确保每一家合作动物医院，都能为TNR项目提供安全的绝育保障和良好的医疗服务，是医院协调专员的主要工作。除此以外，作为动保组织的代表，在动物医院与志愿者之间出现摩擦时，医院协调专员还应该起到协调与沟通的作用，力求TNR项目的平稳运行。

医院协调员的工作职责主要包括：

- 按照动保组织TNR项目的具体需求，寻找适合的动物医院，并上报TNR项目主管审核。确保选择的动物医院符合亚洲动物基金的《兽医诊所检查表》（附件二）的要求，并且其兽医已经取得中国兽医协会（CVMA）的认证。
- 代表动保组织与动物医院签订医疗协议，建立合作关系。
- 及时发布新加入的合作医院信息。
- 在合作医院内张贴海报，摆放宣传资料，建立动保组织宣传平台。如合作医院数量较多，可征集医院周边的志愿者，协助完成此项工作。
- 为合作医院配备必要的TNR项目设备。如：诱捕笼及转移布袋等。为TNR项目和医院周边的公众提供可能的帮助。如合作医院数量较多，可征集医院周边的志愿者，协助完成此项工作。
- 如合作医院可提供住院服务，需详细了解住院服务的具体情况，包括：房间及笼舍的安全性，病房容纳量，住院期间院方看护服务等，并根据需要提出改进建议，力求协助院方完善流浪猫在住院期间的健康与安全保障。
- 联系专业机构对合作动物医院进行培训，以及提供兽医之间的交流机会，组织合作医院的兽医参加活动。
- 定期拜访合作动物医院，了解TNR项目的执行情况。
- 定期整理在合作医院发生的TNR项目账目，并及时结算资金给医院。
- 收集了解动物医院对TNR项目的意见及建议，并及时反馈给TNR项目主管，不断寻求完善与动物医院合作的方方面面。
- 收集了解志愿者对动物医院的意见及建议，并及时反馈给TNR项目主管，不断寻求完善与动物医院合作的方方面面。

3. 社区协调专员

公众是TNR的主角，社区TNR项目的实施应由社区志愿者来执行完成。在TNR项目实施过程中，为参与TNR项目的社区及社区志愿者提供服务与帮助，是动保组织TNR项目社区协调专员的主要工作。

社区协调专员的工作职责主要包括：

- 按照动保组织TNR项目的具体需求，招募合适的社区参与TNR项目，并上报TNR项目主管审核。
- 与社区志愿者明确动保组织发布的《流浪猫TNR项目管理办法》（附件一）及志愿者的工作内容等，建立合作关系。
- 向新加入的社区告知详细的TNR工作信息。
- 为TNR社区推荐动物医院，并协调社区与医院之间的关系。
- 协助TNR社区的志愿者建立社区内的TNR志愿者团队。
- 为TNR社区的志愿者（团队）提供抓捕、绝育、放归等培训服务。
- 协助TNR社区的志愿者完善有关社区内流浪猫健康及安全的预防和应急措施。比如：告知居民怎样能让猫咪生活的更加健康、安全，如何喂养猫咪、如何在不影响社区环境的前提下规划猫咪的住所，以及遇到猫咪受到伤害或生命受到威胁时该怎么办等。
- 为TNR社区的志愿者提供必要的TNR项目工具，主要是诱捕笼和转移布袋，在项目初期或需求较小时，可安排社区间轮流借用。如需求较大，可建议社区志愿者自行购买TNR工具，同时为志愿者推荐可靠的购买渠道，或通过动保组织团购工具。
- 组织志愿者，在社区内开展关于TNR和“做负责任猫狗主人”的宣传工作，向居民、物业部门普及相关信息，同时呼吁公众善待流浪动物。
- 组织志愿者协助参与其他社区的TNR活动。
- 与TNR社区志愿者（牵头人）保持密切联系，随时了解TNR项目的执行情况。并督促社区志愿者定期收集TNR项目在流浪猫数量控制和福利改善方面的数据，包括流浪猫存活年份、受伤害情况、数量变化，以及公众对流浪猫的态度、社区环境改善情况等，并定期反馈给TNR项目主管，以用于项目评估。
- 随时了解参与TNR工作的各类志愿者对TNR项目的意见及建议，并及时反馈给TNR项目主管，不断寻求完善TNR社区服务的方方面面。
- 为TNR社区提供其他的可能帮助，如协助安排猫咪进入领养项目，为社区的流浪猫谋求更好的生存福利。

二. 挑选和确定开展 TNR 的社区

TNR的目的是通过诱捕、绝育、放归，控制一定区域内流猫群落的数量，并坚持不懈的照顾该流浪猫群落。在我们的周围，居民区、厂房、公园以及学校等，几乎所有的地方都有流浪猫生活。因此选择合适的社区参与到TNR项目中，是决定TNR工作效果的一个重要因素。

1. 在社区内部找到至关重要的项目牵头人

TNR并不是一个短期的工作，要保持社区工作的良好效果，就必须“坚持不懈地照顾你负责的流浪猫群落，否则你以前的努力效果就会浪费”。因此，在TNR项目的具体执行过程中，无论社区和流浪猫群落的状况如何，如果能在社区内部寻找到至少一位对一定区域内的流浪猫的状况非常熟悉，并且愿意承担TNR工作的社区志愿者，这样的社区就具备了开展TNR的基本条件。

除了能够发自内心、坚持不懈的照顾猫咪，在接受了一系列必要的培训之后，社区TNR工作的牵头人就可以承担起社区TNR的各项具体工作——诱捕、绝育、放归，甚至包括招募社区内的新志愿者、在社区发动募捐活动为流浪猫筹集绝育资金等，进而将TNR工作持久进行下去。此外，牵头人还要起到动保组织和社区居民之间的桥梁作用，遇到问题及时沟通，妥善解决，也有助于维护TNR的良好效果。

2. 不可或缺的社区配合

除了牵头人的负责与坚持，社区中其他居民的理解和配合也很重要。尤其是一些常年在社区中喂养流浪猫的居民的态度对TNR的顺利实施有着非常关键的作用。如果缺乏这些关心流浪猫的居民的理解，TNR工作就很难开展起来。比如，不配合TNR的诱捕工作，提前喂食，



导致诱捕失败；或者将诱捕到的猫咪强行放掉等等。因此，与居民们的耐心沟通，争取他们的理解乃至积极配合将会贯穿于TNR工作的始末。

作为社区TNR工作的牵头人，即是TNR志愿者又是居住在社区内的居民。这样的双重身份，使得他们在进行这样的细致沟通时，通常都会有令人满意的结果。

此外，社区的安全状况，尤其是社区居民对流浪猫的态度也是选择TNR社区的一个考虑因素。如果社区经常发生丢猫、虐猫乃至杀猫等恶性事件，则不宜立即开展TNR工作。但是如果条件允许的话，可以考虑为社区中适合回归家庭的流浪猫寻找领养家庭，或建议喂养流浪猫的居民改变活动习惯，为猫咪们的安全做些可能的努力。

遇到这样的状况，可以考虑先分散社区内剩余的猫咪，尽可能将它们转移到安全的地方。然后再与社区管理部门及居民联系，完善社区的安全措施，并阐明TNR工作对社区环境的帮

助和流浪猫的存在对社区生态平衡的好处，争取大家的理解。待社区中的安全状况及居民对流浪猫的态度有所改善后，再开展TNR工作。

特别要提醒的是，如果在社区内发生了虐杀流浪猫的事件，一定要与社区的管理部门做深入的沟通，重点是这样的恶性事件对社区文明和谐氛围的不良影响，争取杜绝此类事件在社区中的再次发生。在促进社区内流浪猫安全保障的同时也为TNR工作奠定基础。

3. 项目初期如何选择合适的社区开展 TNR

在TNR实施初期，由于各项工作都刚刚开始，志愿者的经验不足，各项配套资源调配和使用也需要一定时间的磨合。因此，动保组织在选择社区上建议考虑以下几点：

A. 第一批TNR社区的数量尽量控制在五个以内

在这个阶段，不需要将TNR的范围铺的过大，控制在同时开展TNR社区数在5个以内能更专业和更好地完成项目。即使有很多可供参考的资料，但是每一个地区，都会存在些许差别，每一个组织，也都有能力和资源上的不同，因此需要灵活根据实际情况进行调整。



对动保组织来说，项目初期其实也是一个与志愿者们共同学习的过程。在了解TNR的基本知识之后，与每一个社区的志愿者充分交流，及时了解志愿者们在实际工作中遇到的问题，并协助解决，这对TNR工作的后续进展会有很大帮助。

B. 每个社区都保证有熟悉并信任的志愿者

在项目初期，TNR经验不足，各项配套资源也需要磨合，在具体的实施中，可能会遇到不少问题。因此，在这个阶段并不适合全部招募新人。最好选择组织的铁杆志愿者——长期参与组织的各项工作，有一定救助基础、能够与组织保持密切联络，对组织的信任度很高，能够充分理解因经验不足而产生的种种问题，并且居住在该社区的志愿者。大家共同努力，相互配合，寻找出最适合本地区的TNR执行方案。

C. 社区中流浪猫的数量不要太多，尽量选择流浪猫数量在10-20只左右的社区

选择流浪猫数量较少的社区，在较短的时间内完成TNR工作，能够让志愿者尽快感受到TNR工作的成效，从而更加坚定将TNR持久进行下去的信心。随着TNR工作的不断推进，当志愿者逐渐成长起来，越来越多的志愿者愿意参与到TNR工作，就可以将TNR工作扩展到更大范围了。比如，生活着几十只流浪猫的大型社区，甚至有上百只流浪猫生活的公园等。

4. 项目平稳运行阶段如何选择合适的社区开展 TNR

一般来说，试点社区平稳进入TNR的常规维护状态，且运行良好后，动保组织就可以考虑把TNR推广到更多的社区了。

这时，动保组织需要做的就是各个渠道发布TNR项目的相关信息，比如网站、论坛、BLOG及微博等网络宣传平台，合作动物医院的宣传栏等，招募TNR志愿者，吸引更多的公众了解、认识并参与到TNR项目中来。



在收到公众发来的参与TNR项目的申请后，接下来要逐一联络申请人，可以通过电子邮件或是当面沟通，向申请人全面介绍该项目，包括TNR的工作要求、你能提供的各种帮助、作为牵头人需要完成的反馈等。有条件的话，建议对申请社区做一次初步的实地考察，给申请人更具体的意见，并给予对方几天的考虑时间。如果几天后，你的信箱里收到了确定的回复，那么，恭喜你，TNR工作正式开始了！

在TNR的推广过程中，切忌为了绝育数量而盲目扩大工作范围。TNR并不是一个短期的工作，相比起一时的热情，志愿者长期的坚持更为重要。此外，除了牵头人的负责与坚持，社区中其他居民的理解和配合也很重要。一个配合度较低的社区，即使花上三倍的精力，收到的效果远不如能够很好配合TNR工作的社区。

5. 社区登记和管理

为确保TNR工作的有效开展，建议在项目正式开始前，除了详细登记每一个参与TNR工作的社区及社区志愿者的基本信息以外，还需要确保每一个参与TNR工作的社区志愿者都详细了解动保组织TNR项目的具体管理要求，尤其是需要明确双方在TNR工作实施过程中应尽的责任和义务，并对该社区的TNR工作成果做一个简单的规划。对动保组织来说，这可以清晰的了解组织资源的使用和调配，对社区志愿者来说也是一个很好的督促。

考虑到突发事件的可能，具体的管理办法中也需要对TNR项目的中止和终止情况作必要的说明，以免造成不必要的人力及资源浪费。

以下是幸运土猫的《流浪猫TNR项目管理办法》，供参考：

附件一：

幸运土猫社区流浪猫 TNR 项目管理办法

（2010年12月修订版）

一、目的

为在一定程度上确保一定社区内流浪猫的健康和安全、改善流浪猫的生存状况、逐步提高流浪猫的福利、协调一定区域内人与流浪猫的关系。在特定前提下，幸运土猫会在某些具备条件的社区内，协助社区志愿者对社区内的流浪猫实施 TNR 项目工作。包括协助社区

志愿者有计划地开展流浪猫绝育、免疫工作，为流浪猫绝育提供一定的资金资助，协助部分流浪猫回归家庭、以及对周围人文环境的持续沟通和教育等一系列措施，持续为指定社区内的流浪猫寻求安全和健康保障。进而控制该社区内的流浪猫的数量，改善它们的生存状况。

二、实施办法

为保障 TNR 项目救助资金的有效利用及为社区中的流浪猫救助工作提供更持久的解决方案，从 2011 年起，幸运土猫对纳入幸运土猫 TNR 项目的社区实行分阶段管理，分为密集 TNR 阶段和 TNR 维护阶段。根据各个阶段的不同需求，为社区提供相应的资助或帮助。

1. 第一阶段——密集 TNR 阶段：

- 1) 申请人按照幸运土猫 TNR 项目要求提交 TNR 项目申请信息，由幸运土猫 TNR 项目工作组根据申请信息进行评估，对该社区的 TNR 项目进行立项；
- 2) 社区志愿者（牵头人）应从项目生效之日起，在六个月内完成预报社区所有需要绝育猫咪数量的 70%。以时间或数量先达到为准；
- 3) TNR 项目立项后，幸运土猫将在本阶段内按固定比例资助该社区 TNR 项目内的流浪猫绝育费用；
- 4) TNR 项目立项后，社区志愿者须在所有与此资助项目有关的场所或活动中说明此资助款来自幸运土猫；
- 5) 如果在密集 TNR 阶段规定时间内绝育猫咪的数量未达到预报数量的 70%，社区志愿者（牵头人）应提供相关资料另行说明原因；
- 6) 在 TNR 密集管理阶段结束后，该 TNR 项目将自动转入 TNR 维护阶段。

2. 第二阶段——TNR 维护阶段：

密集 TNR 阶段结束后，该 TNR 区域将自动转入 TNR 维护阶段。

在 TNR 维护阶段，由 TNR 社区自行负担社区内流浪猫绝育的全部费用。社区志愿者（牵头人）持“幸运土猫 TNR 项目医疗优惠卡”可享受合作医院优惠的绝育和医疗价格。

3. 其他：

- 1) 原则上同一社区不得二次申请密集 TNR；
- 2) 对项目实施情况良好的社区给予适当的奖励，如免费绝育名额、猫窝及猫咪食品派发等。

三、职责

1、幸运土猫 TNR 项目工作组(简称 TNR 工作组)的职责（详见本手册内第二篇《动保组织篇》第一节的《动保组织工作人员安排》）。

2、社区志愿者（牵头人）的职责（详见本手册内第三篇《社区志愿者篇》第一节的《社区志愿者（牵头人）职责描述》）。

四、TNR 实施的前提条件

1、开展 TNR 项目的区域确认条件

- (1) 社区中的流浪猫数量在十只以上；
- (2) 社区中有相对固定的人员持续喂养、照顾社区中的流浪猫；
- (3) 社区中有志愿者有意向承担该社区的 TNR 负责工作，且在对其责任进行全面了解后表示能够承担；
- (4) 对于人文条件好，很少发生伤害流浪猫的情况，以及有持续喂养人员的社区，幸运土猫将优先考虑其加入 TNR 项目。

TNR 工作组根据上述条件、结合幸运土猫的资源，来确认可以实施 TNR 的社区，为社区流浪猫绝育工作提供帮助。必要时，幸运土猫 TNR 工作组会到该社区进行实地考察确认。

2、开展 TNR 项目的前期准备

- (1) TNR 社区符合确认条件；
- (2) 社区志愿者（牵头人）对该社区的流浪猫进行摸底统计，并将情况统计表反馈给幸运土猫 TNR 工作组。

五、TNR 项目的进行

1、社区志愿者（牵头人）拟订该社区的 TNR 计划（含人员准备、实施步骤等内容），在社区内开展公众宣传，并按计划实施 TNR 工作。

2、社区志愿者（牵头人）对该社区内流浪猫的喂养、抓捕、绝育（含中止妊娠）和免疫（自选）、调养、放归等工作内容进行协调，组织志愿者完成该社区的 TNR 工作。此外，还需对居民针对流浪猫的投诉做出回应，必要时可以与动保组织联系，寻求帮助。

3、社区志愿者持续观察该社区新加入的流浪猫，并持续开展 TNR 工作。

4、社区志愿者（牵头人）按照幸运土猫 TNR 项目的要求统计并更新社区 TNR 项目信息，当人员、猫咪状况（数量、安全、健康）或社区环境发生变化时，须及时将情况反馈给幸运土猫 TNR 工作组，共同商定可行措施以确保社区内流浪猫群落的安全和 TNR 工作的顺利进行。

六、TNR 项目的中止

1、以下情况会导致社区 TNR 项目工作的中止：

- (1) 该社区流浪猫的安全受到威胁，极有可能发生伤害猫咪的行为或情况。
- (2) 该社区志愿者（牵头人）或其协调范围内的志愿者有偏离其职责的行为。
- (3) 该社区志愿者（牵头人）不能持续进行 TNR 工作。
- (4) 幸运土猫的资源（含资金、人员及合作医院等）发生变化。此项内容，幸运土猫 TNR 工作组会主动与社区志愿者（牵头人）沟通。

2、针对出现 TNR 项目中止的上述情况，幸运土猫 TNR 工作组会在协调沟通后，以适当方式发出通知，必要时，可在幸运土猫网站上进行公布。

3、对于因 TNR 项目中止带来的后续问题，参与活动的各方应积极协调解决。

4、当引起中止的情况消除后，社区志愿者（牵头人）可及时与幸运土猫 TNR 工作组联系确认，重新开始 TNR 工作。

七、TNR 项目的终止

1、 以下情况会导致社区 TNR 项目工作的终止：

- (1) 该社区的环境条件发生严重变化，不再符合开展 TNR 项目的条件；
- (2) 该社区志愿者（牵头人）严重违反本办法或协议内容；
- (3) 幸运土猫资源（含资金、人员和合作医院等）严重不足；
- (4) 不可预见的原因（如：灾难）。

2、针对出现 TNR 项目终止的上述情况，幸运土猫 TNR 工作组会在协调沟通后，以适当方式发出通知，必要时，会在幸运土猫网站上进行公布。

3、对于因 TNR 项目终止带来的后续问题，双方应积极协调解决。

八、本管理办法由幸运土猫负责解释。

九、附件

1. 《流浪猫 TNR 项目指导手册》
2. 2011 年幸运土猫社区流浪猫 TNR 项目合作医院情况及费用细则

三. 鼓励和支持 TNR 志愿者

就幸运土猫的TNR工作经验来说，在TNR工作开展初期，社区志愿者们的积极性并不高，往往在为他们眼前经常出现的几只流浪猫完成绝育后就会很懈怠。但是如果及时为社区中其他的流浪猫咪绝育，社区中的流浪猫数量是很难得到有效控制的。

动保组织需要对社区志愿者进行各项必要的培训，并在实际项目实施中为社区志愿者们提供尽可能多的帮助、支持和鼓励，让志愿者有信心开展TNR并继续下去。具体包括：

1. 资金支持

就幸运土猫的TNR工作经验来说，在TNR工作开展初期，社区志愿者对TNR工作的普遍担忧主要来自于绝育资金方面的压力。尤其是当社区中的流浪猫数量较多时，志愿者们往往会有很大的顾虑，一方面担心自己没有能力承担这些猫咪的绝育费用，另一方面也担心为这些流浪猫支付绝育费用会影响到自己的正常生活。因此，为参与TNR工作的社区志愿者提供必要的绝育资金支持，是对志愿者们至关重要的帮助。

动保组织对社区志愿者的TNR工作进行资金鼓励可以考虑采取以下两种方式：

A. 与志愿者一起分担绝育费用

与志愿者一起分担流浪猫的绝育费用，可直接减少社区志愿者从事 TNR 工作的资金压力。从 2004 年开始，幸运土猫就一直坚持在 TNR 项目中为 TNR 社区志愿者分担部分绝育费用。根据医院的不同，分担比例从 30%到 50%不等。

社区志愿者在带猫咪去指定的合作医院实施绝育手术时，只需按照《TNR 项目流浪猫绝育确认记录单》（附件九）上标示的价格支付费用，本次绝育手术总费用中其余不足的部分，由幸运土猫统一支付给动物医院。

几年来，在幸运土猫 TNR 项目中，社区志愿者支付的绝育费用一直维持在 30-100 元之间（根据猫咪性别、怀孕与否以及医院的不同而有不同）。这样的低价格，大大消除了社区志愿者在支付绝育费用上的顾虑，参与 TNR 工作的积极性也会得到很好的保护。

B. 为志愿者协调可能的免费绝育名额

在TNR工作的实施中，如果在一家合作医院中发生的绝育数量相对较大，即便已经享受到医院提供的优惠价格，依然可以尝试向医院争取更多的优惠。如：按照一定的比例，换取免费绝育的名额。

2007年，幸运土猫TNR项目在北京某动物医院的流浪猫咪绝育数量超过了一千只，尽管医院一直都是按照与幸运土猫签订的医疗服务协议，为幸运土猫TNR项目中的猫咪提供了六折的绝育优惠。但是，由于数量巨大，幸运土猫与医院方面再次进行了沟通，最终按照“十个TNR绝育数量换一个免费绝育名额”标准，为2008年的TNR工作，争取到了一百多个免费绝育名额。

这些免费名额，在2008年的TNR工作中，如数发放给了积极参与TNR工作的志愿者们，很好的鼓励社区志愿者持续开展TNR工作的积极性。

2. 物质奖励

除了直接的资金支持以外，对社区志愿者进行适当的物质奖励也能起到很好的激励作用。

2004年，幸运土猫刚刚在北京实施TNR工作时，为社区中的流浪猫争取到了一笔猫粮资助。为了鼓励社区志愿者坚持不懈的进行TNR工作，我们决定将这笔资助作为奖励发给社区志愿者。具体的做法是这样的：

社区志愿者每完成一只流浪猫的绝育，就会得到九公斤的猫粮奖励（相当于一只猫咪六个月的口粮）。这样算下来，即使社区志愿者要为这只流浪猫支付五十元的绝育、免疫费用（其余不足的部分由幸运土猫统一募款补充给动物医院），但相比得到的猫粮来说，还是非常划算的，所以志愿者们的积极性很快就被调动起来了。

随着参与的社区也逐渐增加，奖励的猫粮数量也由九公斤减少到五公斤。与负担的绝育费用相比，还是猫粮占优势，所以志愿者们依然趋之若鹜，积极参与。后来奖励的猫粮减少到两公斤，但这时，志愿者们对TNR工作的习惯已经建立起来了。最后，在资助的猫粮全部发放完毕后，我们取消了这个奖励制度。令人欣慰的是，几乎没有志愿者放弃TNR，对他们来说，社区中的猫咪绝育状况要比猫粮重要的多。

3. 培训服务

人员与资金的问题都解决了之后，TNR工作也要正式开始了。如何使社区内的一名关注流浪猫的居民迅速成长为专业的TNR志愿者，从而有信心将社区TNR工作持续开展下来，培训工作必不可少。

严格来说，每确认一个新的TNR社区，动保组织都需要提供至少一次的实地培训服务，手把手的教会志愿者诱捕、转移、放归工作中的各个步骤和操作细节。可安排有经验的志愿者在新社区做TNR工作演示，也可以安排新的社区志愿者去已实施TNR的社区观摩TNR工作，向有经验的志愿者学习，并逐渐参与其中，增加自己的工作经验。

如有可能，最好可以陪同新的社区志愿者进行一次完整的绝育流程，帮助志愿者熟悉与医院的种种交接工作，直到新的社区志愿者可以独立完成TNR的全部工作为止。

在志愿者培训中也会包括如何在绝育手术的过程中更好的保障猫咪的健康和安全的内容，此外，有关绝育技术的相关信息也会在培训中告知给志愿者，帮助志愿者提高对绝育手术的了解和认知

细致、全面的培训服务，可以帮助志愿者在较短的时间内熟悉TNR工作的各个步骤，加强志愿者们之间的联系，也为志愿者传递了一种信念：帮助你身边的流浪猫，我们（动保组织）随时愿意提供帮助！

4. 诱捕工具调配

协助TNR社区调配人道诱捕工具也是对志愿者的实际帮助。

在TNR工作开展初期，动保组织拥有的诱捕工具可能数量比较有限，也许无法确保每个TNR社区都有自己专用的诱捕工具，但只要做好调配工作，让诱捕工具在TNR社区之间有序流转，也可以起到事半功倍的作用。

此外，还可以考虑由动保组织出资购买一批诱捕工具，并放置在各合作医院内作为公用的诱捕工具，并在网站或医院张贴通知，方便周边的TNR志愿者或公众轮流借用。鼓励大家积极参与到TNR工作中来。

随着TNR工作的不断持续，动保组织也可以为志愿者推荐可靠的购买渠道，建议志愿者自行购买诱捕工具，或通过动保组织团购工具，为社区TNR工作创造更多的便利条件。

5. 医疗资源保障

为TNR工作提供优质的医疗资源保障，是对社区志愿者的持续鼓励。由动保组织统一挑选、联系动物医院，并联系专业机构对医院进行培训。同时与合适的医院签定TNR绝育服务协议，这将为各个社区志愿者提供非常有力的优质医疗服务保障。主要体现在以下几点：

A. 安全、便捷、优惠的绝育服务

安全、便捷的绝育手术，是每一个参与TNR工作的志愿者的期望。在TNR工作的实施过程中，为志愿者提供技术优异、交通便利且价格优惠的医疗资源，可以让志愿者将精力更多的投入到TNR的诱捕及后续维护工作上，将TNR工作更持久的坚持下去。

B. 合适的术后住院恢复服务

随着TNR工作的不断进展，优惠、方便、安全的住院恢复会逐渐成为众多志愿者的首选，因此，在确保绝育优惠的同时，还可以考虑向医院争取流浪猫术后住院恢复的优惠价格，这对TNR工作也会是很大的促进。

C. 为合作医院安排关于绝育的专业培训

绝育手术对大部分的兽医来说都是入门级的外科手术。尽管如此，由于在国内的动物医院里，动物福利观念的普及不够，在绝育手术中依然还有不少尚待完善的地方。如果有可能的话，可以联系其他专业机构为合作医院安排面向兽医的专业培训。确保兽医已经通过了中国兽医协会的认证。

从幸运土猫的实践经验来看，接收过专业绝育培训的动物医院，绝育手术的安全更有保障，也会缩短术后恢复的时间，大大减少志愿者的后顾之忧。

6. 合适的术后恢复服务

A. 优先推荐：住院恢复

住院恢复是最为便捷的术后恢复方式。绝育时送去医院，接出时即可放归，既不需要多次运送猫咪，医院的专业护理也便于及时处理猫咪恢复期间可能发生的种种问题。有条件的話，建议大家尽量在医院内完成猫咪的术后恢复，最大程度的减少TNR志愿者的负担。因此，动物组织要在与医院洽谈合作事宜时，应尽量将优惠的住院服务作为一个很重要的环节向医院方面积极争取。

B. 动保组织提供统一的恢复场所

除了与合作医院协商提供优质方便的猫咪住院服务以外，动保组织也可以为志愿者提供统一的免费恢复场所，帮助志愿者分散TNR工作中的实际压力。2004年1月，幸运土猫开始在北京地区开展TRN项目。为了帮助志愿者解决实际的术后恢复问题，同年3月，幸运土猫恢复场所正式建立。此后，每年都有大约300只流浪猫咪在幸运土猫恢复场所度过术后的休养期，为TNR志愿者提供了极大的帮助。

就幸运土猫的实践经验来看，统一的恢复场所尽管可以提供专业的服务，但是也存在一些弊端。比如：由于资金有限，恢复场所的面积和地理位置也难以满足分布在城市中的各个TNR社区的需求；由于频繁接收来自不同社区的流浪猫，一旦通风和消毒措施跟不上就很难避免传染病的传播；建立和管理恢复场所将大大增加动保组织的资金和人员压力；等等。

因此对于刚开始开展TNR项目的动保组织，并不建议马上建立恢复场所，而是尽量以住院恢复为主要方式更合适和更具操作性。

C. 社区内仅供TNR工作期间使用的临时恢复场地

此外，在社区内寻找仅供TNR工作期间使用的临时恢复场地也是一个不错的选择。这需要与社区管理部门和居民做大量的沟通工作，但是一旦成功就会给TNR工作带来极大的便利条件。如果选择在自行寻找到的恢复场所内完成流浪猫的术后恢复，社区志愿者可向动保组织申请，由动保组织出面为社区内的TNR志愿者做有关术后护理的培训并协助采购必要的设备及物品，最大程度的帮助社区妥善完成流浪猫术后恢复的相关工作。

D. 不建议在志愿者家中进行术后恢复

我们并不建议将TNR项目中救助的流浪猫送到志愿者家中进行术后恢复。这主要是因为：尽管在TNR项目初期救助的流浪猫大都很亲人，进入家中恢复也不会造成什么大的问题。但是随着TNR工作的进行，中期及后期救助的流浪猫几乎就都是不能适应家庭生活的野猫了。这样的猫咪进入家庭恢复会让猫咪感到异常的紧张，也给志愿者带来很大的麻烦，如整夜嚎叫，甚至还会有攻击行为。而且在不能严格隔离的家庭里，一旦猫咪从笼中跑出，之后的抓捕及放归都将是很难解决的状况。

7. 领养鼓励

对于大多数的社区志愿者来说，没有什么比看到自己帮助过的流浪猫找到一个新家更开心的事情了。因此，尽管TNR是一个以绝育为主要目标的工作。然而，帮助社区中乐于亲近人的猫咪进入家庭，也是TNR工作的一



个重要原则。对于志愿者来说，这样的帮助，实在算得上一种极大的鼓励了。

作为动保组织，应积极协调组织内TNR项目与领养项目的配合工作，为TNR社区中的流浪猫谋求更好的生存福利。如动保组织未开展领养项目，可与当地其他开展领养项目的动保组织沟通，探讨可能的领养合作。

在为社区中的新生幼猫寻找领养机会时，需要在幼猫长到六到八周大的时候把它们带出来，以免错过与人交往的最好时机。

在幸运土猫的TNR工作中，目前，每年都会从TNR项目安排100多只流浪猫进入领养项目寻找新家，能够将猫咪送入领养家庭，也成为了众多志愿者坚持TNR工作的一大动力。

四. 挑选并培训合作兽医及动物医院

与兽医的紧密合作是TNR工作顺利实施的重要基础。兽医的技术水平以及对动物福利工作的了解程度，直接关系到TNR工作的实施结果，甚至对未来TNR的推广也有着不可低估的影响。

与兽医合作是必须的，而且一定要在抓捕之前就准备好。动保组织需要担负起与兽医及动物医院的沟通工作，建立合作，以便为各社区志愿者提供最大的便利，协助大家顺利开展TNR项目。



动保组织在与兽医及动物医院沟通时，需要说明TNR计划可以帮助大约多少流浪猫完成绝育，为流浪猫和社区带来怎样的改变，以及这样的公益合作将会为动物医院带来怎样的潜在利益。在沟通中一定要再三强调流浪猫和家猫绝育的必要性和重要性，努力将这一观念传递给兽医及动物医院。建立与兽医或动物医院的联系后，要保证他们中的所有人都了解你的需求和期望，并熟

悉TNR工作的绝育流程。

在TNR工作的实施过程中，兽医的工作就是为TNR工作中救助的流浪猫实施绝育并完成耳标。此外，还需要为每一只绝育后的猫咪进行免疫、驱虫等一些基本检查和护理工作，如有条件，应尽量为绝育后的猫咪提供住院恢复服务。

- **耳标：**在TNR项目中，每一只流浪猫绝育后都需要同时完成耳部标记。耳标要在猫咪麻醉状态下完成。对初次接触绝育手术的志愿者来说，兽医对“绝育和耳标是在完全麻醉状态下实施”的说明会更有助于安抚志愿者紧张的情绪。
- **免疫：**在TNR项目中，免疫也是非常重要的环节，及时免疫可以给流浪猫更好的健康安全保障。免疫可以与绝育手术同时完成，推荐使用进口猫三联疫苗、狂犬病疫苗为猫咪免疫。
- **驱虫：**条件允许的话，尽量在绝育手术后为猫咪做一次体外和体内驱虫护理。这对猫咪以及猫咪放归后生活的社区都会有很大的好处。
- **住院服务：**就目前的绝育技术而言，公猫绝育后一般需要24-48小时的恢复时间，母猫绝育后需要24-72小时的恢复时间。如果动保组织和志愿者个人均无法为绝育后的猫咪提供妥善的术后照顾，那么就需要与医院协商住院的事宜。猫咪住院恢复须一猫一笼，严格隔离。

1. 选择兽医及合作医院时需要考虑的问题

A. 合法的执业资质

- 医院应具备正规、合法的资质。（如：在北京地区，是否取得《动物诊疗许可证》是考察动物医院的基本条件。）
- 兽医应具备正规、合法的资质（如：在北京地区，《北京市执业宠物医师》和《北京市执业宠物医师助理》资格证就是考察兽医和兽医助理的基本条件），并已经取得中国兽医协会（CVMA）的认证。

B. 地域方面的考虑

- 在保证医疗技术和安全的前提下，应尽量选择志愿者熟悉且距离准备实施 TNR 项目的社区比较近的医院建立合作关系。如需选择多家合作医院，应尽量分布在城区的各个方向，以便城区内各个 TNR 社区的志愿者易于到达。
- 大型居住社区周边的医院是 TNR 项目应最先考虑合作的医院。

C. 兽医对动物福利的理解和支持

- 兽医要能理解动物福利工作中针对流浪伴侣动物的绝育理念，并在自己的实际工作中积极推广绝育手术（流浪猫和家猫）。
- 兽医应该乐意和能够提供高标准的医院护理和专业技能，并且应能符合亚洲动物基金《中国兽医猫狗绝育手术指南》里被推荐的专业要求。
- 兽医应理解并顺利实施流浪猫咪的终止妊娠手术，并能给予志愿者适当的解释。
- 对初次接触终止妊娠手术的志愿者来说，兽医对手术客观的说明会更有助于安抚志愿者紧张的情绪。对动保组织来说，兽医参与宣传，对推广绝育会更加有力！
- 兽医应能保证给予流浪猫与家猫同样的医疗资源和服务待遇。
- 如实告知实施绝育手术的猫咪是否存在其他的健康问题，并给予志愿者恰当的建议和指导。
- 兽医愿意给予 TNR 项目的绝育费用一定的优惠。

D. 医院的接待能力和经验

- 了解医院的工作时间：许多医院是有工作时间限制的。但对于 TNR 项目而言，由于无法准确预知诱捕结束的时间，因此这样的限制可能会使得猫咪们不一定能及时接受绝育，所以合作医院的医疗程序最好能够比较灵活。
- 了解医院每天可以为多少只猫咪完成绝育：对于 TNR 项目而言，每一次诱捕工作能诱捕到的猫咪数量都是不确定的，尤其是当几个 TNR 社区都在同一家医院安排猫咪绝育的话，提前了解医院每天的绝育数量是非常必要的。

E. 硬件设备、环境卫生、用药等方面的要求



- 参考亚洲动物基金的《兽医诊所检查表》。

附件二：

兽医诊所检查表

（亚洲动物基金 2011年4月）

兽医诊所的配置

- ✓ 为诊所兽医员工提供指定的带有手术准备（擦洗）区域的手术室。
- ✓ 为术后病患提供安静的区域以供恢复，将其紧张情绪降到最低。
- ✓ 为带有传染性疾病的病患提供隔离区域。
- ✓ 备有充足的空间和工作人员，以便提供不同程度的护理以及大量操作 TNR 项目的的能力。
- ✓ 备有指定的单独且干净的区域，用于设备的清洗，准备以及储存。

药品

- ✓ 适当的镇痛药/ 止痛剂
 - Tramadol – oral or injectable 曲马多（反胺苯环醇）---口服或者注射
 - NSAIDs – Meloxicam (Metacam/Mobic), Tepoxalin (Zubrin), Tolfenamic Acid (Tolfedine) 非类固醇抗炎药 – 美洛昔康（莫比可），替泊沙林（卓比林），托芬那酸（痛立定）
- ✓ 适当的镇静剂
 - Benzodiazepines (diazepam, midazolam) 苯二氮平类药物（安定/地西洋，咪唑啉口仑）
 - Phenothiazines (acepromazine maleate or chlorpromazine hydrochloride) 吩噻嗪类（马来酸乙酰丙嗪或者盐酸氯丙嗪）
 - Alpha2Adrenergic Agonists (xylazine, medetomidine) （赛拉嗪/甲苯噻嗪，美托咪定）
- ✓ 适当的麻醉药-气体麻醉最为理想， 也可选择注射麻醉。
 - Isoflurane Gas Anaesthetic 异氟烷气体麻醉（包括麻醉机、氧气、呼吸循环系统等）
 - 注射型麻醉
 - Zolazepam/Tiletamine (Zoletil)_唑拉西洋/替来他明（舒泰）

- Propofol 异丙酚；丙泊酚
- Ketamine 氯胺酮；可他命
- ✓ 局部麻醉用药
 - Lignocaine hydrochloride 盐酸利多卡因
- ✓ 紧急情况下的用药
 - Adrenaline hydrochloride 盐酸肾上腺素
 - Atropine sulphate 硫酸阿托品
 - Reversal agents – i.e. Yohimbine or Idazoxan hydrochloride for xylazine 逆转剂 – 即：育亨宾或者针对赛拉嗪的盐酸咪唑克生。
- ✓ 适当的安乐溶液
 - Sodium Pentobarbital 戊巴比妥钠

麻醉监控和支持设备

- ✓ 眼部润滑膏，用于保护病患的眼睛
- ✓ 不同型号的气管内导管
- ✓ 听诊器
- ✓ 温度计
- ✓ 热量支持- 例如，热水瓶，加热垫，毛巾，毯子

手术物品

- ✓ 不同型号的静脉注射导管
- ✓ 电子剃毛器
- ✓ 使用 1 英寸的胶带来固定导管
- ✓ 使用酒精棉签消毒导管插入部位
- ✓ 为病患进行消毒擦洗
 - Povidone-Iodine 碘伏（聚乙烯吡咯酮碘）
 - Chlorhexidine 洗必泰
 - Surgical spirit 75% 75%手术用酒精
- ✓ 兽医工作人员手术擦洗消毒
 - 无菌擦洗刷是理想选择

- 无菌擦手巾
- 无菌手套
- 面罩（口罩）
- 手术帽
- 干净的手术服
- Chlorhexidine or Iodine 洗必泰或碘酒，用于擦洗外科医生双手
- ✓ 手术套件
 - 狗阉割/小狗/猫卵巢切除套件
 - 2 把 12 厘米的动脉钳(止血钳)
 - 1 把弯曲度为 14 厘米的梅奥剪刀(梅欧氏剪)
 - 1 个 14 厘米的持针器
 - 1 把鼠齿钳/手术剪（弯尖头）
 - 1 把包扎钳/辅料钳
 - 1 把手柄为 3 号的手术刀
 - 4 把帕巾钳
 - 5 包手术用棉纱布
 - 大狗卵巢切除套件
 - 4 把 10 厘米到 16 厘米之间的动脉钳(止血钳)
 - 2 把 13 厘米的组织钳
 - 1 把弯曲度为 14 厘米的梅奥剪刀（梅欧氏剪）
 - 1 个 14 厘米的持针器
 - 1 把鼠齿钳/手术剪（弯尖头）
 - 1 把包扎钳/辅料钳
 - 1 把手柄为 3 号的手术刀
 - 1 把司佩勾（可选）
 - 5 包手术用棉纱布
- ✓ 缝合材料
 - 手术用羊肠线
 - 合成的多丝不可吸收缝线

- 人工合成的单丝可水解吸收缝线
- 单乔缝合，一个新的超柔软吸收单丝缝合
- 薇乔缝合，一种可吸收的外科缝线缝合
- 普迪思缝线（聚二氧六环酮）

✓ 仪器清洁与设备消毒

- CSI 液体仪器洗涤剂（安徽绿洲消毒制品有限公司）
- 手术毛刷用于清洁仪器
- 超声波清洁剂（非必备）
- 用于包裹仪器的无绒布巾或消毒包装袋（新力医疗耗材用品有限公司）
- 试纸
- 蒸汽高压灭菌胶带
- 蒸汽高压灭菌器

无菌针头的选用取决于使用的缝合材料

圆状针头或者尖状针头的选用取决于器官/组织的类型

急救箱/救生装备

- ✓ 急救药品（参见上文）
- ✓ 不同型号的气管内导管
- ✓ 检喉镜/喉镜
- ✓ 静脉内导管
- ✓ 各种型号的针头和注射器
- ✓ 急救药品剂量表
- ✓ 急救袋 /呼吸辅助袋- 非必备

进口疫苗

- ✓ 猫狗狂犬疫苗
- ✓ 猫致弱活性病毒
 - 猫疱疹病毒
 - 猫鼻结膜炎病毒

- 猫泛白细胞减少症（俗称“猫瘟”或“猫传染性肠炎”）

- ✓ 狗致弱活性病毒

- 犬瘟热

- 细小病毒

- 犬腺病毒（CAV-2）（传染性肝炎）

- 副流感病毒

其它

- ✓ 干净的垫子

- ✓ 干净、安全且大小合适的笼子

- ✓ 猫砂盆

- ✓ 食物碗和水碗

- ✓ 用于贮存猫粮和狗粮的密闭容器

- ✓ 协助保定（猫狗）的毛巾和/或厚手套

- ✓ 协助保定（猫狗）的口套

- ✓ 磅秤

- ✓ 广谱消毒剂，用于定期清洗兽医院

- 例如，拜耳消毒剂

- ✓ 专用消毒剂，用于清洗被可能带有传染病的动物污染的（物体）表面和设备

- 漂白剂（次氯酸钠）

2. 与医院建立合作关系

动保组织与选择好的兽医及合作医院建立合作关系：

- 与医院签订 TNR 项目绝育服务合作协议。参见附件三《医疗服务合作协议书》。

在协议中，须详细说明合作内容、合作时间、绝育费用的优惠幅度、基本用药标准、以及医院可以提供的其他服务等内容。协议签订后，动保组织可有选择性的将协议中的部分内容公开给社区志愿者，确保每一个志愿者都能



够清楚了解合作医院可以提供哪些服务，保护志愿者及猫咪的基本利益。

- 确保合作医院中的每个兽医都了解你即将开展的 TNR 项目，这样每个兽医都可以为你的 TNR 项目提供完善的绝育服务。
- 在合作医院中张贴有关 TNR 项目的宣传资料，吸引公众参与动保组织开展的 TNR 项目。
- 在动保组织的网站或其他宣传渠道中告知与该医院建立的合作关系，并鼓励志愿者选择合作医院完成 TNR 工作。

当志愿者已经熟悉了某家医院之后，他们会逐渐产生出对医院或兽医的依赖性，这种良好的亲密关系也有助于TNR项目的继续实施。因此，对于TNR项目来说，长期、稳定的合作医院是非常重要的。出于这样的考虑，除了价格方面的因素，减少医院对TNR项目的额外付出也很必要。

- 作为动保组织，一定要认识到：**稳定的商业合作是稳定的公益合作的基础**。因此，免费并不是 TNR 项目追求的目标，合作医院优秀的技术、优质的服务以及优惠的价格，是 TNR 项目持续稳定的重要保障。
- 努力普及家猫绝育，与医院开展家猫绝育合作。同时要尽力说服医院相信针对家猫绝育的合作可以稍微弥补一些为医院在流浪猫绝育服务中让出的大幅度价格优惠。
- 对于医院来说，分辨志愿者和猫咪是否来自 TNR 项目并不是一件容易的事情。因此，动保组织要提前安排好相应的确认手续，并明确告知给合作医院的每一个兽医，以便让猫咪们及时接受绝育。只有经过确认的 TNR 项目救助的流浪猫才可以享受合作医院提供的优惠价格。
- 安排一名 TNR 项目医院协调员，负责随时处理医院和志愿者之间发生的种种问题，特别是一些不甚愉快的问题。这可以避免给医院带来不必要的麻烦，让医院专心于绝育手术本身，对医院来说，这尤其重要！

此外，在医院的合作上，还有几点关于价格优惠商谈方面的建议供大家参考：

- 向合作医院争取对 TNR 项目绝育价格的最大优惠是动保组织一直都要努力的方向。如有可能，尽力争取到 5-6 折的优惠幅度，如果可以更低当然更好。
- 尽力为家猫绝育争取优惠，鼓励猫主人自己的猫完成绝育，建议优惠幅度在 8 折左右就很好了。
- 尽量与医院协商，为流浪猫的其他疾病治疗也尽量争取更多的价格优惠。

参考附件： 2011 年医疗服务合作协议书

附件三：

2011 年医疗服务合作协议书

甲方：XXXX（动物保护组织）

乙方：XXXX（动物医院）

甲方一直积极致力于救助流浪猫的行动，通过传播正确对待伴侣动物的观念，减少抛弃行为，提倡绝育，避免盲目繁殖，达到控制流浪猫数量，改善流浪猫的生存状况和城市环境的目的。甲方在_____年继续开展“流浪猫 TNR 项目”。甲乙双方针对_____年甲方开展的“流浪猫 TNR 项目”达成以下合作协议：

一、合同有效时间：_____年_____月_____日至_____年_____月_____日

二、甲、乙双方医疗服务合作内容包括：

1、家猫绝育手术优惠项目。

甲方负责制作《XXXX 绝育优惠卡》，在甲方网站、活动现场及其他途径发放。

乙方为持有甲方《XXXX 绝育优惠卡》的客户所携带的猫咪提供绝育手术费用，绝育手术需符合亚洲动物基金的《中国兽医猫狗绝育手术指南》中的标准要求，并且绝育同时注射一次进口猫三联疫苗和狂犬病疫苗的 X 折优惠服务（X 折卡不能单独用于疫苗注射），每猫一卡。具体费用标准参考医院方面的规定（收费标准在甲方网站合作医院专题中公布），医院须在手术前向持卡人说明详细的费用规定。

2、流浪猫绝育手术优惠合作项目。

甲方负责组织志愿者开展社区流浪猫 TNR 项目，并为 TNR 项目中救助的流浪猫提供《XXXX 流浪猫 TNR 项目绝育记录单》。

乙方负责根据亚洲动物基金的《中国兽医猫狗绝育手术指南》，为持有《XXXX 流浪猫 TNR 项目绝育记录单》的志愿者所救助的流浪猫提供绝育手术服务，每猫一单。并按照《XXXX 流浪猫 TNR 项目绝育记录单》的规定，在绝育手术的同时向志愿者收取由志愿者自行支付的部分绝育费用。

绝育手术总费用由甲方和志愿者分别支付给医院。志愿者个人负担的部分，由医院在手术同时现场向志愿者收取，甲方负担的部分每季度向乙方结算一次。

流浪猫绝育合作项目，绝育手术基本用药标准及费用如下：

基本用药标准：

- 麻醉用药：_____
- 止疼用药：_____
- 缝合线：_____

手术费用：

公猫绝育：_____元 母猫绝育：_____元 终止妊娠：_____元

疫苗、驱虫费用：

- 进口猫三联疫苗：_____元(品牌：_____)
- 进口狂犬疫苗：_____元(品牌：_____)
- 体内驱虫：_____元(品牌：_____)
- 体外驱虫：_____元(品牌：_____)

单独麻醉费用：

若麻醉后发现猫咪已绝育需补做耳标，单独计算麻醉和做耳标费用为：_____元

绝育手术恢复期间住院费用：

绝育手术恢复时间及恢复期间住院费用					
公猫		母猫			恢复后未及时接出
		正切、终止妊娠	侧切		
3月-11月	12月-2月	1月-12月	3月-11月	12月-2月	
当天接走， 无费用	恢复 24 小 时，免费	xx 元/周	恢复 48 小时， 费用 xx 元	恢复 72 小时， 费用 xx 元	xx 元/天

绝育手术恢复期间猫粮、猫砂： 医院提供 志愿者自带

其他额外的流浪猫疾病治疗费用：由社区志愿者自行承担，乙方提供_____折优惠。

3、乙方需保证为持有《XXXX 流浪猫 TNR 项目绝育记录单》的志愿者所救助的流浪猫做好耳标工作。

猫咪的后续安置情况，可酌情考虑仅使用耳部刺青标记作为流浪猫的绝育标识，如已经确定领养将要回归家庭的猫咪。

4、乙方应保证甲方家猫绝育优惠项目和流浪猫绝育项目的猫咪，在乙方医院治疗期间享受与全价看病动物同等权利。

5、甲方负责在与此合作相关的宣传活动及甲方网站上声明乙方与甲方的合作信息。

甲方（签字）：_____

乙方（签字）：_____

时间：_____

时间：_____

3. 与合作医院确认绝育耳标的必要性

在TNR工作中，耳标是鉴别流浪猫绝育状况的唯一有效办法，对从视觉上快速识别流浪猫绝育与否也是非常有必要的：

- 有耳标表明猫咪已经完成绝育和免疫，同时说明猫咪所在的区域是TNR工作的管理

范围。

- 耳标还可以协助社区志愿者管理流浪猫群落。在一个社区里，有些猫咪看起来非常相像，比如黑猫、白猫或者狸花猫等。耳标可以说明某个特定的猫咪已经被诱捕过，并且已经被绝育或被兽医确认过绝育状况，这样就可以有效避免绝育后的猫咪被再次送去实施绝育手术。



由于并不是所有的流浪猫都可以近距离接触，因此流浪猫的绝育标识必须确保可以在一定距离之外被清楚看到。

耳标是在绝育手术后、完全麻醉状态下完成。具体耳标操作流程详见亚洲动物基金的《中国兽医猫狗绝育手术指南》中的《耳夹的方法技巧》。

为绝育后的流浪猫做耳标是世界通行的办法。耳标不会给猫咪的外观带来明显的改变，更不会影响到猫咪的可爱与美丽。相反，就TNR工作的实践经验来看，在视觉判断上，没有什么别的办法能比耳标更安全、有效的了。

4. 为合作医院提供针对绝育手术的专业培训



在与动物医院建立合作关系之后，动保组织应尽量组织合作医院参加专业机构提供的有关动物福利的交流活动以及针对流浪动物TNR工作绝育技术的专业培训，以达到亚洲动物基金《中国兽医猫狗绝育手术指南》中关于兽医院的标准。努力提升当地的流浪动物绝育水平，为更多的流浪动物谋求更好的绝育条件及医疗福利。

在过去几年里，幸运土猫陆续参与了几次北京地区的兽医交流活动，除了看到兽医在绝育手术技术上的完善和提升之外，感触最深的就是动物福利观念在绝育手术中的充分体现。在绝育手术过程中，几乎每一个环节都充分考虑到了动物的感受，最大程度的减少手术本身给动物带来的痛苦，真正实现了对动物的关爱。

比如，这两年，经过兽医培训之后，我们在北京大力推广的流浪猫侧切绝育手术，就将母猫的绝育恢复时间从7天缩短到了2-3天。这样的改变，避免了让流浪猫长期处在笼中生活的紧张和恐惧情绪下，因免疫力下降而容易传染上疾病。同时也节省了志愿者支付给医院的住院费用或护理时间，大大提高了医院的周转能力，对TNR工作是极大的帮助。

此外，专业、系统的培训，也可以为动物医院的绝育手术用药提供一个较为规范和完善的标准，更好的保障流浪动物在手术中的安全及术后的健康恢复。

有关绝育手术培训的详细信息，请参见亚洲动物基金的《中国兽医猫狗绝育手术指南》。

在安排正式的培训前，也可将本手册的第一篇《前言》和亚洲动物基金的《中国兽医猫

狗绝育手术指南》发放给动物医院，让兽医先了解下有关的内容。

5. 在合作医院推广家猫绝育工作

家猫的盲目繁殖也是产生流浪猫的一个主要原因，因此家猫绝育的普及情况对TNR项目也非常的重要。在帮助社区中的流浪猫完成绝育的同时，也要努力普及家猫的绝育，间接减少流浪猫的数量。

此外，TNR项目是一个完全公益性质的工作。出于对公益的支持，大部分的兽医及医院都会愿意给予TNR项目一定的费用优惠。作为动保组织，要尽力说服医院相信为流浪猫提供的大幅度价格优惠可以从针对家猫绝育的合作中得到一些补偿。所以，如果在与医院合作TNR项目的同时开展针对家猫的绝育合作，对TNR项目的优惠幅度以及TNR项目合作的稳定度来说，都会大有益处。

参考附件：《幸运土猫八折绝育优惠卡》使用方法

附件四：

• 《幸运土猫八折绝育优惠卡》使用办法



为鼓励负责任的养宠行为，更好的推广绝育理念，减少因盲目繁殖而引起流浪猫咪数量的增加，自2004年1月起，幸运土猫开始免费发放针对家猫绝育的“绝育优惠卡”。合作的医院须对持有幸运土猫八折绝育优惠卡的客户提供八折的绝育优惠服务，同时在手术后回收此卡。

为了猫咪的健康，请为您的猫咪绝育！

为了不带来更多的流浪猫，请为您的猫咪绝育！

五. TNR 资金筹集和管理

1. TNR 的资金需求

毫无疑问，TNR的主要工作就是为流浪猫完成绝育。但是，除了用于流浪猫绝育手术的资金以外，在TNR工作的其他各个环节也都有相应的资金需求。一般来说，TNR工作的资金需求主要有以下几部分：

- 流浪猫的绝育、免疫费用，及其他必要的医疗费用。
- 流浪猫绝育手术后住院恢复的必要费用。
- 购置TNR工作所需的工具。
- 运送猫咪的交通费用。
- 宣传品制作，志愿者培训等。

此外，就目前国内普遍应用的猫咪绝育技术来说，母猫的绝育手术可能需要几天的休养方可放归。一般来说，出于对流浪猫性情及安全的考虑，我们并不建议由志愿者将绝育后的流浪猫带回家中恢复。如果医院方面也无法提供恢复的场地，那么就需要考虑建立一个专门的恢复场所，帮助绝育后的流浪猫安全度过手术后的休养期，直至顺利放归。

如考虑建立流浪猫术后恢复场所，则在整个TNR的工作中，还需要增加以下几项支出：

- 建立流浪猫术后恢复场所的费用。
- 购置恢复场所的必要设备，包括供猫咪临时居住的笼子、采暖设备、通风设备以及其他的猫咪生活必需品等。
- 维持恢复场所正常运转的日常开销，包括房租、水电及看护工作人员的人工成本等。
- 流浪猫在恢复期间的生活费用。
- 流浪猫在恢复期间必要的医疗费用等。

在以上各项支出中，流浪猫的绝育、免疫资金将是整个TNR工作中最大的一笔支出。随着参与TNR工作的社区的增加，流浪猫绝育资金的需求会越来越大。即便可以享受优惠的价格，庞大的绝育数量也会大大增加流浪猫绝育资金的总需求，为TNR工作带来不小的资金压力。其次，维持恢复场所正常运转的房租及人工成本也是一笔不小的支出。因此，在确定了TNR工作计划之后，接下来的工作就是募集资金，保障TNR工作的顺利进行。

2. 资金管理最重要的原则：诚信、透明、公开

做好清晰、可信的资金管理非常重要，建立良好的信用是得到捐款人认同和持续捐款的前提。因此在资金管理中我们必须确保做到：诚信、透明、公开！这是资金管理中最主要的原则。

- 详细记录每一笔捐赠，无论金额多少。

- 定期向公众公布受捐记录。
- 做好项目预算，按计划募集及使用资金。
- 及时向资助方反馈资金使用情况。
- 定期和适时向公众公布有关资金使用的财务报告。

3. 动保组织募集资金

募款工作对任何一个动保组织都很重要，尤其是当你计划开展TNR工作时，在TNR工作的绝育、免疫、恢复等各个环节，都需要大量的资金支持，仅靠动保组织自身的力量恐怕难以维持。如何妥善解决TNR的资金压力，让TNR工作没有后顾之忧，是每一个动保组织都要考虑的问题。

A. 向相关的基金会申请资助

大部分关注动物福利或动物保护的基金会都设有与伴侣动物有关的工作项目。即使各个动保组织的工作有所不同，但在伴侣动物工作上，大家的目标都是通过推广绝育、普及教育、以及帮助更多的流浪动物重新回归家庭，改善某一地区伴侣动物的生存状况。你可以将你的计划以项目资助申请的形式提交给相应的基金会，寻求资金上的支持。

一份好的项目申请，可以让对方清晰了解这个项目的状况以及预期的结果，获得资助的几率也会更高。如果可能，请在申请中请详细说明以下问题：

- 为什么要在该地区做TNR工作？
- 你为计划在该地区开展的TNR工作做了哪些准备？包括人员、资金、社区、动物医院、公众宣传、持续的项目监控等。
- 你遇到的困难是什么？
- 你希望得到怎样的帮助或支持？
- 你将如何管理和使用这笔资助？
- 这笔资助将会给猫咪的福利和社区的环境带来怎样的改善和好处？

B. 公开筹集资金

寻求资助确实是解决资金压力的捷径，但是在项目实施初期，在取得令人满意的效果之前，寻求外界的资助也许不那么容易。因此，你的组织要具备一定的募款能力，确保不会因资金问题而暂停TNR工作。

你可以根据你的组织的具体情况开展募款活动，下面是一些行之有效的募款经验，供你参考：



- 在网站、论坛、BLOG发布关于TNR的专项募款公告
- 向会员发送包括TNR专项筹款的电子邮件
- 在合作的动物医院、动物用品商店张贴关于TNR的筹款海报
- 组织现场或网络义卖活动

C. 向兽医申请优惠的绝育价格或申请免费绝育名额

非常多的兽医是出于对动物的喜爱而从事这个伟大的工作，他们大多都愿意为流浪动物提供一些力所能及的帮助。你可以就TNR工作与你的合作兽医们详细沟通，如果他愿意支持你的工作，你可以要求他为TNR工作提供优惠的绝育手术价格，比如五折左右的优惠幅度，如果可以更低当然更好。不同的医院优惠的比例可能是不一样的，但是无论如何，要尽量去争取每家医院可以给出的最低折扣。

此外，你还可以向你的兽医申请一定数量的免费绝育名额。作为回报，你可以承诺为对方创造一些宣传的机会，或者与他开展其他的医疗合作。后者更有助于让兽医接受你的申请。

D. 争取与商业企业的合作机会

参与社会公益工作会提升商业企业的公众形象。你可以将你的计划以合作申请的形式提交给相应的商业企业，让对方清晰了解这个合作的基本状况以及预期的结果，寻求企业的帮助。

在你的合作申请中，请重点说明以下几点：

- 建立这样的公益合作会给企业带来怎样的好处？
- 希望企业做怎样的付出？你会怎样付出？
- 如果企业愿意提供资助，你将如何管理和使用这笔资助？

事实上，相比资金支持，多数商业企业更愿意提供实物资助。如果这些物品正好是你需要的，如：猫粮、疫苗、药品及工具等，这样的资助也会为TNR工作带来实际的帮助。

2004年，幸运土猫刚刚在北京实施TNR工作时，为社区中的流浪猫争取到了一笔猫粮资助。由于我们的志愿者是需要自行支付一定的绝育费用的，在收到这笔资助后，我们将猫粮发给社区中照顾猫咪的志愿者，很好的鼓励了志愿者把TNR工作坚持下去的信心。

以外，还可以通过一些办法，将实物资助转化为对TNR工作有用的资金，比如：义卖。不过有些企业并不愿意看到自己捐赠的东西再次被销售，因此义卖前要征求企业的意见，以免影响到与企业间正常的合作关系。

E. 政府资助

当需要解决的流浪猫数量越来越大时，来自政府的支持与资助将会对TNR工作起到无可比拟的重要作用。

以幸运土猫的实际经验来看，自从2007年北京市政府开始为北京地区的流浪猫提供免费绝育之后，TNR的工作范围及绝育的猫咪数量逐年增加，但是TNR工作的资金需求却稳中有降。应该说北京市政府提供的免费绝育是对TNR工作的极大促进，也大大缓解的动物保护组织参与TNR的募款压力。

但是要得到政府的支持，需要长时间的的努力和坚持，并非一朝一夕就可以实现的。付

出的越多，得到帮助的可能就越大。这是幸运土猫经常用来勉励自己和志愿者的一句话，放在这也一样适用。

F. 节约成本也很重要

募集到资金当然越多越好。但是，换个角度来看，如果能尽量节约需要支付的工作成本，那么就等于提高了现有资金的利用率，对募款工作也是一个有力的补充。

4. 社区志愿者筹集资金

A. 让社区志愿者分担流浪猫的绝育、免疫费用

无论动保组织的资金充足与否，我们都不建议由动保组织承担全部的TNR绝育资金。让公众成为TNR的主角是TNR推广的一个重要原则。这一原则，在TNR的资金管理工作中依然适用。

事实证明，如果社区志愿者在参与TNR工作的过程中，既不投入人力，又不投入财力。那么最后的结果一定是：TNR工作仅仅是动保组织的工作，与社区无关。没有公众的参与，TNR的理念就无法在社区扎根，TNR工作也就无法真正的开展下去。

参与，很重要一方面就是资金的投入。在社区志愿者对TNR工作的感情和责任心真正建立起来之前，资金的投入也许是使之坚持TNR工作的一个客观且最为有效的约束办法——半途而废，前面所有的投入都会付诸流水，而付出的越多就会越珍惜TNR工作的成果。这是一个非常现实的问题，所幸的是，在幸运土猫的TNR工作中，大部分的志愿者的都会做出最合适的选择，参与TNR工作的社区也从最初的几个发展到现在的几百个。

B. 在社区内开展募款活动，寻求社区管理部门的资助



TNR的最终效果会体现在猫咪健康、安全的生存状况以及社区的良好环境上。因此，在社区TNR工作中，本着“取之于民，用之于猫”的原则，在社区内部募集TNR工作的所需资金，也是一个不错的办法。

改善社区环境，促进社区里的和谐氛围是社区管理部门的重要工作。在与社区管理部门沟通时，你可以将重点放在“TNR工作会为‘改善社区环境，促进社区和谐’起到怎样的作用？”上，努力游说他们将用于改善社区环境的工作经费中的部分用于社区里的流浪猫绝育工作。其他的沟通要点可以参考本手册第一篇《前言》的第三节中的《TNR的优势》。

此外，你还可以将募款的工作交给社区TNR工作志愿者。鼓励他去游说其他的社区居民，在社区举办小型的募款活动。如果与动物医院方面洽谈的绝育价格比较优惠的话，即使每人只捐十元钱，也许只要三、五个人的资助就可以帮助一只流浪猫完成绝育了。

六.开展公众宣传

在计划实施TNR的时候，在资源、工具、必要的知识和信息都已经齐备的情况下，为确保它的有效实施，动保组织和社区志愿者还需要一系列的宣传活动的，向所在的社区、媒体或传播机构甚至所在地区的相关政府部门进行必要的解释和说明，争取必要的支持与认同，确保TNR工作的顺利实施。

同时动保组织也需要联手社区志愿者，一起在社区内开展关于TNR和“做负责任猫狗主人”的公众宣传工作，呼吁猫狗主人自己的动物绝育、不遗弃动物，同时也呼吁普通公众善待流浪动物。

1. 宣传工作

宣传工作对任何项目都至关重要！只有让公众了解到你所做工作的重要意义，才能鼓励和吸引大家愿意为帮助更多的流浪猫贡献自己的一份力量。如上所述，我们的宣传工作包括两大部分，一方面是宣传TNR，另一方面是宣传“做负责任猫狗主人”。

TNR宣传工作的目的是让公众了解TNR项目，让社区居民了解志愿者们在社区中的种种工作，并且认识到绝育计划对动物和社区都能带来帮助和改善，以争取更多公众对TNR工作的支持，或参与到社区的TNR工作中来。

而在公众中推广“做负责任猫狗主人”的理念是伴侣动物福利工作中的一大重点。这项宣传旨在帮助更多的家养动物免遭被抛弃的厄运，同时普及家养动物的绝育率，减少不必要的动物繁殖，在很大程度上避免产生出更多的流浪动物。同时也呼吁普通公众善待流浪猫狗。另外这也是一个很好的机会帮助部分适合回归家庭的流浪猫寻找可能领养它们的家庭。

其实这两项宣传是相通的。在社区开展TNR宣传工作的同时，可以结合动保组织和社区志愿者的自身特点和优势，灵活采用不同的方法将“做负责任的猫狗主人”的宣传活动也一并带进社区。与公众面对面的交流，不仅能够与社区居民详细沟通TNR工作的相关信息，更能给予社区中的动物主人更多切实的帮助，为TNR工作在社区中的顺利实施争取更多的支持者。

具体的宣传形式可以多种多样，大家可以根据实际情况随时、随地开展宣传工作。

作为社区志愿者，具备很大优势可以通过和社区管理部门沟通，在社区里面派发宣传单张、张贴海报，以及获得其批准在社区里面开展路演宣传活动、摆放宣传展板等。

同时日常的社区人际宣传也非常有用，通过与小区其他饲养猫狗的主人沟通，也可以把做负责任猫狗主人的知识逐步渗透传播给他们。

此外，社区志愿者还需要特别与社区中长期照顾流浪猫的居民及社区管理部门（物业管理部、居委会、业委会等）进行有效沟通，征得他们的支持和认同，这样TNR项目才能在社区顺利开展。

而作为动保组织，一方面可以为社区志愿者提供相应的宣传资料，另一方面在有机会进

入社区开展路演宣传活动时，还可以帮忙联系更多其他社区志愿者一起到该社区协助开展活动。在开展现场活动时，可采取丰富有趣的的活动形式吸引公众，比如游戏、有奖问答；寻找合适的赞助商提供活动礼品，吸引更多社区居民参加宣传活动；邀请兽医参加活动，为社区居民提供宠物养护、医疗咨询等帮助。

另一方面动保组织也可以在动物医院或猫狗用品店张贴海报及摆放免费取阅的宣传单张等，这也是一个不错的宣传方法，可以让更多的猫狗主人接触到这些信息。

此外，动保组织也需要在平日多收集些TNR工作的相关资料、数据、故事等，并把它们提供给媒体，或安排媒体采访TNR社区及志愿者，为TNR工作争取报道机会，让更多公众了解、认同和支持TNR。

2. 相关宣传资料

亚洲动物基金和幸运土猫都可以免费提供以下一些关于TNR、绝育、以及“做负责任猫狗主人”的印刷品给大家用于开展公众宣传，如有需要请与我们联系。

A. 面向公众、社区居民的关于绝育和TNR的宣传资料

以下展板可以在社区开展TNR宣传活动时进行展示，向社区居民介绍关于流浪猫的情况，告知大家TNR项目开展后，经过绝育的流浪猫是居民的好邻居，能为动物和社区带来改善。。

www.luckycats.net

关于TNR工作

什么是TNR?

诱捕-绝育-放回，这是最流行并有效的TNR。是目前唯一被证明能够长期控制流浪猫数量的方法。

T-TRAP诱捕
N-NEUTER绝育
R-RETURN放回

TNR即诱捕区域内所有或绝大部分流浪猫，为它们绝育后放回该区域。放回时在猫耳尖端标记作为已绝育标志。放回后去兽医处接种疫苗和驱虫并接种疫苗并接种疫苗。如果有可能，绝食时，最好并且乐于与人类交往的流浪猫都应及时被带回并另寻家养并安排领养。

TNR有哪些显著的效果?

- 当区域内已绝育流浪猫数量比例占成年流浪猫总量的70%以上时，TNR可以立即使该区域流浪猫群体的规模开始稳定，并随着时间的推移逐渐减少。
- 绝育后，流浪猫之间的打斗行为大大减少，使导致伤口感染而传染的疾病得到有效控制。
- 流浪猫绝育后因打斗或发情而发出的惨叫、嚎叫的情况大大减少，扰民问题得到了很好的解决。

诱捕-绝育-放回，区域内的流浪猫数量得到了控制，因流浪猫过度繁殖而引起的对社区环境的破坏也有了明显的改善。

- 流浪猫数量减少，因其而产生的社区矛盾也会大幅降低，它们受到人为伤害的可能性显著减少。
- 流浪猫群体的稳定性也使流浪猫的群体生活也有了显著的提高。
- 区域内适当数量的流浪猫的存在，对该区域的鼠害也可起到很好的控制作用。
- 相比传统的救助模式（救助后领养或收养流浪猫的方式），实施TNR后，动物救助机构的费用支出可以大幅减少。
- 因为本身是“非生命体”的猫，所以TNR可以最大限度地去避免伤害性。当人们知道那些流浪猫将被放回且有人照顾的话，大家都会非常乐意照顾自己的时间和精力。

总的来说，TNR最终意义在于它真正在区域内健全社会的范围内有效降低了流浪猫的数量，同时也尊重了猫的生命并保障它们的生活质量。因此看来，TNR无疑是未来救助流浪猫最明智有效的办法！

我们是幸运土猫

以下单张、海报、喷画展板可以用于在社区开展宣传活动时展示或派发，也可以在动物医院、动物用品商店等地方张贴、摆放自由取阅。该系列宣传资料主要介绍了关于绝育的基本知识，以及流浪猫TNR计划，鼓励更多人为自己的家养伴侣动物绝育，做负责任猫狗主人：

并且鼓励他们行动起来帮助所在社区的流浪猫，为它们开展TNR项目。



给它真正的关爱，请给它绝育！

已给育猫狗比未给育猫狗更长寿、健康和快乐，因为：

- 绝育有效减少多种恶性肿瘤和其他疾病的风险。统计数据表明，已给育猫狗的平均寿命比未给育猫狗更长。
- 绝育有效的犬只即使及到发情的年龄也不会发情发躁。因此大大减少了发情吠叫、嚎哭、打滚等行为，宠物主省心省力省心。
- 绝育可以使它们无忧无虑更快乐。减少猫狗因发情交配而产生的心理压力或痛苦行为问题，并能陪伴你一起走过更长的岁月！

绝育可以让你和伴行动物的生活质量都更好！

- 绝育手术大大减少了因发情交配而产生的社会冲突、叫春、乱咬、乱抓物品、打架、伤人、离家出走等令人烦恼的行为。
- 绝育手术使猫狗的基本个性不会改变，它们的世界会变得更简单、更平静。猫狗的代偿性保证了将来不会出现小生命无法养活的悲剧。

绝育是国际公认的解决流浪动物过剩问题最有效及人道的办法：

- 如果猫狗不绝育，其子代的数量将迅速增加，主人的负担也会让我们无法承担，因为它们数量过多的影响。
- 由于数量过剩，大量的猫狗被迫弃养流浪街头，没有食物和水源，常常受到虐待、疾病和攻击，导致大量猫狗死亡，给社会带来灾难。
- 同时，流浪动物的大量出现，也会对公共卫生造成影响，给公众对伴行动物的认知带来了很多负面影响。家人、宠物主和邻居的互动投入了更多时间和精力，这使他们不想、甚至无法解决更严重的邻里矛盾和居民之间的摩擦。
- 除了应该给猫狗绝育，另外通过社区流浪猫狗绝育，最后再加以社区绝育及领养相结合，也是国际公认的人道解决流浪猫狗问题的最有效办法。



www.animalsasia.org.cn



给它真正的关爱，请给它绝育！

已给育猫狗比未给育猫狗更长寿、健康和快乐！

绝育可以让你和伴行动物的生活质量都更好！

绝育是国际公认的解决流浪动物过剩问题最有效及人道的办法：

一些关于绝育的常见误区：

- 绝育会降低动物的寿命。绝育手术会降低动物的寿命。实际上，绝育后动物的寿命通常会增加，减少了因发情而引发的争斗、疾病和意外伤害。绝育手术不会影响动物的寿命。绝育手术不会影响动物的寿命。
- 绝育手术不人道，伤害了它们的权利。绝育手术不人道，伤害了它们的权利。绝育手术不人道，伤害了它们的权利。绝育手术不人道，伤害了它们的权利。
- 绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。
- 绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。
- 绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。
- 绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。
- 绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。
- 绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。绝育手术不如绝育。



www.animalsasia.org.cn

绝育可以有效地帮助流浪动物

在不少小区，都存在流浪猫泛滥问题。小区里人们不喜欢看到流浪猫的身影，而社会上不断增长的流浪猫数量和其产生的负面影响，给居民带来了困扰。一方面，有些小区居民因为流浪猫而产生卫生问题，如随地排泄粪便等。然而流浪猫数量的增加也给人类带来了许多问题。家人、宠物主和邻居的互动投入了更多时间和精力，这使他们不想、甚至无法解决更严重的邻里矛盾和居民之间的摩擦。

绝育可以有效帮助流浪动物，减少其数量，从而减轻社区流浪猫泛滥带来的负面影响。绝育手术可以有效减少流浪猫的数量，从而减轻社区流浪猫泛滥带来的负面影响。绝育手术可以有效减少流浪猫的数量，从而减轻社区流浪猫泛滥带来的负面影响。



www.animalsasia.org.cn

什么是流浪猫绝育(TNR)计划？

绝育/Trap：通过和社区成员合作，给它们更了解小区内猫咪的数量情况，也便于寻找流浪猫，用食物引诱、捕捉等方式捕捉流浪猫。在捕捉过程中一定要保证安全，以免猫咪发生意外伤害。

绝育/Neuter：把猫咪带到附近的正规宠物医院进行绝育手术。绝育手术会对猫咪造成一定的痛苦，但绝育手术可以有效减少流浪猫的数量，从而减轻社区流浪猫泛滥带来的负面影响。

放归/Release：在猫咪绝育后，把它们尽快放回社区内熟悉的环境中，让猫咪安心生活。绝育手术可以有效减少流浪猫的数量，从而减轻社区流浪猫泛滥带来的负面影响。

绝育/Trap：通过和社区成员合作，给它们更了解小区内猫咪的数量情况，也便于寻找流浪猫，用食物引诱、捕捉等方式捕捉流浪猫。在捕捉过程中一定要保证安全，以免猫咪发生意外伤害。

绝育/Neuter：把猫咪带到附近的正规宠物医院进行绝育手术。绝育手术会对猫咪造成一定的痛苦，但绝育手术可以有效减少流浪猫的数量，从而减轻社区流浪猫泛滥带来的负面影响。

放归/Release：在猫咪绝育后，把它们尽快放回社区内熟悉的环境中，让猫咪安心生活。绝育手术可以有效减少流浪猫的数量，从而减轻社区流浪猫泛滥带来的负面影响。



www.animalsasia.org.cn

2015-2016 年度中国宠物行业白皮书
 2015年宠物行业零售额达1460亿元
 2015年宠物行业零售额达1460亿元
 2015年宠物行业零售额达1460亿元
 2015年宠物行业零售额达1460亿元

已绝育宠物比未绝育宠物寿命更长、健康和快乐，因为：

- 资源匮乏：已绝育宠物的平均寿命比未绝育宠物长。绝育能有效减少狗和猫患上癌症和某些疾病的风险。比如：雄性的睾丸癌和前列腺癌，雌性的卵巢囊肿和肿瘤，急性子宫炎和卵巢囊肿。另外绝育能防止发情、争风吃醋和乱交等现象，可避免发情、发情期疾病、甚至成为流浪猫的源头，快乐、和长寿。

• 绝育的宠物比未绝育的宠物也更不容易感到焦虑，因此大大减少了走失、打架、车祸等令你失去心爱宠物的风险，而未绝育宠物往往因为发情而变得性情暴躁不安、不服从主人等。每年都有大量宠物为滥杀滥杀、争风和乱交而受到伤害，可避免发情、发情期疾病、甚至成为流浪猫的源头，快乐、和长寿。



• 绝育手术可以减少很多因宠物发情而产生的问题。比如：发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。此外，发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。此外，发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。

绝育可以让你和伴侣动物的生活品质更好！
 • 绝育手术可以减少很多因宠物发情而产生的问题。

不合群和怕人的行为：比如不断吠叫、随处撒尿占地盘、打架闹事、咬伤他人或犬、咬人（60至80%咬人事件都是未绝育宠物造成的）、离家出走等。未绝育宠物性情冲动会让你一只很可爱的宠物变成一只让人讨厌的动物，这很可能给你带来很多烦恼和不便。



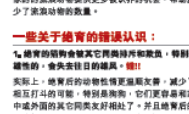
• 绝育手术可以减少很多因宠物发情而产生的问题。比如：发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。此外，发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。

• 绝育手术可以减少很多因宠物发情而产生的问题。比如：发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。此外，发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。



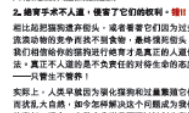
• 绝育手术可以减少很多因宠物发情而产生的问题。比如：发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。此外，发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。

• 将小生命送到未知的境地，很难割舍主人和宠物的关系。它们有可能接受虐待，或面临被遗弃的命运。成为流浪动物的一生，流浪狗不能确保这些小生命拥有幸福的一生。流浪狗不能确保这些小生命拥有幸福的一生。流浪狗不能确保这些小生命拥有幸福的一生。



• 绝育手术可以减少很多因宠物发情而产生的问题。比如：发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。此外，发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。

• 绝育手术可以减少很多因宠物发情而产生的问题。比如：发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。此外，发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。



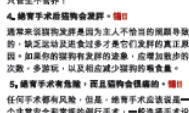
• 绝育手术可以减少很多因宠物发情而产生的问题。比如：发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。此外，发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。

这是一个对人类和动物都负责的态度，这也将最终帮助提升社会的文明程度。

1. 绝育宠物比未绝育宠物寿命更长、健康和快乐，因为：

• 资源匮乏：已绝育宠物的平均寿命比未绝育宠物长。绝育能有效减少狗和猫患上癌症和某些疾病的风险。比如：雄性的睾丸癌和前列腺癌，雌性的卵巢囊肿和肿瘤，急性子宫炎和卵巢囊肿。另外绝育能防止发情、争风吃醋和乱交等现象，可避免发情、发情期疾病、甚至成为流浪猫的源头，快乐、和长寿。

• 绝育的宠物比未绝育的宠物也更不容易感到焦虑，因此大大减少了走失、打架、车祸等令你失去心爱宠物的风险，而未绝育宠物往往因为发情而变得性情暴躁不安、不服从主人等。每年都有大量宠物为滥杀滥杀、争风和乱交而受到伤害，可避免发情、发情期疾病、甚至成为流浪猫的源头，快乐、和长寿。



• 绝育手术可以减少很多因宠物发情而产生的问题。比如：发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。此外，发情期的宠物可能会变得更具攻击性，更容易咬伤其他宠物或人。

绝育可以让你和伴侣动物的生活品质更好！
 • 绝育手术可以减少很多因宠物发情而产生的问题。

B. 面向公众、社区居民的“做负责任猫狗主人”的宣传资料

以下单张、海报、喷画展板可以用于在社区开展宣传活动时展示或派发，也可以在动物医院、动物用品商店等地方张贴、摆放自由取阅。该系列宣传资料主要介绍了如何正确照顾猫狗、做负责任猫狗主人、相伴一生不离不弃等。

给它一生的承诺，你真的准备好了吗？

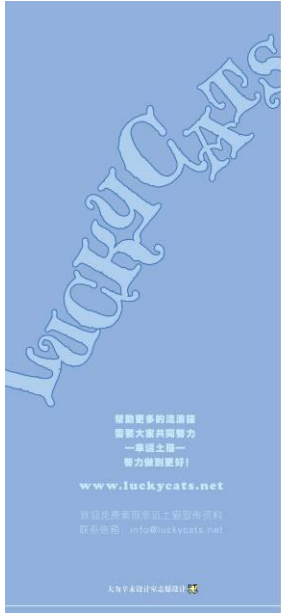
亚洲动物基金 终止动物虐待

www.animalsasia.org.cn

给它一生的承诺，你真的准备好了吗？

亚洲动物基金 终止动物虐待

www.animalsasia.org.cn



帮助更多的流浪猫
 需要大家共同努力
 一幸运土猫一
 努力做到最好！
 www.luckycats.net
 流浪猫救助幸运土猫项目资料
 联系信箱: info@luckycats.net
 人人平等 动物平等

幸运土猫流浪猫救助项目介绍

近几年来，关注流浪猫的人越来越多，流浪猫问题也渐渐成为了一个普遍存在的社会问题。
 同时，我们也看到，社区里的流浪猫咪数量似乎越来越多，但是领养的数量和这些猫咪的生活状况却每况愈下，社区里关注流浪猫的人多了，但是这些猫咪却依然会成为一些社区矛盾的无辜牺牲品？正是在这样的情况下，幸运土猫流浪猫救助项目应运而生。为了给更多这样的高龄猫咪提供更有力的实际帮助，自2004年起，幸运土猫正式开始在北京地区实施针对高龄猫咪的救助项目。
 简单地说，这个项目是在社区的志愿者、区域内的愿意帮助流浪猫的热心人士以及幸运土猫的共同努力下开展实施的。



具体的方法是：从流浪猫产生的源头开始抓起，通过绝育和步减少流浪猫的野外繁殖，控制区域内流浪猫的数量，再根据领养与猫咪的实际情况进行领养、安全的安置（领养到原来的区域或领养到外地领养人）。最后，还要对区域内的流浪猫持续跟踪，以便根据能够随时开展新的救助工作，将救助工作的成果长期稳定地保持下去。
 截止到目前，已经有超过 300 个社区加入进来，在志愿者们帮助下，超过 8000 只流浪猫顺利完成了绝育！在实施救助项目的社区里，无论是流浪猫们的生存状况，还是社区环境，都有了明显提高！而我们的动物福利工作也因此向前迈进了一大步！




帮助社区中的流浪猫
HELP MORE HOMELESS CATS



帮助一只流浪猫，帮它回家 帮助一群流浪猫，给它们绝育！ ——欢迎加入「幸运土猫流浪猫救助项目」

你身边有流浪猫么？
 它们生活得还好么？
 你想帮助它们生活得更好么？
 该如何帮助它们呢？

如果你注意到了这些流浪猫，那一定意味着，你在或多或少地关心着身边的流浪猫咪，或者在一定程度上与它们发生着联系。
 流浪猫的存在，是目前北京很多社区都无法回避的现实。缺少食物来源和过高的群体密度，让它们饱受饥饿和疾病的困扰；而流浪猫打架、发情发出的噪音，以及因密度过高而引起的环境卫生的恶化，也扰乱着社区居民的生活。在一些社区内，因流浪猫扰民而被杀、虐杀流浪猫的恶性事件时有发生……伴随这一系列的问题的发生，越来越多的流浪猫付出了生命的代价。
 由于流浪猫的生活状况堪忧，几乎每个社区都有好心人自发喂养流浪猫。他们或许非一日、风雨无阻地照顾着这些猫咪。但是他们往往感到力不从心。流浪猫越多，它们的健康和生存状况就越来越差，耐心和耐力也渐渐而至。喂养人的耐心和精力，慢慢进了一个无底洞，看不到彼岸。难道他们做的还不够么？让我们来看看这些好心人的苦衷吧：

我不知道该如何给流浪猫绝育！
 ——为流浪猫绝育，是在不伤害猫咪的前提下控制流浪猫数量的最好方法。生的少了，就直接减轻了喂养人的经济负担。同时，绝育后的猫咪，不会再因为发情而嚎叫、争斗，猫咪因打架而受伤的几率会大大减少；猫咪数量的减少也会降低流浪猫被人伤害的可能性。可谓一举多得，一劳永逸。

我没钱给猫咪们绝育，猫粮的花费已经让我不堪重负！
 ——生的越多，花的花费越多！不但这些流浪猫绝育，猫粮的花费就一定是个无底洞！幸运土猫愿意帮你分担部分绝育的费用。帮猫咪去幸运土猫的合作医院绝育，你只需要支付少部分的绝育费用，其余部分由幸运土猫直接去医院支付。

我想为猫咪们绝育，可我无从下手！
 ——没关系，幸运土猫可以帮助你选择猫咪的工具，手把手教你诱捕技术，帮你联系技术优秀、价格优惠的动物医院……总之，我们负责解决一切关于流浪猫绝育的问题。
 如果你希望帮助身边更多的流浪猫有着上述的困境，如果你愿意帮助你身边的流浪猫绝育，我们欢迎你加入「幸运土猫流浪猫救助项目」！为流浪猫贡献你的一份力量，幸运土猫是你坚强的后盾！



欢迎与幸运土猫联系，
 索取详细资料。
 联系邮箱：
 info@luckycats.net

3. 在公开场所介绍 TNR 的技巧

对于许多人来说，在公共场所讲话也许比诱捕流浪猫还要来的困难，下面介绍一些基本的解释TNR的技巧和方法，也许对你会有很好的帮助，最终使得你的计划得以顺畅的实施。

● 准备好讲话的主题



在人们听完你的讲话以后，你需要给他们留下什么印象呢？在不同的场合，你所提供的信息也许会随着有所不同，但最重要的就是，你所传达的信息必须清晰明确。比如，如果你在游说政府部门，和主张杀掉流浪猫的人在一起交流，那么你必须强调的是，“流浪猫是无法彻底根除的，所以只有实施TNR可以达到这个目的”。如果你在和社区的邻居交流，他们通常对流浪猫的生活规律是有误解的，那么你就要说，“TNR可以很有效的解决流浪猫过渡繁衍的问题，而且很人道”。



在个别的情况下，也许你会被邀请参加一些会议和辩论。总之，你必须贮备一些比较宽泛的信息源和对策，如果说，“TNR是最好的控制流浪猫数量的办法”时，那么你就可以返回到任何相关问题的辩论过程中去了。有一个准则非常重要，你的观点必须要简单易懂，不要把对方弄得很迷惑。

● 了解你的听众

至于采取什么办法进行宣传，要取决于你的谈话对象。比如在广播电台进行演讲时，那么你必须显得非常的“热情和友善”，而且比较郑重和严肃。

在谈话以前，你要设法去了解一些听众的知识水平。如果你所在的城市里某社区计划实施抓捕和灭杀流浪猫的计划，那么就必须要考虑到，听众也许知道一些相关的东西，但并不是很了解。比如，他们也许不清楚流浪猫和家猫到底有什么区别，也许不知道大部分的流浪猫是无法重新回归家庭的，等等，要充分考虑他们是不是持友善态度。政府部门和一些业主也许根本不关心是否要挽救流浪猫的生命，但是他们也许会对“TNR程序是一种低成本高效率的控制流浪猫数量的办法”感兴趣。而一些喂养流浪猫的人或组织需要知道的是，在一定区域内生存的流浪猫是可以从TNR项目中获得益处的并且继续健康、安全的生活下去的。

● 使用摘要和短语

摘要和短语是可以快速被引用并且容易被理解的一种表达方式，也就是一句或几句话。因为记者通常会剪辑你的讲话来适应他们的需求。摘要语句也可以很好地排除误解。如果你使用比较复杂的语汇来解释你的观点，那么同时也会使你的话被误解的几率增大。

比如，有人提出鸟类被猫掠杀的问题，你要是说“猫吃鸟是天性，但是你要知道，杀虫剂和鸟类生活环境的恶化才是真正的杀手”。那么第二天，你就会发现报纸上写着“猫吃鸟是天性”。

更好的说法是，“杀虫剂和鸟类生活环境的恶化是鸟类减少的原因”。这很清楚，简洁，而且不会被误解。在你反对对方的观点时，千万不要重复对方的观点。你的时间不是无限的，直接谈论TNR的益处就足够了。把一些常用的观点和看法总结成简短的句子，并记下来，是非常好的随时准备交流的办法。

● 不要紧张

你决不是解决所有问题的专家，有时，你也许会被问到一些根本没有准备的问题。这是非常常见的，最好的办法就是沉着冷静，把话题转移到你所熟悉的那些东西当中去。

如果有人问一种你从来没有听说过的药物控制流浪猫数量的东西，你可以说“TNR是最好的长期有效的控制流浪猫数量的办法，而无需给流浪猫使用药物”。你只是说TNR是比较好的而已，并不要直接去谈论那些你不熟悉的控制猫生育的化学品。

再比如，有人问“一年有多少猫被抛弃呢？”，你可以说“没有人知道确切的数字，但一旦我们发现被抛弃的猫出现在我们的TNR群落时，我们将尽快将它们带回来完成绝育并寻找新的领养人”，这样你就避免了直接回答问题而转移到TNR的好处方面来了。

● 问题的处理

偶尔，TNR的推广会遇到有敌对情绪的采访，或者一些比较激烈的质询。这时，最关键的就是沉着，尽管有时他们是冲动的或者根本就不讲道理的。记住，你可能不会说服一个思想保守的人，但是你绝不要卷入与某个人相关的争论当中去，从而导致失去了整个的听众。最好的对付不讲道理或辱骂性的言论就是直接谈论TNR的好处。不要使你的回答集中到某一个人那里而要考虑全部的人。

● 不要让他们空手而归

在新闻记者采访结束后，给记者们一些写作的素材是必要的。你可以给记者散发一些关于TNR的宣传资料。一定要让那些记者们可以联系到你，以便增加进一步交流的机会。

尽管你也许不喜欢在媒体或很多人面前讲话，但是要记住，你知道TNR是干什么的，怎么干，你相信TNR是控制流浪猫数量最好的方法。相信你自己，作一点研究和准备，你就会成功，猫也会得救。

● TNR宣传常用短语

A. 普通短语

“TNR是最人道和最有效的控制流浪猫数量的办法”。

“TNR是最先进的控制流浪猫数量的办法，在北京，TNR已经被政府部门认可并给予了有力的支持。”

“通过TNR，控制住流浪猫的数量，而不是杀死流浪猫，而且还能在很大程度上减少境内鼠类的数量，提升环境品质。”

“当群落中的流浪猫数量减少以后，相对有限的食物资源，整个流浪猫群落的生活福利就能提高”。

“TNR比捕捉并杀掉流浪猫所花费财力和人力都低许多。”

“如果一个区域的流浪猫被消灭了但该区域的食物源还存在的话，其他相邻区域的流浪猫会迅速涌入该区域并开始新一轮繁殖。通常，只有当某区域流浪猫数量达到平衡后，其他地区的流浪猫才会停止涌入。TNR就可以起到这样的作用。”

“TNR之所以如此被广为接受的原因是人们并不希望杀死猫。参与TNR的志愿者多是爱猫人，因此，他们会投入更多的精力控制流浪猫的数量。而我们能通过TNR的方式与流浪猫和谐相处”。

B. 健康方面的因素

“免疫和绝育使流浪猫不会将狂犬病传染到人类身上”

“对于弓形虫的感染，与接触流浪猫相比，接触和食用不熟的肉类制品的机会要绝对大许多倍”。

C. 环境因素

“导致野生动物数量减少的第一原因是人类的活动导致了它们生活环境的恶化”。

七. 评估 TNR 项目

对于TNR项目的整体评估，主要由动保组织牵头开展，同时也需要社区志愿者的大力配合才能顺利完成。其内容需要包括多个方面：社区参与情况、流浪猫群数量控制状况和动物福利改善情况、医疗资源、财务状况以及公众认可度等。这样多方面的综合评估，才能让动保组织、公众、志愿者、支持者们都对整个项目的整体实施情况做出客观、准确的了解，以便使动保组织能够对TNR项目的持续开展，实事求是地作出正确、合适的决策。

- **社区参与情况的评估：**主要是通过收集社区志愿者对项目的反馈，了解他们参与项目的积极性和碰到的困难，如何协助解决这些困难等。同时也应该长期记录并汇总统计所有开展TNR社区的各项相关资料信息。
- **医疗资源的评估：**要重点了解各合作医院绝育技术的完善情况，志愿者们对这些合作动物医院的评价及意见，同时也需要了解这些合作医院对项目的评价和意见，综合参考来为下一阶段TNR项目的医疗合作提供参考意见。同样的也需要长期记录并汇总统计所有合作医院的相关资料、价格等信息。
- **财务状况评估：**良好的财务状况才能确保项目的平稳运作，因此财务评估也是很重要的一部分。定期了解整个TNR项目的资金收支情况，保持收支平衡，才能为项目的长期持续开展和拓展更多社区打好基础。

此外，还有很重要的两项评估都基于社区开展的，因此需要社区志愿者的大力配合才能顺利完成。一个是社区公众对TNR工作的认可度，另外一个就是流浪猫群数量控制状况和动物福利改善情况的评估。

- **社区公众对TNR工作的认可度评估：**在下一篇《社区志愿者篇》的第三节《了解公众对TNR项目的认可程度》，就是介绍在TNR工作实施前后，由志愿者进行《关注您身边的流浪猫》的问卷调查（附件八），以此来了解社区居民对于流浪猫的包容度是否有改善，TNR项目是否得到居民的认可。另外在《社区志愿者篇》第二节中的《TNR实施后流浪猫群落情况调查表》（附件七）中，也可以了解到社区居民对流浪猫的投诉数量的变化情况。这些信息为我们评估公众对TNR项目的认可度提供了很好的依据。
- **流浪猫群落数量控制状况和动物福利改善情况的评估：**这是非常关键的一项评估，了解TNR工作是否真的和预期目标那样能有效控制住流浪猫的数量，同时改善了流浪猫的福利状况，这一评估结果对于项目是否能够持续开展、能否获得公众支持和志愿者的持续参与，都是非常关键和重要的。以下是这一评估工作的详细介绍。

1. 每个社区都开展的流浪猫群信息收集和评估

社区流浪猫群落信息收集工作应在动保组织的指导下，由志愿者独立完成。具体详见下一章《社区志愿者篇》的第二节的说明和表格。

在每个开展TNR工作的社区，在TNR工作正式开展前后，除了具体执行捕捉、绝育、放归工作，社区志愿者都还要根据TNR工作的进展情况，完成《TNR实施期间流浪猫群落跟踪系统表》（附件六）和《TNR实施后流浪猫群落情况调查表》（附件七），详细记录社区中流浪猫群落绝育及变化情况，以及社区居民对流浪猫的投诉次数等信息，并定期反馈给动保组织。

考虑到志愿者工作繁忙，难免忽略调查工作。动保组织就需要更主动去提醒和推动社区志愿者收集记录这些信息，比如可以在项目实施后分阶段定期（如项目实施后3个月、6个月及12个月等）给志愿者们发放《TNR实施后流浪猫群落情况调查表》（附件七），统一收集各社区的统计数据。

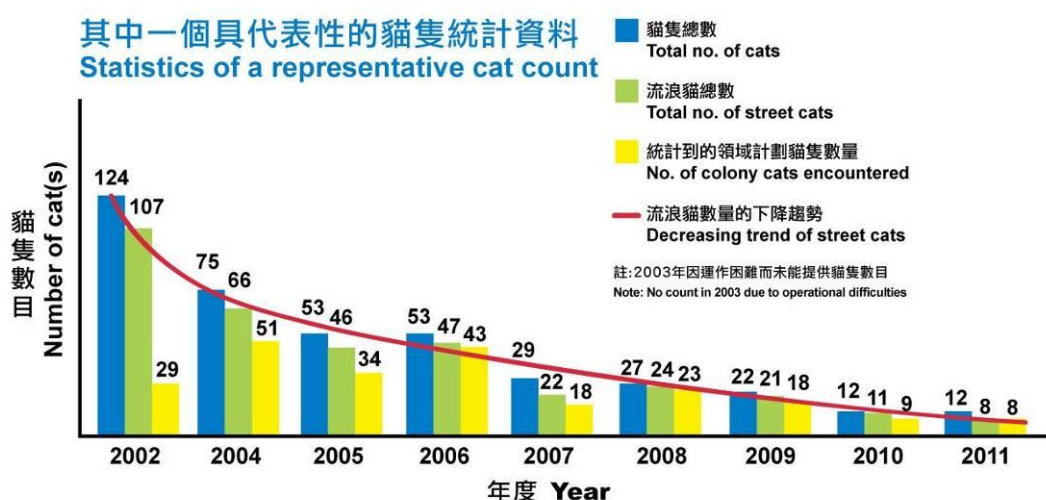
动保组织在拿到这些数据后需要汇总整理好，来判断TNR项目前后就单个社区来说，在流浪猫数量控制和动物福利方面是否有改善，以及汇总全部信息后看到更大范围的变化。

另外一般来说，《TNR实施后流浪猫群落情况调查表》（附件七）只是在社区TNR项目实施后一年内进行较密集的每个月记录猫群信息即可。但如果有些社区志愿者乐意配合动保组织对该社区流浪猫进行持续多年的长期统计评估，那将是最理想的，这样将能看到多年下来的更长远改变。

2. 在代表性社区进行的长期信息收集和评估

针对流浪猫群落数量控制状况的数据收集，除了由社区志愿者收费提供数据以外，也可以由动保组织直接挑选几个具有代表性的社区，开展长期统计和评估。这样由动保组织的工作人员直接负责的统计工作，能够更方便进行持续多年的长期数据收集和评估，也更容易获得真实、可靠的统计数据。

下图是香港爱护动物协会（HK SPCA）提供的Lamma岛2002年-2011年流浪猫群落控制状况示意图：



从上图近十年的统计数据中，我们可以清楚地看到该岛流浪猫数量的下降趋势。这也非常好的说明了TNR工作在流浪猫数量控制上的良好效果。

在选择的一些具代表性社区时，有以下一些需要考虑的因素：需尽可能挑选环境较为封闭，流浪猫群落受外界因素影响较小的社区。这样每年安排一次统计工作，收集相关的数据，并进行持续多年的长期对比，就可以更好的看出TNR工作的实施效果。

具体的统计办法如下：

- 选择某个合适的社区，按照每500米一个单元，将社区分成若干统计区域。
- 各统计区域之间尽量避免重叠和交叉。

- 只统计在15米内可以看到的猫咪。
- 保持较缓慢的步速，记录每一个可以被轻易看到的猫，但不需要特别努力的找猫。
- 统计时须按以下特征标注所看到的猫咪：是否有耳标及公母、是否有主人等、是否成年等。
- 各统计区域应同时开始统计工作。
- 每个统计区域最好每次都由固定人员做统计。
- 各统计区域的喂养人不可以承担该区域的统计工作。

具体的统计表格如下：

附件五:

具代表性社区流浪猫数量统计表

日期:		参与人员:								
社区名称:		天气状况:								
统计区域编号										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
统计开始时间:										
统计结束时间:										
猫咪情况:										
已绝育公猫 (有耳标)										
已绝育母猫 (有耳标)										
无主未绝育成猫										
无主未绝育幼猫 (3个月以下)										
有主人的猫 (带有颈圈、铃铛等)										
其他 (请注明)										
总计										

(以上内容参考自香港爱护动物协会 (HK SPCA) 提供的相关资料, 在此感谢HK SPCA对本手册编写工作的大力支持!)

社区志愿者篇

一.TNR 社区志愿者的工作职责

1. 社区志愿者（牵头人）职责描述

社区志愿者作为在社区开展TNR工作的牵头人，将承担最主要的责任。

在项目实施初期，社区TNR工作的牵头人通常要承担很多工作，包括：与居民的沟通、诱捕、带猫咪去医院绝育、将猫咪从医院或恢复场所接出放归、持续喂养社区中的流浪猫、定期给组织反馈TNR工作的实施情况等等。随着TNR工作的持续进行，如果有新的志愿者加入，可根据实际情况安排其他志愿者分担社区的TNR工作，但社区TNR工作的整体协调以及与动保组织之间的联络等依然应由社区志愿者（牵头人）负责。

一个组织较好的 TNR 项目是很容易实施的。一开始可能会觉得比较难，但不用担心，随着实践经验的丰富，你会变得越来越熟练的，甚至可以慢慢地向别人演示你的经验。每次实施成功，都意味着更多的流浪猫得到了更好、更健康的生活，这将是你的最大乐趣。

社区志愿者（牵头人）的工作职责包括：

- 了解流浪猫的基本习性，接受关于 TNR 工作的培训。
- 努力将社区里长期照顾流浪猫的居民发展为 TNR 志愿者，共同承担 TNR 的相关工作，并且和志愿者保持良好沟通，确保 TNR 工作的顺利完成。
- 调查、统计社区里流浪猫群落的信息，包括猫咪数量改变、猫咪死亡丢失或受伤等，将猫咪信息完整填写在《TNR 实施期间流浪猫群落跟踪系统表》（附件六）里，并根据 TNR 工作的进展情况随时补充。
- 调查了解社区居民对流浪猫和 TNR 工作的态度。
- 向周围的居民及社区管理部门说明 TNR 工作，并发放宣传材料，为在该社区实施 TNR 创造友善的环境。保持与 TNR 社区内居民保持良好沟通，确保 TNR 工作的顺利完成。
- 筹集开展项目的经费或争取获得其他资助。
- 准备 TNR 工作所需的各种工具及物品。
- 了解针对本社区内流浪猫健康及安全的预防和应急措施。
- 每次工作前尽量根据社区的实际情况制订出一个较为完整的 TNR 计划。包括：计划诱捕的猫咪数量、计划诱捕的时间、计划前往的动物医院、以及计划送到指定恢复场所（如果需要的话）等等。在得到相关方面的确认后即可开始实施。
- 工作期间佩带动保组织的志愿者标识。
- 协助诱捕志愿者进行诱捕工作。
- 协助交通志愿者将猫咪送往指定的动物医院进行免疫和绝育，及将手术后的猫咪送



回 TNR 社区放归或送往指定的恢复场所。

- 将猫咪送至目的地（动物医院、TNR 项目社区或恢复场所）后，与对方进行交接，确保猫咪的妥善安置。
- 协助喂养人照顾猫咪，长期监控社区内流浪猫群落的状况，在社区内持续开展 TNR 工作。
- 定期向动保组织反馈该社区 TNR 工作的进展情况。

2. 诱捕志愿者职责描述

在 TNR 项目中，社区志愿者的主动性是 TNR 项目顺利实施的重要保证。尤其是诱捕工作，由于大多数流浪猫的警惕性都很强，陌生人很难接近它们，而且陌生人的出现也会猫咪受到很大的惊吓，结果更为糟糕。只有长期喂养这些流浪猫的人才能接近这些猫咪并较为顺利地将它们抓住。因此各社区的诱捕工作应尽量是由本社区内的志愿者完成。



- 了解流浪猫的基本习性，接受关于 TNR 知识的培训。
- 接受社区 TNR 工作志愿者或动保组织安排，按照 TNR 计划进行诱捕工作。
- 提前准备好诱捕工具。
- 诱捕过程中确保猫咪的安全，**严禁采用对猫的身体有伤害性的方式进行诱捕。**
- 工作期间佩带动保组织志愿者标识。
- 协助其他志愿者，将猫咪安全、稳妥的送至指定地点。
- 将猫咪送至目的地（动物医院、TNR 项目社区或恢复场所）后，协助其他志愿者确保猫咪的妥善安置。

3. 交通志愿者职责描述

- 了解流浪猫的基本习性，接受关于 TNR 知识的培训。
- 接受社区 TNR 工作志愿者或动保组织安排，按照 TNR 计划提供交通服务，将猫咪安全、稳妥的送至指定地点（动物医院、TNR 项目社区或恢复场所）。
- 在运送过程中，不得将猫咪放出运输工具。
- 将猫咪送至目的地（动物医院、TNR 社区或恢复场所）后，协助其他志愿者确保猫咪的妥善安置。
- 工作期间佩带动保组织志愿者标识。



4. 看护志愿者职责描述

在绝育手术前后，协助兽医护士照顾手术后的猫咪，更好保障猫咪的健康和安全。

- 了解流浪猫的基本习性，接受关于 TNR 知识的培训。
- 协助兽医护士照顾手术后的猫咪，详细记录每一只猫咪的绝育、免疫、耳标及苏醒情况。
- 协助兽医护士为手术后的猫咪提供保暖、放在安静的地方，查看呼吸频率，在猫咪苏醒期间尽量减少猫咪受到的干扰和压力等措施。
- 待猫咪苏醒后，协助其他志愿者，将猫咪安全、稳妥的送到指定地点（TNR 项目社区或恢复场所）。并协助其他志愿者确保猫咪的妥善安置。
- 工作期间佩带动保组织志愿者标识。



5. 恢复场所内看护志愿者职责描述

一般来说，我们建议流浪猫绝育后继续留在医院住院恢复，度过手术后的休养阶段，这样就无需另外安排看护志愿者，由兽医护士负责照顾手术后的猫咪。

但如果医院方面无法提供足够的恢复场地，就需要考虑建立一个专门的恢复场所（可以由动保组织出面建立统一的恢复场所，也可以由各个TNR社区自行寻找仅供TNR工作期间使用的临时恢复场地），相应地还需要招募到足够的看护志愿者，在恢复场所内照顾手术后被兽医同意出院在外恢复的流浪猫咪。帮助绝育后的流浪猫安全度过手术后的休养期，直至顺利放归。

特别注意的是，经兽医许可后方可将手术后的猫咪转入恢复场所进行休养。

- 了解流浪猫的基本习性，接受关于 TNR 知识的培训。
- 接受动保组织的安排，协助社区 TNR 工作志愿者安排绝育后的流浪猫咪进、出恢复场所。
- 妥善照顾在恢复场所内进行术后恢复的猫咪。详细登记猫咪恢复记录，包括进食、排便及精神状况等。
- 若猫咪在恢复期表现出紧张和恐惧，需提供必要的措施舒缓猫咪的紧张情绪。
- 如猫咪在恢复期间发生疾病状况，需及时安排猫咪就医。
- 根据猫咪的恢复情况，提醒社区志愿者将猫咪接出恢复场所。
- 工作期间佩带动保组织志愿者标识。

以上所有志愿者都应该了解项目开展过程中存在的风险，并自主承担这种风险。强烈建议项目正式开展前去防疫站注射预防狂犬病疫苗，加强自身防护。而在工作中万一被猫咪抓咬后，一定要及时清理伤口和在 24 小时内再次注射加强疫苗。

二. 调查社区流浪猫群落情况

在挑选到合适的社区，并招募到相应的社区志愿者牵头人后，下一步就需要社区志愿者对社区流浪猫群落情况进行相应的调查工作了。



请社区志愿者根据调查结果填写完成《TNR实施期间流浪猫群落跟踪系统表》(附件六)，以便确定该社区内需要进行绝育的流浪猫情况。并且表格在整个TNR实施期间也都需要持续更新补充，以记录所有社区流浪猫的绝育情况等。

这张表格是为了帮助社区志愿者识别和跟踪其所管理的流浪猫群落中的各个猫咪个体而制定的，同时也是一份详细的社区TNR体系档案。社区志愿者需要根据TNR工作的进展情况，随时补充新的记录。

在TNR工作实施开始后，社区志愿者还要根据TNR工作的进展情况，完成《TNR实施后猫群情况调查表》(附件七)，详细记录社区中流浪猫群落绝育及变化情况，以及社区居民对流浪猫的投诉次数等。

请社区志愿者定期将更新过的上述两份表格发给动保组织进行备份、留存，以便通过统计分析这些数据来评估项目成效。这些数据对于了解并逐步提高流浪猫群落TNR项目的运行效率，是至关重要的。

另外一般来说，《TNR实施后猫群情况调查表》(附件七)只是在社区TNR项目实施后一年内进行较密集的每个月记录猫群信息即可。但如果有些社区志愿者乐意配合动保组织对该社区猫群进行持续多年的长期统计评估，那将是最理想的，这样将能看到多年下来的更长远的改变。这时还请志愿者们多登记一项内容：流浪猫在该社区生活年数。

附件六：

TNR实施期间流浪猫群落跟踪系统表（正面）

您的详细信息

姓名		地址	
电话		电子邮件	

其他社区 TNR 志愿者信息

姓名		姓名		姓名	
电话		电话		电话	

流浪猫群落信息

群落位置名称	
群落的建立时期	

在历史上该群落是否有被安乐死、捕杀或其他重新安置过？	
安乐死：	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 实施日期：
捕杀：	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 实施日期：
其他安置：	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 实施日期：

计划实施的 TNR 项目的日期： _____

开始进行 TNR 项目时猫的总量

成年雄猫		只
成年雌猫		只
幼猫（三个月以下）		只
合计：		只

负责兽医信息	
姓名	
电话	
所在动物医院	

所有绝育的猫是否都作了耳标	
<input type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否，为什么

该群落内的猫是否注射了猫三联疫苗或狂犬疫苗？	
<input type="checkbox"/> 猫三联疫苗	<input type="checkbox"/> 狂犬疫苗

TNR实施期间流浪猫群落跟踪系统表（背面）

编号	猫名称	颜色记号	性别 M/F	年龄	绝育情况	免疫情况 V: 猫三联 F: 狂犬	耳标情况	寄生虫检查	驯化 (负责人)	R=放归回原处 H=安排进入家庭 E=安乐死 O=其他

附件七:

TNR 实施后猫群情况调查表

日期:		社区名称:		TNR 项目开始日期:								
实施 TNR 后的猫群情况统计:												
项目实施后第几个月	第 1 个月	第 2 个月	第 3 个月	第 4 个月	第 5 个月	第 6 个月	第 7 个月	第 8 个月	第 9 个月	第 10 个月	第 11 个月	第 12 个月
已绝育公猫 (带耳标)												
已绝育母猫 (带耳标)												
未绝育公猫												
未绝育母猫												
未绝育幼猫 (3 个月以下)												
有主猫 (带有颈圈、铃铛等)												
其他 (请注明)												
该社区中的流浪猫曾经发生以下情况统计:												
被领养												
疾病死亡												
意外死亡												
遭受伤害												
被转移至其他区域												
失踪												
该社区发生针对流浪猫的投诉情况统计:												
投诉数量												
流浪猫在本社区生活年数情况统计:												
1-2 年的			2-5 年的			超过 5 年						

备注: 如果社区志愿者可以协助进行持续多年的社区流浪猫群信息收集工作, 这将是理想的, 能让我们更清楚看到 TNR 项目多年来的变化。请有兴趣的志愿者在实施 TNR 项目后第二年起, 每年或每半年再行统计一次上述数据, 并把这些最新信息发给动保组织。非常感谢!

三. 了解社区公众对 TNR 项目的认可程度

附件八：

《关注您身边的流浪猫》调查问卷

在开展 TNR 项目时,我们也需要了解社区公众对流浪猫的态度及对 TNR 项目的认可程度。请使用本调查问卷,在 TNR 项目开展前,以及项目开展后(完成 70%绝育率后)各进行一次调查。访问社区内居民(至少 50 人),统计他们的态度等。

对于家中养猫的居民,可以逐条询问或请对方自行填写问卷。如果不怎么关注流浪猫的居民配合度不高,也可以通过闲聊的方式了解到问卷中需要的信息。或是尝试与社区的管理部门(居委会、业委会)沟通,得到他们的理解后,完成足够数量的问卷调查。

社区名称:

调查时间:

1. 您自己家有养猫吗?
2. 您家里的猫已经绝育了吗?
3. 您在附近看见过流浪猫吗?
4. 您如果看见了流浪猫,会怎么做?
5. 您觉得这些流浪猫是否影响到您的生活?
6. 如果影响到您的生活,具体是哪方面?
7. 对于这些流浪猫的状况,您有什么期望?
8. 您觉得每个人都有关爱流浪动物的责任和义务吗?
9. 您知道小区里有人在帮助这些流浪猫吗?
10. 有些志愿者在努力通过绝育的方式减少社区中流浪猫的数量,您赞同他们的工作吗?
11. 如果条件允许,您愿意和这些志愿者一起来帮助流浪猫吗?

(以下几个问题,请在 TNR 实施后的第二次调查时才询问居民们,以了解 TNR 工作的成效如何。)

12. 您觉得流浪猫闹猫的现象(夜里发出很大的叫声)有所减少吗?
13. 您觉得环境卫生有所改善吗?
14. 您觉得流浪猫的数量有所下降吗?
15. 您觉得志愿者们为社区里的流浪猫所做的工作应该坚持下去吗?
16. 您愿意为她们提供可能的帮助吗?比如,为流浪猫赞助一些绝育资金。
17. 您愿意领养一只作过绝育、免疫的健康可爱猫咪,给它一个新家吗?

四. 诱捕流浪猫



尽管TNR工作流程很简单，但第一次也许并不太容易。所以，强烈的信念和决心是最重要的。

在想象中，诱捕是会在身体和精神上伤害到猫的，那样猫就不再信任人了。这样的担心其实是非常不必要的。幸运土猫从2004年开始实施TNR项目到现在，已经帮助上万只猫完成了诱捕、绝育和放归，它们在很短的时间内就恢复如初了，与人的关系也保持正常。而且它们的生活质量还得到了很大的提高。

1. 诱捕指南

A. 必须要做的准备工作

- 向动保组织申请TNR项目的专业培训，最好实地了解一次TNR工作的全过程。
- 准备好诱捕工具，如诱捕笼，转移布袋。
- 在社区居民或那些与你共同愿望的人中寻求可以提供帮助的志愿者，协助你完成诱捕、运送、看护等工作。
- 预先演练使用诱捕笼和转移布袋的基本技能。
- 必要时向社区居民说明你的计划——为猫绝育，并不伤害猫。
- 预先确定一个喂食计划时间表，联系喂养人，确定诱捕前1天减少或停止投喂食物。
- 和其他志愿者一起工作（特别是晚上）。
- 准备一些罐头，引诱猫。
- 准备足够数量的运输工具。如果你计划诱捕5只猫，那么准备7个可以装猫的工具。
- 与流浪猫直接接触时戴厚的手套，以免受到伤害。
- 确保周围环境的安静，噪音和人的快速动作会吓跑猫咪的。
- 计划好时间，保证可以顺利的将猫送到兽医那里去。
- 计划好时间，保证可以顺利的将手术后的猫送到恢复场所那里去。
- 考虑为适合领养的成年流浪猫以及幼猫安排领养的问题。
- 开动脑筋，想尽一切可能的办法完成工作。

B. 应当避免的

- 在很冷或很热的天气里诱捕。
- 在作详细的计划前仓促诱捕。
- 停止喂食超过3天，这对猫的生存是有危险的，也可能让猫咪转移到其他社区去寻找食物。

- 诱捕前猫已经吃得太饱。
- 情绪化，与别人争吵。
- 人为造成的嘈杂的环境。
- 试图去逗好奇的猫。
- 没有仔细照看诱捕笼或使用有破损的笼子。
- 诱捕哺乳期的母猫。她的孩子们可能由于暴露和饥饿而死。
- 忘了在诱捕笼上盖毛巾或布单，这可以帮助让猫安静下来。
- 在无意中放跑了未绝育的猫，你也许再也抓不到它了。
- 使用没有彻底清理干净的笼子。如果里边有其他猫的味道，那么新来的猫是不会进入的。
- 让流浪猫在车里或者家里随意活动。要用专门的运输工具来运输和放置猫。



2. 诱捕工具包

在对流浪猫的诱捕中需要用到一些必要的物品，这些物品能使一次冒险的诱捕经历变得安全，同时也能使诱捕的成功性更高。如果可能，无须在每次诱捕行动中都携带下列所有的物品，可以考虑在特定的诱捕地点存放大部分必需的物品，这样对该地区的多次诱捕行动会更加方便。

A. 给猫准备的

- 诱捕工具（诱捕笼）。
- 运输工具（航空箱、结实的铁丝笼、转移布袋或专用的猫包，将猫放在里面运送到指定地点）。
- 转移工具（转移布袋）。
- 一根长的绳子（万一诱捕笼的自动机关失灵，还可以通过绳子手动操作）。
- 一次性绑带或细铁丝，用来加固铁丝笼或航空箱的门。
- 猫罐头或其他味道比较强烈的、能够吸引猫的食物。
- 塑料叉子或小勺。
- 盛放罐头等食物的容器。
- 报纸（铺在诱捕笼、航空箱、铁丝笼或猫包的底部，保持清洁）。
- 给没有抓住或不准备捕捉的猫的食物。
- 给没有抓住或不准备捕捉的猫的水。
- 深色的大毛巾或布单，用来遮盖笼子和航空箱，可以使猫安静，最好一个笼子一个。

B. 你需要的

- 帮手。
- 人手一副厚手套。

- 流浪猫群落跟踪系统表单及笔。
- 可挂在笼子上的小卡片（用于简单登记猫咪的特征、生活地点及喂养人等信息）
- TNR项目宣传材料（告诉给那些对你好奇或想阻止你的人们你将做什么）。
- 动保组织介绍及与流浪猫救助相关的其他宣传材料。
- 清洁及消毒用品，用来清洁你自己和其他工具。最好带些酒精棉球，一旦被猫咬伤后，请马上用清水和肥皂冲洗伤口，然后用消毒液或酒精（如果没有消毒液的话）进行消毒。不要惊惶失措。
- 纸巾（干、湿）。
- 手电筒（尤其是夜间）。
- 望远镜。在远处观察猫咪。
- 照相机。及时记录下该群落中的流浪猫的情况。
- 手机。遇到紧急情况可及时与你所在的动保组织联系，或与兽医联系运送事宜。
- 垃圾袋，用来放空的罐头盒和其他垃圾。

3. 诱捕方法

根据流浪猫与人的亲近程度的不同，需要采用不同的诱捕方法才能顺利完成诱捕工作。如果可能，你需要在真正实施诱捕前与流浪猫建立稳定的信任关系，并且熟练掌握可能使用到的各种诱捕工具，使诱捕的成功性更高。

诱捕过程中需要具有的特质：**耐心、果断、勇敢、谨慎**。不管使用哪种诱捕方法，都有一些需要注意的地方：

- 猫越饥饿，就越容易诱捕。可在诱捕前停止喂食1-2天。但停食计划不可超过3天。
- 诱捕时要确保周围环境的安静，周围如果有人走动或者其他声响，猫咪就会受惊而迟迟不进笼子，甚至逃走。
- 没有经验的人不要试图抚摸猫，以免被惊恐万分的猫攻击而受伤。

A. 直接抓捕

适用猫：可以较为容易地直接接触到的猫。

- 对于非常信任人、而且突然被抱起也不会因受惊而蹬踹、抓咬人的猫，可以单独完成诱捕过程：
 - 主动靠近猫或将猫吸引到身边。
 - 直接抱起猫放入笼子或航空箱内，然后迅速关上笼门。
- 对于比较信任人，但是一旦抱起就会受惊挣扎的猫咪，最好由两人配合完成诱捕过程：
 - 提供非常吸引猫的食物。
 - 尽可能接近猫到可以直接触摸到的距离。
 - 趁猫专注进食时，一个人用一只手迅速从猫的后方抓住猫的后颈（一定要死死抓牢），另一只手紧紧抓住猫屁股位置（尾巴根部前面的部位），双手紧紧将猫控制在地面上（主要是通过抓住后颈来控制住猫的行动）。
 - 将猫咪控制住后，另一个人须迅速将笼子或航空箱拿过来。控制猫的人，小心谨慎地将猫移至笼子或航空箱内，然后迅速关上笼门。

此外，在直接抓捕的过程中还有一些需要注意的地方：

- 对于没有把握的猫，一定不要抓前腿抱起来，这样的方式很容易让猫受惊，也很容易让人受伤。
- 如果猫在被抱起后挣扎，最好迅速放开，以免被抓伤、咬伤。
- 抓猫的手最好不要带手套，因为手套很容易滑掉脱手导致诱捕失败。此外，有些体重较大、非常健壮的猫因为反抗动作较为激烈，即使不带手套也很容易脱手，因此需要抓猫的人比较有力气。
- 在抓住猫的后颈后，不要试图去抓猫的前腿，以免被猫抓伤。
- 在将被控制住的猫转移到笼子或航空箱时，如猫有激烈的反抗倾向，则尽量不要让猫的四肢离开地面，以免因猫蹬踹过于剧烈而失去对猫的控制。此时应缓慢地将猫由地面匍匐平移到运输工具内。
- 将猫移入笼子或航空箱后不要过早松开猫。以免猫在笼门没有完全关好前冲出。应该先将笼门关至只剩一条小缝的时候，将手迅速抽出后立刻将笼门关紧。

B. 使用专业诱捕笼进行诱捕

适用猫：根本无法让人靠近，连喂食都必须人在人走开很远才会出来的猫。

- 提供非常吸引猫的食物。
- 打开诱捕笼的笼门并确保诱捕笼的机关使用正常。
- 在诱捕笼打开的笼门一侧附近的地面上撒少量的食物，吸引猫接近诱捕笼。
- 在诱捕笼内每间隔20厘米左右放上少量食物，在笼子的最里端放上较多食物，吸引猫进入诱捕笼。一旦猫踩踏诱捕笼机关，就会被关在诱捕笼内（大部分的猫都会在笼内挣扎）。
- 如需多次使用诱捕笼，可待猫平静后，将诱捕笼和猫一起转移到封闭的房间（车内）。后再将猫从诱捕笼中转移到布袋里，就可以继续使用诱捕笼了。



在使用诱捕笼抓捕的过程中需要注意的一些地方

- 可向动保组织申请借用、购买专业诱捕笼。
- 诱捕笼的边、角及笼门连接处都比较脆弱，猫在挣扎时很容易从这些地方挣破冲出。因此一定要在使用前加固笼子，用绳子、一次性绑带或者铁丝拴牢即可。
- 在实际操作中，拴绳子在笼门上手动关门的方法，有时



可能比机关更好用。有的诱捕笼的机关比较死，猫进去吃过东西到离开都无法触动机关。可以在会自动落下的门上拴上结实的长绳，人躲在猫看不见的远处观察（比如车里）。等到猫全部进入笼子，并走到笼子深处后，可以悄悄地、迅速拉动绳子，放下笼门。这里要特别注意：因为迅速放下沉重的自动门，也许会压到猫尾，因此一定要等猫的尾巴也全部进入笼子之后再关门，以免造成不必要的痛苦和伤害。

- 有些猫可能会过于警惕而不肯进诱捕笼，可以尝试换更有吸引力的食物，还可以在笼门处、笼内沿途多处洒少量食物，诱使猫在不知不觉中进入笼子深处。
- 若因猫认识诱捕笼而拒绝接近诱捕笼，需在诱捕笼上面或者周围覆盖伪装物（如黑布、草叶或树枝等）。
- 诱捕志愿者要尽量躲在猫看不到的地方，因为流浪猫的警惕性非常高，它会在进入笼子前反复观察周围的动静，也可能多次围绕笼子查看。尽量避免和猫的视线对接，以免让猫更加警惕。
- 有时可能想抓的猫比较胆小，而其他胆大的猫会先冲进笼子，吃光食物再从从容离去。因此要做好多带食物（尤其是罐头类食品）、多次投放食物的准备，具体每次放多少量可以根据猫群的状况摸索。一般来说每次不用放得太多，避免想抓的猫一次吃饱之后再也不来（有些时候可能需要多次调整笼子的安置地点、摆放位置等等）。而且一旦诱捕成功，猫在笼子内都会有挣扎的过程，多余的食物往往会洒地浪费。
- 发现猫被关在诱捕笼中之后，一定要注意不要惊吓到猫，让它尽快平静下来。可在诱捕笼上罩住一大块布，猫在黑暗的环境里会很快安静下来。
- 专业诱捕笼的自动门一旦落下，一般情况下是比较结实的。但不能排除个别力气极大的猫还是能够顶开、或者是在笼子被抬起稍有倾斜的情况下吃力较小容易被顶开，因此抓住猫之后最好尽快将猫咪转移到布袋或航空箱里。
- 性格较烈的猫会在诱捕笼内挣扎的过程中将口、鼻、眼角等处撞破。因此一定要尽快将猫咪转移到布袋或航空箱里，并尽快将猫咪送到医院。如果外伤严重可以在麻醉状态请兽医处理。
- 换一个猫群诱捕的时候，一定先仔细消毒诱捕笼，去除掉前一个猫群留下的气味，否则猫闻到陌生的气味会更加警惕。



通常情况下一个诱捕笼一次只能捕捉到一只猫。你可以准备几个转移布袋，以及一瓶兼具消毒和驱味功能的喷剂。每抓到一只便立即将猫咪转移到布袋里。然后立即消毒诱捕笼，并驱除上一只猫咪留在诱捕笼中的味道。然后就可以进行下一次诱捕了。理想情况下，准备多个诱捕工具，同时寻求别人的帮助，多分几个点进行诱捕，会有比较好的效果。

C. 使用转移布袋将猫咪从诱捕笼中转移出来

使用转移布袋将诱捕到的流浪猫从诱捕笼中转移出来，可以说是目前最安全的转移方式，同时还不会造成会猫咪的额外伤害。在转移过程中，猫咪跑失的可能极低，即使是新手志愿者，通过简单的培训，也能很好的完成这个工作。

- 转移布袋最好使用比较厚的布料制作，以免猫咪抓破布袋逃跑。目前幸运土猫使用的是斜纹的小帆布制作转移布袋，成本大约每个15元左右。

- 转移布袋的尺寸须按照诱捕笼的尺寸定做，布袋开口处的周长最好略大于诱捕笼入口处的周长。但不宜过大，否则不易将转移布袋和诱捕笼紧紧压在一起，给猫咪造成逃跑的机会。
- 转移布袋的长度需确保猫咪的身体可以完全进入布袋内，通常在50-70公分长即可。
- 最好是两名志愿者配合完成转移猫咪的工作。待志愿者经验丰富后，一个人也可以独立完成转移工作。

以下是一组使用转移布袋的示范照片，通过这组照片，大家可以了解到使用转移布袋的方法和一些注意事项。

- 诱捕成功，猫咪完全被关在诱捕笼中：



- 迅速将转移布袋撑开，对准诱捕笼的活动机关门的方向。将诱捕笼放入打开的转移布袋中。不需要完全放入，只需要用诱捕笼压住一部分转移布袋的边即可：



- 确认诱捕笼已经完全压住布袋的下边时，将转移布袋上边也套上来，套住整个诱捕笼的出口：



从侧面看，是这样的：



- 诱捕笼的出口和转移布袋的口完全对接，此时一名志愿者要用力将诱捕笼压住转移布袋的下边上，另一名志愿者需要将转移布袋的上边紧紧压在诱捕笼上，以免猫咪从诱捕笼窜入转移布袋时力气过大冲开转移布袋而跑掉。
- 确定诱捕笼和转移布袋的四周都紧紧的贴合在一起之后，负责压住上面部分转移布袋的志愿者需隔着转移布袋将诱捕笼的机关门打开，而协助压住诱捕笼的志愿者则通过敲打诱捕笼的另一侧引导猫咪将头部转向转移布袋的方向：



- 一般来说，看到转移布袋的开口时，大部分的猫咪都会本能的窜向较为黑暗的转移布袋内，如果猫咪迟疑，可敲打诱捕笼将猫咪赶入转移布袋内。猫咪在进入转移布袋的时候会本能的往里使劲钻，因此一定要将诱捕笼和转移布袋紧紧压住，千万不要脱手：



- 待猫咪完全进入转移布袋后，负责压住上面部分转移布袋的志愿者须立即将转移布袋收口，握紧：



- 在其他志愿者的配合下，用绳子将转移布袋的口紧紧栓住。这时，猫咪可能依然会在布袋内使劲挣扎，因此无论如何都不能松手。直到确定转移布袋已经绑好，方可松手：



将装入转移布袋中的猫咪移至安全的地方，接下来，简单清理一下已经使用过的诱捕笼，就可以继续下一次的诱捕工作了。

一般来说，将诱捕笼中的猫咪直接转移到航空箱或笼子里的风险比较大，在转移过程中，猫咪极易逃跑，因此，如果需要将诱捕到的猫咪转移到航空箱或笼子里，最好也先把猫咪转移到布袋内，再将布袋放入航空箱或笼子里，关上笼门，只留一条小小的缝且用力压住，然后将转移布袋一点点的从门缝中抽出来。这样安全系数会高很多。

然后及时填写好这个猫咪的信息卡，并挂到对应的转移布袋上，以确保猫咪的信息不会弄错。特别是原居住地的信息，万一弄错，放归时放到陌生地区对猫咪来说会有较大风险，所以请一定小心填写，此卡应一直跟着猫咪。

4. 减缓诱捕中的压力

心理压力会同时影响猫和诱捕志愿者，可能会使TNR过程复杂化甚至干脆破坏整个TNR活动。减低压力的最好办法就是精心做一些准备：详细的计划，足够的设备和平静的心态。

A. 减低你的紧张程度

● 自我准备

对诱捕志愿者来说，需要进行充足的准备，千万不要忽视安全和组织合理性的重要性。对于例行的和突发的事情，都要做好充分的准备和预见分析。

- 对于流浪猫的特点、天性和行为特征你了解多少？你确实已经了解了全部的诱捕程序了吗？一定要接受培训，通过宣传资料、视频材料等进行足够的了解。如果可能，要寻求有经验的人的帮助。
- 准备诱捕中必须用到的工具和物品。



● 做一份书面的执行计划书

其中应包括所有需要的工具和步骤。不需要很长，只要能够保证让你不会遗忘任何东西，在关键的时候，这是非常重要的。

- 许多工作是在实施诱捕前必须完成的：你必须要和周围的人以及与计划你一起工作的志愿者沟通，估计时间和费用，计算路线，以及寻求合适的交通工具来运输，等等，都要在行动前考虑。
- 在流浪猫的手术恢复时间或在他们返回到室外的环境以前，你需要把他们放在室内进行一段时间的观察，这个步骤是必须的。即使是进行恢复时间较短、可以尽早放归的侧切手术，也至少要将猫咪留在室内观察12-24小时（公猫）或48-72小时（母猫），在确定绝育手术没有给流浪猫造成额外的伤害后以及猫咪没有其他病症时，方可放归。
- 如果有可能，请尽量和其他志愿者一起开展工作，这样会增加效率。当然，这个人必须是耐心的并了解足够的知识，否则，您还是自己去工作吧，尽管自己一个人事情多一点，那也比人多造成的混乱局面强很多。

● 安全第一

你必须学习一些基本的安全知识：比如为诱捕笼和运输工具作好标签；不要伸手进入有猫的笼子里；要确保其他人也明白这些安全要点等等。以保证整个诱捕工作中人和猫都尽量安全。

有组织和精心准备的计划可以使你集中精力去关注诱捕工作本身和猫的具体状况。

- 将所需工具和物品集中起来，进行实际操作，在去现场工作以前做到熟练使用。
- 在实际的操作前，充分估计一些可能碰到的问题和注意事项，比如，千万不要去直接触摸流浪猫，流浪猫可能会对人造成攻击，这是非常危险的。

● 保持平和的心态

在TNR的每一个步骤中，都不要将你的心理压力传递给猫。

- 在情况比较紧张的情况下，作一些深呼吸运动，动作不要太突然，太快和过于猛烈。说话也要保持中等的语音语调。
- 对猫咪的反应进行充分的估计。当猫咪进入到诱捕笼中以后，它们是一定会反抗的，这时必须要快速的把他们关在诱捕笼里面，让它们自己安静下来。



B. 减低猫咪的紧张程度

● 从猫咪的角度思考一些问题

一只被抓住的猫咪失去了对自己环境的控制，失去了应付威胁的能力，这些会严重影响猫咪的健康状况，这会延长他们的术后恢复期，甚至影响到随后的放归。

- 猫咪与世界的交流渠道主要是视觉、声音和味道。设想他们可能会感觉到的环境，去掉那些可能会让猫咪感到威胁的因素。如果用笼子或者航空箱临时安置猫咪，最好马上罩上大块布（比如床单），猫咪会很快安静下来。
- 无论你和猫咪的关系有多好，都不可能通过说话就可以使它们在被抓到后安静下来。唯一要做的事情就是关上笼子，让它们自己待着。不过，若喂养人和猫咪很熟悉，则可以请喂养人隔着笼子跟猫咪说说话，也会有一点安抚作用的。这样做的另一个好处就是可以减轻喂养人的紧张心理，尤其是年纪比较大的喂养人，他们在看到猫咪的挣扎和惨叫往往就特别心疼，引导他们去安慰猫咪，对诱捕志愿者和喂养人之间的沟通也会有帮助。

● 安全第一

- 尽一切可能在诱捕的时候不要伤害它们。

● 保证有一个干净的有秩序的环境

- 保证在每一个过程中都使用干净的、消毒后的工具。
- 避免将诱捕到的猫咪带到吵闹的环境（对猫来说噪声也是一种威胁），安静的环境对猫咪来说也是最好的环境。
- 避免将诱捕到的猫咪带到太冷或太热的环境中去。

● 让猫咪觉得安全

- 搬运诱捕到的猫咪时，要避免急速的、过快的和激烈的动作，同时保持平和的心理状态，以免影响到猫咪的情绪。
- 还要注意的，流浪猫一般对人的说话安慰方式不感兴趣，把它们关起来，让它们自己待着会更合适。
- 与猫咪进行视觉上的交流时，注意要不停的眨眼睛，这样是告诉猫咪：你不是他的敌人。

5. 运送猫咪

诱捕结束后，要安排交通志愿者将诱捕到的猫咪安全、妥当的运送到指定的动物医院实施绝育手术。绝育手术后，还要安排交通志愿者将手术后的猫咪送回TNR社区放归或送往指定的恢复场所休养。总的来说，运送是TNR工作中较为简单的一个环节，确保在运输过程中的人、猫安全是唯一的目标。

- 尽量使用封闭的车辆运送猫咪。
- 在运送车辆中放置装有猫咪的笼子或航空箱时，要注意将它们固定牢，笼子和航空箱的门最好也考虑用绑带或绳子加固一下，以免运送过程中猫咪从中跑出，造成意外。
- 只能在手术前使用转移布袋运送猫咪。
- 如果使用转移布袋运送猫咪，放置在车内时注意不要让猫咪们相互挤压。
- 运送手术后的猫咪，要将猫咪放置在笼子或航空箱里，保持猫咪身体平躺，且不压迫呼吸。
- 运送途中不要随意打开装有猫咪的笼子、航空箱或转移布袋，以免发生意外。
- 要将猫咪放在车厢内运送，并提供适当的降温措施（降下部分车窗通风或开启车内空调帮助猫降温）。不要把装有猫咪的运输工具放在车的后备箱运送。
- 猫咪在透气性不好的包、袋中很容易中暑，严重的还可能引起迅速脱水死亡。因此，禁止将猫咪装在没有透气窗的旅行包、书包或透气性较差的编织袋里。
- 若猫非常愤怒或惊恐，在运输工具里拼命折腾，也容易体温升高造成中暑。因此，如果没有保障，那么最好延迟运送，等猫咪平静下来后再实施运送。
- 准备一大块防水布，运送的时候铺在车内，以免猫咪的尿液污染车内空间。

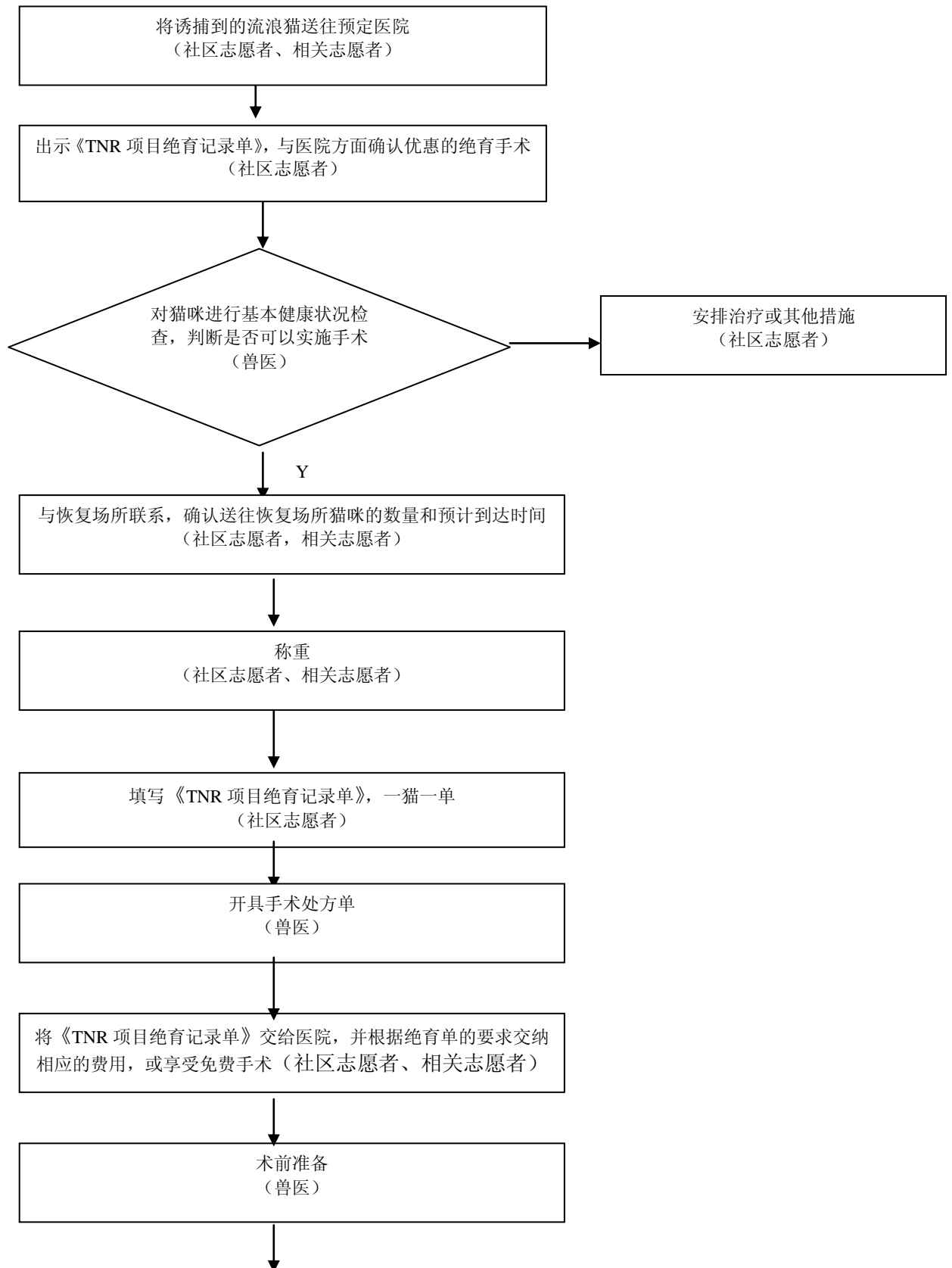


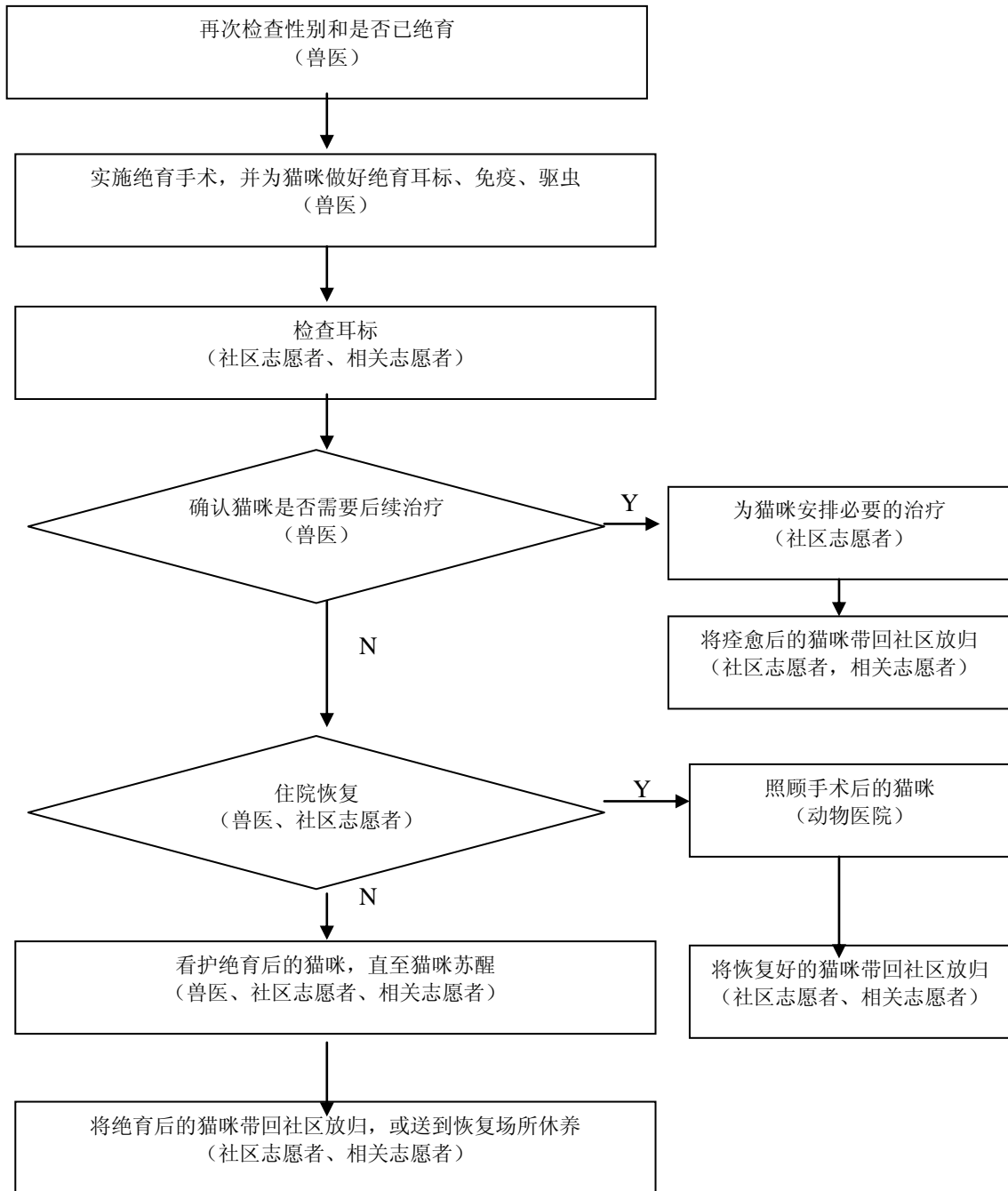
特别提示：志愿者的工作性质决定了大家都是利用业余时间参与TNR工作的，为了最大限度的将不确定因素减到最低，征集交通志愿者时需要提供较为明确的服务时间，以减少因不必要的等待而造成的时间浪费。

如交通志愿者不是本次计划的诱捕志愿者，应尽量避免在诱捕开始时就通知交通志愿者来参与诱捕工作。因为诱捕工作具有很大的不确定性，以免因诱捕失败而耽误更多人的时间。最好的处理办法是在诱捕快要结束时，确定需要交通服务时才通知交通志愿者提供服务。

五. 流浪猫绝育

1. 绝育流程





注：

- 本救助流程中各环节括号内为该行为的负责人。
- 本救助流程为图示参考，具体内容请查阅相关条件及准则。

绝育过程中应当避免的一些问题：

- 情绪化，与别人争吵。
- 人为造成的嘈杂的环境。
- 在与医院确认前，仓促送猫咪过去绝育。
- 为健康状况堪忧的猫咪实施绝育手术。
- 志愿者自行决定患病猫咪的治疗措施——兽医才是负责猫咪治疗的人。

- 没人看护手术后还未苏醒的猫咪。
- 在猫咪未苏醒时将猫咪带离医院。
- 盲目使用催醒针。
- 没有给猫咪做绝育耳标。
- 将手术后的猫咪放在转移布袋中运送。
- 在运送猫咪时，将绝育后的猫咪从猫包或航空箱中取出，任其在车里随意活动。
- 在恢复场所里，任由手术后的猫咪自由活动。



2. 手术前志愿者与医院的交接

- **预约手术：**在诱捕工作开始前，提前联系医院，告知预计到达的时间和计划带去绝育的猫咪数量，请医院提前做好准备。诱捕工作结束时，也需要立即与医院再次确认猫咪的准确送达时间及数量。如诱捕结束的时间较晚，已经不方便在当天完成手术，可与医院协商是先将猫咪送过去，第二天再实施绝育手术，还是暂时先另行安置猫咪，次日再送去医院完成绝育手术。
- **项目确认：**到达医院后，按照动保组织告知的确认手续，向医院方面出示《TNR项目流浪猫绝育确认记录单》（附件九）或TNR志愿者优惠卡，在得到医院方面的确认后，与志愿者一起妥善安排猫咪的绝育事宜。
- **详细登记猫咪信息：**在医院内准备一张《流浪猫绝育及住院恢复信息登记表》（附件十）。详细记录猫咪的外貌特征（包括毛长、毛色、眼睛颜色以及其他特点等等）、性别，及负责这只（批）猫咪的志愿者的姓名及联系电话，同时建议在绝育手术前为猫咪编号，方便兽医和志愿者确认，避免混淆。每个猫咪的随身信息卡，也需要及时挂到新的笼子上，避免出错。
- **确保医疗福利：**记得询问手术中使用的麻醉、止痛等用药及措施情况，确保猫咪可以享受动保组织与医院签订的医疗协议中所规定的各项医疗福利。不适当的用药或缺乏止痛剂可能带给猫咪巨大的疼痛，请参考亚洲动物基金《中国兽医猫狗绝育手术指南》以符合动物福利要求。



A. 参考附件：幸运土猫TNR项目流浪猫绝育确认记录单

- 附件九：（正面）

幸运土猫 TNR 项目流浪猫绝育确认记录单 （ XX 动物医院 ）			
TNR 项目区域：_____		①社区 TNR 项目负责人：_____	
②记录单有效时间：XXXX 年 XX 月 XX 日 至 XXXX 年 XX 月 XX 日（过期失效）			
=====			
流浪猫详细情况：			
性别：	<input type="checkbox"/> 公 <input type="checkbox"/> 母		
体重：	_____		
毛色：	_____ <input type="checkbox"/> 长毛 <input type="checkbox"/> 短毛		
眼睛颜色：	<input type="checkbox"/> 黄 <input type="checkbox"/> 蓝 <input type="checkbox"/> 鸳鸯		
手术情况：	<input type="checkbox"/> 绝育 <input type="checkbox"/> 母猫终止妊娠 <input type="checkbox"/> 发现已绝育		
手术日期：	_____		
费用情况（注意：此项为医院收银员填写；TNR 项目负责人请勿自行填写）：			
必选项目	公猫绝育：	_____	元
	母猫绝育：	_____	元
	母猫终止妊娠：	_____	元
	麻醉未手术：	_____	元
自选项目	猫三联疫苗：	_____	元
	狂犬疫苗：	_____	元
	恢复期相关住院费用：	_____	元
	体内驱虫费用：	_____	元
	体外驱虫费用：	_____	元
费用共计：		_____ 元	
请收银员在对应类型后面的空格内打勾并填写：			
收款金额：_____元 收银员签字：_____			
签字确认：			
医院（兽医）签章：	④社区 TNR 项目负责人 签章：	③幸运土猫签章：	
请仔细阅读记录单背面告知事项！			
欢迎您访问幸运土猫网站： www.luckycats.net			
幸运土猫流浪猫救助联络信箱： info@luckycats.net			

- (背面)

《幸运土猫 TNR 项目流浪猫绝育确认记录单》

使用注意事项

- 为鼓励志愿者的救助行为，保障 TNR 项目顺利开展，在 TNR 项目的实施过程中，幸运土猫将为 TNR 社区中的流浪猫绝育手术资助部分绝育费用。
- 本记录单为“幸运土猫社区流浪猫群落 TNR 项目”专用单据，一猫一单，仅供单据指定合作医院和 TNR 志愿者使用。
- TNR 志愿者凭此单支付流浪猫绝育手术部分费用，其余费用由幸运土猫负责募集并统一支付给医院。请志愿者及医院详细填写本记录单以供结算使用。
- 流浪猫绝育期间发生的免疫、术后住院恢复及其他非绝育相关的治疗费用均由志愿者根据医院与幸运土猫的 TNR 合作价格另行支付。
- 幸运土猫在北京地区开展的流浪猫群落救护项目，自 2004 年实施之日起，帮助 TNR 社区分担的免疫、绝育资金全部来自于热心人士的捐助。如果您愿意为幸运土猫 TNR 项目的定向资助筹款提供更多帮助，请您联系我们：

info@luckycats.net

为流浪猫贡献你的一份力量，

幸运土猫是你坚强的后盾！

- 《幸运土猫 TNR 项目流浪猫绝育记录单》使用办法

该记录单仅发放给幸运土猫确认的、正在实施流浪猫 TNR 项目的社区及志愿者。

- 1、一张记录单仅对应一只流浪猫。
- 2、记录单须幸运土猫 TNR 项目负责人签名后生效，或盖幸运土猫专用章生效。见③处
- 3、①处的社区 TNR 项目负责人（牵头人）的姓名由幸运土猫工作人员在发放前填写或打印，姓名若手写则必须盖幸运土猫专用章，否则无效。④处的社区 TNR 项目负责人签名须与①处一致。
- 4、②处为记录单的有效时间，医院须在接受前确认。不在有效时间内的记录单为无效记录单，医院可不予接受。
- 5、医院须根据流浪猫手术的具体处方收取相应的费用，并由收银员签字确认费用收取情况。
- 6、流浪猫手术后，实施手术的兽医须在记录单上签字确认手术完成。

B. 附件十:

流浪猫绝育及住院恢复信息登记表
(_____ 动物医院)

编号	日期	猫咪外貌特征				性别	成/幼	体重	来自社区	负责人姓名	联系电话	接出时间	接出人签字
		毛色	毛长	眼睛颜色	其他特征								

3. 绝育手术前后志愿者的协助工作

虽然绝育手术主要是由医院承担和负责，但鉴于目前国内动物医院通常人员有限、以及通常流浪猫诱捕后同一批次绝育猫咪数量较多等原因，如果看护志愿者能从旁协助，帮忙照顾手术后的猫咪，将更有利于猫咪的健康保障。

在绝育手术后，还需社区志愿者配合完成以下工作：

- 对于经兽医确认健康状况不足以接受绝育手术的猫咪，为其安排必要的疾病治疗措施。
- 根据猫咪术后的状况，与医院协商住院恢复事宜。
- 联系交通志愿者，为运送猫咪做准备。计划好时间，确保可以顺利的将手术后的猫送到恢复场所或运回社区放归。

4. 恢复期间的护理工作

流浪猫完全苏醒后就进入术后恢复阶段的护理工作。一般来说，我们建议流浪猫绝育后继续留在医院住院恢复，度过手术后的休养阶段。但如果医院方面无法提供恢复的场地，就需要考虑建立一个专门的恢复场所，帮助绝育后的流浪猫安全度过手术后的休养期，直至顺利放归。

A. 住院恢复

如果将猫咪留在医院住院恢复，那么在休养阶段，猫咪的术后护理的大部分工作是由医院方面负责完成的。TNR志愿者只需要负责完成以下工作即可：

- 一定要在猫咪居住的笼子外面张贴有关这个猫咪的标识信息，包括猫咪的编号、外貌特征，性别、负责人联系信息，住院时间及预计出院时间等，以免在放归时接错猫咪，给 TNR 工作带来不必要的麻烦，也给猫咪造成不必要的痛苦。
- 提供猫粮、猫砂、尿垫等必需品。
- 定期探望，及时了解猫咪的恢复情况。如发现异常，

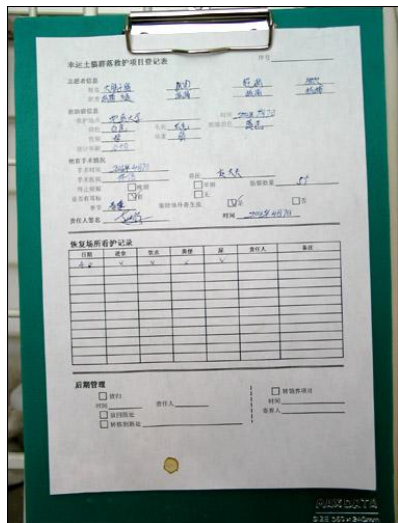


及时与兽医沟通，尽快解决问题，确保猫咪的安全。

- 根据猫咪的恢复情况，在得到兽医确认后，按时将猫咪接出医院。
- 按照动物组织与医院签订的合作协议所规定的内容，如数支付猫咪在医院恢复期间的住院费用。

B. 另行安排恢复场所

如果将手术后的猫咪安排在恢复场所休养，则还必须配备必要的设备、物品、以及招募到足够的看护志愿者，在恢复场所内照顾手术后的流浪猫咪。



- **在接收猫咪前，就需要准备好的工具及物品有：**

- **隔离笼：**隔离手术后的猫咪，供其居住。隔离笼的尺寸不用太大，因为比起大而开放的空间来说，窄小而黑暗的地方更会让被关在其中的流浪猫有安全感。即使你把一只流浪猫放在大笼子里它也通常只会缩在角上。
- **大布单：**可盖在隔离笼上，营造一个黑暗的环境，减少猫咪的紧张情绪，让猫咪尽快安静下来。
- **尿垫或报纸：**猫砂代用品。如不方便使用猫砂（有些流浪猫不习惯被关在笼中，会使劲折腾，弄湿猫砂后粘在身上，反倒不好清理，也不利于猫咪恢复。），可在隔离笼中放置尿垫，每日更换。也可以在隔离笼内的猫砂盆中放置大量的碎报纸代替猫砂。
- **猫粮、罐头、水：**保证猫咪的基本生活需求，提供食物和饮用水，罐头还有促进食欲的作用。
- **消毒用品：**定期对场所及其中的设备进行消毒，减少传染病的发生。

- **在恢复场所内，看护志愿者负责的术后护理工作主要包括以下内容：**

- **登记猫咪的进出信息**

接受动保组织安排，协助社区TNR工作志愿者安排绝育后的流浪猫咪进、出恢复场所，并做好登记。包括：进、出恢复场所的时间，猫咪外貌特征、性别、负责接送猫咪的志愿者姓名及联系电话等。如果需要护理不止一只猫咪，最好在接收时为猫咪编号。

- **记录猫咪的恢复情况**

在看护过程中，详细登记猫咪恢复记录，包括进食、排便、治疗及精神状况等。



- **隔离休养**

将手术后的猫咪放入隔离笼中休养。严格来说，一猫一笼最好。这样可以很方便的观察猫咪在恢复期间的食欲和排便状况，一旦发现问题，可以及时处理。

如果条件有限，同一区域的猫咪可以放在一个较大的笼子一起休养。视笼子的大小，放置2-3只即可，否则就不太容易能观察到猫咪术后恢复期的食欲及排便状况了。万一有猫咪在整个恢复期间都没有进食，放归它就是非常危险的事情了。

若猫咪在笼子里表现出紧张和恐惧，需提供必要的措施舒缓猫咪的紧张情绪。如：可在猫咪的隔离笼上覆盖一张大的布单，营造一个黑暗的环境，减少猫咪的紧张情绪，让猫咪尽快安静下来。或将它与来自同一区域的其他猫咪放在一起，在伙伴们陪伴下，猫咪也会逐渐安静下来的。

此外，无论如何，都严禁将不同区域的猫咪放入一个笼子中休养，这会引发猫咪间的厮打，后果非常严重。

- **照顾猫咪**

为手术后的猫咪提供必要的猫粮、饮用水及猫砂。可适当增加罐头等食物，

促进猫咪的食欲，确保猫咪顺利度过恢复期。

一般来说，由于刚刚做完手术，又被送到一个陌生的环境，当天猫咪大多会不吃不喝，有些猫咪彻底清醒后还会在笼子里拼命折腾。为避免猫咪折腾起来将猫砂全打翻在笼子里，在笼子里铺上吸水性较强的尿垫或报纸就可以了。

□ 预防传染病

房间内要做好通风和消毒，尽量避免传染病的发生。

若在动保组织提供的恢复场所完成术后休养，最好可以等来自同一个社区的猫咪全部接出后再接收下一个社区的猫咪，请记住要将来自不同社区的猫咪安排在不同的房间，以免造成交叉感染和增加压力。每一次接收新猫之前，都要对恢复场所的环境和设备做彻底的消毒。

□ 其他

极个别的猫咪会因为不适应和紧张而拼命的叫，尤其是在晚上。这也许会造成扰民现象，因此需要提前做好准备，比如紧闭门窗、加强隔音设施等。有些极不适应的猫咪也许会一直叫，直到被放归为止。

如果猫咪在恢复期间发生疾病状况，需为猫咪进行必要的治疗或及时安排猫咪就医，并遵医嘱完成必要的术后治疗。根据猫咪的恢复情况，提醒社区志愿者将猫咪接出恢复场所。

考虑到陌生人的到来会让猫咪产生紧张和惊恐的情绪，请不要临时安排其他新的志愿者参与恢复场所看护工作。



5. 流浪猫绝育时的其他疾病治疗建议

对于开展TNR工作的动保组织和参与TNR工作的志愿者来说，面对大量的流浪猫需要绝育，资金紧张是大家的普遍状况。而对于TNR项目中的流浪猫来说，大部分的猫咪在绝育后依然要回到原来的生活区域继续生活。此外，要在短短的几天绝育恢复时间里进行其他疾病的治疗，治疗周期也难以保证。如此一来，庞大的绝育数量、有限的资金和恢复时间，以及后续安置的不确定性，使得TNR项目中的流浪猫的疾病治疗存在不小的困难。

从幸运土猫这几年TNR工作的实践来看，关于绝育同时的疾病治疗，我们也积累了一些经验跟大家分享：

如果在TNR工作中遇到治疗周期相对比较长，费用较高的疾病，如肝肾疾病、口腔疾病及猫瘟等。一般来说，出于志愿者的个人承担能力以及猫咪后期安置的考虑，动保组织并不会建议志愿者必须解决这样的疾病问题，尤其是如果猫咪无法配合治疗或兽医给出了安乐建议时，建议实施安乐死。

如果志愿者执意治疗，动保组织能做的也仅仅是帮助联系合适的动物医院，争取优惠的治疗价格。

此外，在猫咪重大疾病的治疗中，还存在一个特殊情况。如果猫咪的治愈希望较大，且志愿者也愿意为猫咪承担一定的医疗费用，并愿意在治愈后收养这个猫咪，不会让它再继续流浪。动保组织可以根据志愿者的申请，将这个猫咪转入其他的救助项目，如领养项目内，通过领养项目内的疾病治疗费用，为猫咪提供一定比例的的疾病治疗资助。

TNR项目本身是一个以绝育为主的项目，目的是通过绝育控制和减少流浪猫的数量。因此，在解决疾病问题时，建议以志愿者的意愿为主，鼓励他们自行解决。作为动保组织，可利用组织优势帮助志愿者联系合适的动物医院，帮助志愿者降低治疗费用，也不啻为一种实际而客观的帮助。

六. 流浪猫放归

流浪猫是地域性的动物，而且在它们生活中形成了严格的边界。它们逐渐适应了那里的生活并且熟悉了本地的食物资源，它们会在那里生活很长时间。放归，就是将绝育手术恢复后的流浪猫安全的运送到它原来生活的环境。

1. 原地放归

A. 放归前需要考虑的问题

● 确保猫的健康

- 猫已完全从绝育手术中恢复，伤口完全愈合，猫咪行动自如。
- 猫不存在健康上的其他问题（如：猫瘟、细小病毒感染、病毒性鼻气管炎等急性传染性疾病）。
- 猫已做好耳标（猫咪耳部的“已绝育标记”，以免将来再次被带去绝育）。

● 让猫觉得安全

- 放归时的具体地点应尽可能接近猫平时活动的地点。
- 携带恢复后的猫到放归地点时，要避免急速的、过快的和激烈的动作，同时保持平和的心理状态，以免影响到猫的情绪。
- 出于安全的考虑，最好使用航空箱、笼子和转移布袋运送需要放归的猫咪。如果猫在运输工具里反抗激烈、无法安静下来，唯一要做的事情就是让它们自己待着。放归条件准备好后（喂养人到场，猫咪的家环境正常），尽快放归就可以了。
- 猫与世界的交流渠道主要是视觉、声音和味道。设想它们可能会感觉到的环境，去除那些可能会让它们感到威胁的因素。

B. 放归

待猫咪安静下来、周围环境也趋于平静。可以解除运输工具的机关，让猫咪自行走出，回到原来的生活环境。也有些胆大的猫咪一旦认出自己的家，就会在运输工具里更加折腾，撞笼子想出去，或在转移布袋内来回的钻窜，这时候一定要迅速打开笼子门或解开布袋，让猫咪离开。

大部分猫咪都会很自然的回家，它们过一阵就会去和原来猫群里的伙伴们互相打招呼，四处巡视家园。也有些猫会一下子认不出来自己的家，缩在角落里不敢活动，不过只要稍等一会它们就会顺利回到原来的生活环境。

另外，放归后，也有的猫咪会躲起来几天，甚至连喂猫人都看不见它们的影子。但是要相信猫咪是不会轻易离开熟悉的生活环境的，因此不要太紧张，只要坚持象以前一样的投放食物，它们过几天就会出现，继续正常的生活了。这段躲藏起来的时间持续的长短跟猫咪的性格有关，有的一两天就恢复了，也有个别的极胆小的猫咪需要一周甚至更久。

特别需要注意的是，如果社区内有固定的喂猫人，最好当着喂猫人的面放归猫咪，以免猫咪躲起来的日子里大家都无法确定猫咪是否安全放归回来了，引起不必要的矛盾，影响TNR工作的进行。

C. 放归时间上的建议

一般来说，公猫手术后8-24小时，待猫咪完全苏醒、精神恢复正常且行动自如后就可以放归了。出于对猫咪安全的考虑，下雨、下雪等天气状况下不宜放归。大风或者降温天气，

可以根据公猫的体质健壮程度、以及猫咪对人的排斥程度来决定是否放归。

母猫手术后需要休养观察几天，待伤口完全长好后，就可以安排放归了。具体的恢复时间，根据母猫绝育手术状况的不同而有不同。

- 侧切绝育手术，外层伤口多采用粘合的方式。这样的状况下，猫咪术后 24-72 小时就可以安全放归了。
- 正切绝育手术，使用可吸收线做外层伤口的缝合，同样无需拆线，术后 24-72 小时，待伤口完全长好后，就可以安排放归了。
- 隐睾公猫的绝育手术恢复情况与母猫绝育类似，具体的放归时间需要听从兽医的建议。在确定手术完全无碍后方可放归。

此外，还有几点建议：

- 与人不亲近的猫越早放归越好。因此，要尽量推广和普及母猫侧切绝育手术，缩短猫咪在笼中的生活时间。
- 对于确定要放归的猫，不要刻意培养它们与人类之间的感情。
- 如果猫咪在恢复期间适应了与人一起的新生活后再被放回野外，除了会不适应野外生活，猫咪的情感上也受到再次被抛弃的痛苦。因此，若无意为猫咪安排进入家庭生活，一定要在两周内放归猫咪。

2. 流浪猫的重新安置和迁移

A. 重新安置前必须考虑的内容

关于流浪猫的迁移和重新安置的第一个建议是，不要这样做。

大多数的流浪猫在绝育恢复以后应当被放回到原来的区域，最适宜的生活地点就是他们目前的居所。流浪猫的迁移是相当困难和消耗时间的。除非它们的生活受到威胁或生活环境遭到破坏，否则我们不主张进行迁移，事实上也没有必要的，可以尽量用其他方法来解决这个问题：

- 如果猫咪在院子里到处大小便，可以考虑给他们设置一些厕所，并及时掩埋。
- 如果猫咪到处攀爬居民的车或是其他什么，可以考虑把喂养的地点迁移到稍微远离居民生活区域的地方。必要时须向邻居和业解释清楚，主要观点如下：这些猫咪已经在这里生活很长时间了，它们将要被绝育，这样就可以避免那些讨厌的举止了，而且这些猫咪是属于我们管理的群落的，它们会很稳定并且健康。如果将它们迁移走，其他的没有绝育的猫咪也会重新出现，这些问题还会再次发生。

猫咪是地域性的动物，而且形成了它们生活的严格的边界，它们会在那里生活很长时间。它们逐渐适应了那里的生活并且熟悉了本地的食物资源。重新安置流浪猫群落，不管多还是少，都是困难、耗时和问题重重的一项工作。

- 如果猫咪不断的繁殖、大叫、到处排便等，使得您的邻居们很厌烦，导致某些人有可能采取暴力减少猫口行为（如投药、杀戮）时，方开始考虑迁移的问题。

B. 迁移和重新安置的计划

只有在你耗尽了所有的办法后，还是必须要迁移时，才需要考虑这么做。由于猫咪是严格遵循地域生活的动物，所以这是一个非常复杂的过程，必须要遵循一定的程式，不可以简化，否则你的一切努力都要白费。

- **群落的评估**

流浪猫是地域性的动物，它们有严格的生活边界，和其他的猫咪组成了一个区域和居所环境，在考虑迁移以前要估算到底有多少猫咪需要迁移，从而也可以指导新迁移地点的寻找工作。如果这个工作是有难度的，那么幸运土猫建议至少一起迁移2只猫咪。迁移工作必须确保对猫咪最小程度的损伤，并让猫咪易于适应新的环境，那么，让它们有相互可以信任的伴侣是至关重要的。

关于幼猫的安置，有两个选择：

- 考虑将群落中的幼猫带入家庭，之前完成免疫和其他必要的健康护理。年龄在8周之内的小猫，如果有人类的呵护和教导，是很容易被驯化的。如果无法做到这一点，那么可以考虑以下的第二个选择。
- 对幼猫也执行TNR项目（目前，幸运土猫的合作动物医院在接收有关绝育手术的先进技术培训后，均可以为年龄在3个月以上的猫实施绝育手术），在迁移的时候也和成年猫一样，以至少2个以上数量的方式来执行。

● 为流浪猫寻找新的生活区域

流浪猫群落的新家必须要远离繁忙交通或其他车辆频繁过往的地区，为防止恶劣气候的影响，必须考虑为流浪猫提供可能的庇护场所。同时，有足够的负责的人来喂养和照顾这些将要生活在新地区的流浪猫也是非常重要的。

- 仓库和其他的一些固定方式的住所将会是猫咪的理想住所。
- 如果新社区的居民或业主可以负担喂养猫咪的责任的话，居所后院和社区隐蔽处也是一个选择。

另外，没有人照管的住所是不合适的，猫咪每天都需要足够的水和食物以及必要的照顾。此外，在新的社区安置流浪猫，必要的时候可以与社区内的志愿者签订流浪猫管理合同，一定要注意说明流浪猫群落管理人的责任条款，确保猫咪可以得到必要的照顾以及基本的医疗护理，也应当包括一旦发现有新的流浪猫出现在这个群落的时候时便应当及时执行TNR项目这样的条款。

● 必须要注意的一些问题

在交通繁忙的地区，通常会有一些猫咪在路上游荡，当车速很快时，会比较危险。当在一个新的地区，猫咪对于新环境中的交通情况不熟悉时，就更加危险了。另外，也要注意新地区的狗的情况，有些狗很具有攻击性，它们会威胁、攻击或追赶猫咪，那样猫咪很有可能会丢失。

狗会攻击成年猫和幼猫。在狗出没较多的地区，最好能有一些掩蔽的小棚子，猫咪可以钻进去以躲避狗的追赶，那些地方要比猫窝安全的多。你也可以考虑为猫咪活动的区域设置栅栏，会更有效的阻止狗对猫咪的追逐。必要时，可在夜间给猫咪喂食物和水。另外，要确保社区内垃圾箱的盖子的紧密和严实，以免它们钻进去。

C. 猫的重新安置

这个步骤是相当容易理解的：诱捕流浪猫并立即把它们运送到新家。这个步骤必须要快速，不能有任何耽搁，而且很重要是在执行期间还要有冷静的态度。

- **诱捕和运输：**请参见前述第三篇《社区志愿者篇》的第四节《诱捕流浪猫》内容。
- **管制**

在猫到达了新的地点之后，必须要对它们进行1-2周的管制，就是指将猫咪放在封闭的庇护场所（或大笼子）里而不允许它们到处乱跑。管制可以帮助猫咪安全的适应新环境。如果不加管制，它们到达一个新的地方之后会到处乱跑，因为它们会试图寻找它们的老家。这样，猫咪在一个它们不熟悉的地方有可能迷失，同时，作为志愿者来说，自己付出的精力、金钱和众多的努力也会白白的浪费掉。

将猫咪从运输工具中向大笼子中转移的时候，要注意安全，防止猫咪逃跑。将猫咪从运输工具中向临时安置的、封闭的庇护场所中转移的时候，也要先将运输工具放入庇护场所中，然后再打开放出猫咪。一定要确保庇护场所的门是紧锁的，防止猫咪逃跑。

此外，一定要告诉新的喂养人，在头1-2天内猫咪会试图逃逸，但大多数的猫咪在笼子里关上1-2天就会渐渐地意识到它们是安全的，也会逐渐适应新的环境。在管制期间，要保证为它们提供新鲜的食物和水，至少一天一次，并保证及时清理它们的垃圾。

● 管制设备

除了每一只猫咪都配有一个运输工具以外，你还需要：

- 新地点处的大笼子或用于临时安置的、封闭的庇护场所，来放置初期处于管制期的猫咪。
- 足够的猫厕所，猫窝、食物和盘子，这样可以节约在猫咪不熟悉的地方寻找这些东西的时间。在初期进行管制的时候，罐头类的食品会帮助它们尽快的适应新家。一旦它们被释放，就可以给它们提供干的猫粮。

● 流浪猫迁移的实践细节

如果无法确保临时安置场所是可以防止猫咪逃跑的，在初期管制时，为安全起见，可以在房屋内放置大的笼子，将猫咪先安置在大笼子中。

成功的管制需要1-2周，过于长的管制期是不需要也不安全的。如果管制的时间过长，猫咪可能会由于害怕再次被管制而逃走。

确保管制的地点在猫咪计划释放地点的附近。在初次释放后它们可能会逃跑并躲藏起来，但1-2天后会再次露面，还要确保新的喂猫人可以接近它们，和它们交谈，让它们渐渐的熟悉人类的声音。与猫咪进行密切的接触，往往可以保证迁移的顺利进行。

如果猫咪逃跑，应当在附近放上水和食物，逃跑的猫咪一般会躲藏一段时间，但它们不会跑的很远，持续提供食物和水可以帮助它们回来。

● 迁移以后：你还没有全部完成

要经常打电话或拜访那些新的喂猫人，确保猫咪得到了很好的照顾，也许你还要提供一些必要的帮助和支持。另外，也要和他们保持比较好的关系和密切的联系以备将来的再一次的迁移任务。

如果你已经迁移了一个全部的流浪猫群落，那么最好全部也处理掉老地方的食物资源以免其他的流浪猫再次进入到该区域。关键是，假如老的流浪群落已经被迁移走了，而原有食物资源引发新的没有进行过免疫、绝育程序的流浪猫再次进入该区域，那么这样的迁移工作将还要重复很多次。

D. 总结

幸运土猫的观察数据显示，下面的四点对迁移过程是否成功起着至关重要的作用：

- 来自同一个群落的流浪猫要一起进行迁移。
- 在初期，流浪猫一定要在笼子里或临时住所中实施管制1-2周。
- 为了保证猫咪在管制期间的食欲，在整个1-2个星期之内可以多喂一些罐头食品，以后再换成干猫粮。
- 新的喂猫人要 and 猫咪进行最少一天2次的口头上的接触。

如果你严格按照这里所描述的规则执行了，并没有任何的简化，那么基本上你已经完成了流浪猫安置工作的最困难的部分，差不多就算是成功了。

3. 将在野外出生的幼猫带入领养家庭



如果有可能，对于友善并且乐于与人类交往的“流浪猫”——被遗弃或走失的曾经被家养的猫咪，可以考虑将它们另行安置并安排领养。

而对于“野猫”，包括由于离开人类生活范围的时间过长而恢复了野性的流浪猫，以及它们的后代（在其成长中几乎没有或根本没有和人类接触过的猫），它们在本能上是避免和人类接触的，对于陌生人来说，他们更是不可以接近的。

一般来说，不要试图去改变野猫的生活。成年的野猫一般不可以被驯化，他们已经习惯并喜欢野外的生活，他们在本能上抗拒与人类接触，也不会适应在室内生活，很难被带入家庭。你要做巨大的努力、花费大量的时间才可以改变他们的习性，但也不一定可以成功驯化。这种努力远远大于为野猫实施绝育的成本。

怎样区分野猫和流浪猫？

注意观察猫的外表和行为，流浪猫一般喜欢和人接近，尽管它们可能不会离你很近。给他们食物，流浪猫一般立即会吃。流浪猫一般比较爱叫，尤其是看到人或听到人的呼唤的时候，有时甚至会叫个不停。流浪猫也许也会看起来很脏。不管什么时候，你都可以看到流浪猫。

野猫很沉默，不会回应人的呼唤，从不和人接触，也不允许人靠近。一般只在黄昏、深夜、拂晓才能见到，除非是特别饥饿的野猫，才会在人类活动的时间内出现。野猫对环境的适应度很高，他们一般看起来都很整洁，如果你给他们食物，他们会等你离开的足够远后才去吃。

但10周以下的在野外出生的幼猫一般还是可以驯化并带入家庭的。但对于野生幼猫，鉴于待领养的流浪家猫数量已经很多，也许我们更应该考虑对野生幼猫就只是进行绝育、免疫后与母猫一起放归，而把领养机会留给其他成年流浪家猫。

把所有的流浪猫都带入家庭是不可能的。对于TNR项目最重要的工作目标——大规模的为流浪猫绝育，从而减少过度繁殖，避免人为伤害而言，过多的考虑领养只会浪费时间和资源，让TNR工作陷入困境。因此建议我们在开展TNR时不要过多考虑驯化流浪猫。



对于已经事前找好领养家庭的野生小猫，或失去母猫照顾的野生小猫，我们的确需要将它们驯化并安排领养的话，请参考下面的做法：

出生后的流浪小猫若不与人类接触，会被母猫带得很快成为真正的野猫。但是，如果在小时候就把它带回家饲养，幼年流浪猫是可以被驯化并进入家庭生活的。

有一点需要提醒的是：你能帮野猫做的最重要的事就是为它们绝育。在你把它们带入家庭之前，最好能尽可能多地为社区中的流浪猫完成绝育。

A. 对流浪猫驯化可能性的划分

4周以下的幼猫通常能在几天内被驯化，但要驯化8周的幼猫就要花2-4星期时间。10-12周大小的幼猫也能被驯化，但需要更长时间。驯化12周以上的野猫可能相当困难，而且它们可能永远不能完全适应人类。

B. 开始工作

在流浪猫群落中生活着的幼猫不可能被驯化。必须把它们带进室内并限制于一定的空间中，这样你才能定期与它们接触加以驯化。如果你无法做到这点，就将猫咪绝育后放回它们的群体吧。

当幼猫长到大约6-8周断奶时，就可以从流浪母猫身边带离。

C. 将幼猫养于室内

- 首先，请将幼猫关在一个限制空间内，较好的方法是关在大型航空箱或笼子内。如果你没有笼子或大型航空箱，也可以把它们关在一个小房间里。确保没有任何它们可能钻进去的地方，并移走任何可能伤及它们的物品。
- 不要让野生幼猫在你房间里四处乱跑。它们会躲进狭窄的地方，让人难以找到，也很难把它们引诱出来。另外，巨大的空间也可能会吓着它们，进而妨碍驯化进程。
- 可能的话，请把多只幼猫分开各自驯化。如果把它们放在一起，当一只幼猫表现得友善好动时，另一只可能会一直表现得畏缩孤僻。如果无法隔离，也可以把它们放在一起，但要确保你和每只幼猫都有一段能单独相处的时间。
- 笼子里应放上小型猫砂盆，食盘，水碗及毛巾或你的衣服之类可供猫咪睡觉的东西。



D. 驯养

- 在驯养过程中，食物是关键。食盘内要一直放置幼猫干粮，而且一天内至少有两次要喂她们少量湿性食物（罐头类食品或纯的肉类食品）。一开始，猫咪可能会犹豫要不要在人前取食，但耐心一点。最终猫咪会把你的存在和食物联系起来。
- 鸡肉口味的幼猫猫粮对幼猫的诱惑最大。
- 要花多久才能亲近猫猫取决于猫咪的年龄和它们的性情。年龄大，野性大的猫更难驯化。对这些猫，可以从笼外用勺子喂给幼猫猫粮或湿食。一旦它们习惯了，你就能试着碰它们了。



- 有些年龄较小，野性较小的猫可以立刻被人抱。如果愿意，你也可以戴上手套。在抱任何动物时都要胆大温柔。用毛巾裹起猫咪，露出它们的头部。拿勺子来喂它们幼猫猫粮或湿食。如果它没反应，就涂一点食物在它鼻尖上。一旦它尝到了味道，就会马上愿意吃更多东西。

- 在爱抚幼年野猫的时候，要一边温柔地对它说话，一边从它头后部渐渐摸到脸，下巴，和耳后。尽可能多地爱抚每只小猫，每天安排数次喂食或抚摩的时间，每次持续大约15-20分钟。
- 这一过程将取决于猫咪的年龄和性情。每天，你都能注意到不同的进展——它会在你的膝上睡觉，会向你走来索求要食物，对着你喵喵叫，打小呼噜，和你玩耍，这些都是明显的进展标志。一旦猫咪不再从你面前逃开，而会向你走来要求食物，搂抱和爱抚，你就可以不必把它关在笼子里，而可以放在一个小房间里了。而这时候，也能把它和其它小猫放在一起了。
- 让不同的人出现在小猫面前，开始时，每个人须放低说话声音，以温和，无威胁性的方式接近小猫。



E. 重要小贴士

- 抱起幼年野猫时要小心——它们的爪和牙十分尖利。
- 别给小猫喂牛奶——这会导致她们生病。
- 当小猫愿意玩时，提供给它们玩具，用细绳（而不是线）或逗猫棒逗引它们追逐。不要用手来逗它们玩，以免被小猫咬、抓到，甚至让它们养成咬人的坏习惯，否则会给它们未来的领养带来很不好的影响。
- 如果猫咪在晚上一直醒着不睡觉，可以试着在白天多和它们游戏，让它们多多适应，并在晚上在笼子上覆盖毛巾或毯子。
- 白天时开着电视机或收音机（不要太大声），以便幼猫熟悉人声。

七. 长期持续开展 TNR

1. 持续监控社区中的流浪猫群落

TNR工作并不是“绝育了，然后放出去”这么简单。没有后续保障措施的绝育及放归行为对该社区内的流浪猫群落的生存状况及稳定性也没有任何的促进作用。

在绝育和放归后，TNR工作还并没有结束。虽然很多艰巨的任务已经完成，但之后对社区流浪猫群落长期的监控工作也是至关重要的。除了继续照顾现有的流浪猫以外，在发现新的流浪猫出现时，也需要对其进行诱捕-绝育-放归。



TNR逐步控制并减少流浪猫数量最大的障碍就是不断有被抛弃的家猫变成流浪猫。如果不长期监控流浪猫群体的话，新加入的流浪猫迟早会成为新一轮生育循环的新生力量。为了杜绝这种现象的发生，新来的流浪猫一定要尽早诱捕并绝育。之后能领养的应该安排领养，不能领养再放回归社区。

持续监控流浪猫群体的另一个重要原因在于周围的环境是不停变化的。志愿者应该定期联络社区居民，了解他们对流浪猫以及

TNR工作的看法，并告知他们在遇到相关流浪猫的问题该如何解决。还要随时与新邻居沟通并倾听他们有没有什么新的意见和建议。所以，尽管诱捕和绝育是TNR工作中强度最大的部分，但是那仅仅是个开始，并不是结束。

2. 按 70%以上的绝育率长期持续开展 TNR 工作

TNR工作不是针对个体流浪猫的救助行为，社区内所有的流浪猫都在TNR工作的救助范围内。尽管在TNR项目的具体实施中，我们要为每一个被救助的猫咪完成绝育手术，但社区中流浪猫群落的整体维护状况，才是TNR工作的考量指标。

通过绝育控制流浪猫的过度繁殖，有效减少社区内流浪猫的数量，是TNR工作的基本目标。实践证明，当一个社区内已绝育的流浪猫数量占该社区成年流浪猫数量的70%以上时，该社区内的流浪猫群落的规模可以保持稳定。当这个比例接近100%时，社区内的流浪猫的数量可随着时间的推移逐渐减少。

同时，流浪猫因打斗或发情而发出的怪声噪音，发情的公猫为占地盘而四处遗尿散发的臭味破坏行为也会随之大大减少。社区里的流浪猫不再乐于四处游荡，它们的存在也不再引人注目，流浪猫们的安全与社区居民的正常生活都有了更好的保障，TNR工作也就真正达到了预期的目标。而这样的状况，已经在幸运土猫的多个TNR社区中得到了验证。

因此，TNR工作并不是一个短期的工作，需要志愿者们们的不懈努力，在完成了社区内大部分的猫咪绝育工作后，依然要持续照顾社区内流浪猫，随时监测新加入群落的流浪猫，并及时为它们完成绝育，以巩固社区TNR工作的良好效果。



要达到至少70%的绝育比例，除了坚持不懈的工作，还需要做到：

A. 无论公猫、母猫都要及时为其实施绝育手术。

TNR项目是针对一个社区内所有或绝大部分流浪猫的救助项目。只有为社区内绝大部分流浪猫都完成了绝育，才能控制住这个社区内的流浪猫数量，达到稳定流浪猫群落的目的。

只绝育单一性别的流浪猫是无法真正实现TNR工作的意义的。从群落数量控制及群落稳定性上看，无论只绝育公猫还是母猫，群落中没有绝育的流浪猫都会在发情季节吸引其他地



区未绝育的流浪猫进入这个群落，从而继续繁殖新的流浪猫，或者游荡到其他社区去继续繁殖新的流浪猫。这样，不仅是对该社区流浪猫群落稳定性的破坏，更增加其他社区的救助压力，并非负责的救助行为。

此外，关于“绝育后的公猫放归后会被其他的猫咪欺负”的说法是没有什么科学根据的。首先需要再次确认的是：绝育不会改变猫咪的性格与行为！这是非常多的兽医和动物行为专家都认

可的事实。此外，尽管绝育手术摘除了猫咪的生殖器官，但猫咪脑垂体依然会分泌性激素，这让猫咪在绝育后依然保有绝育之前的性别意识和社会地位。在幸运土猫的很多TNR社区中，志愿者们都亲见绝育后的大公猫依然牢牢霸占着群落老大的地位。因此，实在没有什么可以担心的，放手去做，才是对猫咪们最大的帮助。

B. 及时为TNR社区中的流浪怀孕母猫实施终止妊娠，避免出生更多的流浪猫。

流浪猫的生存状况是非常糟糕的。流浪的怀孕母猫大多都存在严重的营养不良，身体状况非常糟糕。而且，流浪猫的性行为是没有规律的，一个母猫会被多个公猫强行交配。这几年来幸运土猫遇到过多只半大的、体重只有不到5斤母猫却怀胎8个以上，甚至还有胎儿发育程度不一样的，这样的猫咪，放任或帮助生育的结果就是猫咪会难产死亡。即使在外面生育下来之后其实也有很大的隐患。生存条件严酷，幼猫夭折的可能性非常大，比如在寒冷的冬季，流浪猫生育的幼猫很多都在出生后被冻死了。而在人文环境不友好的社区，残忍的虐待幼猫的现象也不鲜见……面对这样残酷的现实，避免制造更多流离失所的流浪猫是我们应该尽到的责任。因此，在TNR工作中，一定要及时、尽早的为流浪的怀孕母猫实施终止妊娠手术。

终止妊娠手术本身和一般的绝育手术是一样的，本质上都是摘除子宫和卵巢，手术后的恢复时间也没有什么差别，不会对猫咪造成额外的危险的。

C. 不要盲目收容绝育后的流浪猫咪

TNR工作的目的是通过绝育控制某一地区内的流浪猫数量的增长，尽最大可能避免现有的流浪群落继续繁殖出更多的流浪猫。因此，绝育和放归是TNR工作中最重要的环节。但是在TNR工作的具体实施中，因为对猫咪的喜爱，志愿者总难免会舍不得将绝育后的猫咪放归。他们很可能会考虑在社区内寻找一个空的房子，将绝育后的流浪猫收容在里面集中喂养。这样的做法并不妥当。乍看起来，这些居住在室内的猫咪们的生活有了保障。但是，如果无法确保临时场所的长久稳定，那么一旦这个临时场所被收回，如果没有新的安置场所，这些猫咪将或再次遭遇流浪的命运。

近两年，在幸运土猫的TNR社区中，因为临时收容的场所被收回，志愿者被迫紧急疏散居住在临时场所内的十几只猫咪的情况也偶有发生。尽管在多方求助下，会有少数的猫咪被

收养,但大部分猫咪最后的结果往往都是无奈的被再次放归……而对这些已经适应室内生活的猫咪来说,这样的结果也无异于再经受一次被抛弃的惨痛经历。

如果在TNR工作的进行中,志愿者希望为社区中已经完成绝育的猫咪寻找领养可能,建议在第一时间与当地的动保组织联系,将待领养的猫咪安排进动保组织的领养项目工作中,争取可能的领养机会。

如果需要暂时将猫咪安置在社区内的临时场所完成术后恢复或短期停留,一定要注意接收的猫咪数量不要超过临时场所的收容能力,在猫咪恢复后尽早放归。此外也要积极为猫咪寻求领养可能,如果一个月内无法完成领养,最好将猫咪放回归回原来的生活地点。不要盲目的为了收容而收容猫咪,以确保在场所到期前,不至于让自己和猫咪陷入两难的境地。

八. 在公共区域开展 TNR

一般来说，TNR工作主要有两种形式。一种是长期在社区开展的TNR活动，这也是TNR工作的基础，大多可以由一至两名社区志愿者独立完成。在提供必要的培训、服务及资助后，动保组织本身并不需要介入每一个社区具体的TNR工作中。依靠社区志愿者的努力，社区内TNR工作就可以很好的持续下去。

还有一种是在公共区域开展的TNR活动。随着TNR工作的开展，了解、参与TNR工作的志愿者会越来越多，公众对TNR的需求也会逐渐的从社区延伸出去。学校、公园、甚至政府机关等公共区域的TNR工作也将成为TNR工作中很重要的一部分。

一般来说，公共区域的大多有以下几个特点：

- 区域范围大。
- 猫咪数量多。
- 流浪猫咪的喂养人流动性大，不易集中沟通。
- 与TNR工作无关的其他人员可能会出现在TNR工作区域，影响TNR工作的顺利进行。

鉴于上述几个特点，在公共区域的TNR工作中，通常需要由动保组织承担起项目牵头人的角色，负责协调、安排整个TNR工作。而且一定要做好准备工作，事无巨细，考虑的越全面越好，以免因为一个小的疏忽，影响了整个TNR活动的顺利进行。

对公共区域的TNR活动来说，诱捕、绝育、放归等基本环节与常规社区TNR活动相差无几，活动成功的关键更在于制定计划、人员安排、现场调度等组织工作上。具体的流程如下：

- 调查公共区域的流浪猫群落状况，制定TNR工作计划。
- 发布公告，招募志愿者。
- 联络公共区域的管理方，寻求必要的支持。
- 实施TNR工作，诱捕-绝育-放归，并安排志愿者长期在该区域实施TNR工作。

具体的操作，请参考上述介绍的“诱捕-绝育-放归-长期持续开展”等工作要点，另外还有以下一些特别的地方需要注意的：

1. 前期准备

- 在开展TNR工作之前应该尽量联系该公共区域的相关工作人员，告知即将开展的TNR工作的具体情况，寻求对方的理解与配合。
- 如需在现场将猫咪从诱捕笼转移到运输工具内，可与该公共区域协商，临时提供一个可封闭的房间，或安排出一辆空间较大的封闭车辆，在其中安全、妥当地完成转移工作。
- 尽量将TNR工作的时间安排在该公共区域内其他与TNR无关的人员较少活动的时段内。
- 开展TNR工作之前，尽可能联系到该公共区域内的流浪猫喂养人，了解该区域流浪猫的具体情况，包括数量、活动区域、喂食时间等。并告知喂猫人即将开展的TNR工作的具体情况，寻求对方的理解与配合，协助在TNR工作正式开始前至少一天减少或停止喂食。
- 由于参与TNR工作的志愿者大多不是住在该公共区域附近。因此需要提前至少一周开始发布信息，征集有TNR工作经验的志愿者，并根据要诱捕的猫咪数量征集诱捕工具、转移布袋、猫包、航空箱等物品。
- 无论预计诱捕的猫咪数量是多少，都需要提前征集其他相关的志愿者，并安排好各

相关志愿者的工作，比如交通志愿者需要到达活动现场等待，以便随时将诱捕到的猫咪送至兽医处；看护志愿者需要在医院等待，等猫咪到达后开始工作；如需要送到恢复场所休养，也需要提前告知需要恢复的猫咪的大概数量，让恢复场所提前做好必要的安排。

- 提前联系好合适的动物医院，告知兽医本次TNR活动可能诱捕到的猫咪数量，让医院提前做好安排。如果诱捕到的流浪猫数量较多，也可以与兽医协商，争取更多的优惠可能。
- 猫咪手术后，如需要送原生活区域放归，也需要提前联系区域内的喂养人，告知将要送回的猫咪的大概数量，让喂养人提前做好必要的安排。

2. 现场调度

- 通常公共区域的范围都比较大，需要分区域开展TNR工作。因此需要将到场的TNR志愿者分成不同的小组，分区域安排具体的TNR工作。
- 安排专门的宣传志愿者，在TNR活动期间，向周围的公众作必要的说明和解释，并友好的将公众引导出TNR的工作范围。
- 尽量将交通志愿者和车辆安排在距离TNR工作区域较近的地方。
- 根据需要，安排摄影志愿者记录现场工作状况。

3. 后续工作

- 整理本次TNR活动的资料，后续了解公共区域管理方、公众、喂猫人对流浪猫情况的反馈意见，完成全面的公共区域TNR报告。根据需要可将该报告对外公布，也可以将报告提交给公共区域的管理人员，让其把TNR的效果在公共区域里向公众展示。
- 落实能够长期跟进该公共区域TNR工作的志愿者，负责和区域内的喂猫人保持联系，持续监控区域内流浪猫群落的状况，发现新的流浪猫即再行安排TNR活动。

九.TNR 常用工具介绍

TNR工作中推荐使用的工具比较多，也许不一定都配备好或适用所有情况。但是，必须确保，你应当准备好其中的一部分，比如，厚手套，抗菌药品和一些猫罐头。

其中最重要的东西：诱捕笼、一个或多个可以用来运输猫的工具（笼子、箱子或结实的布袋子）。理想情况下，一个猫配备一个运输工具（笼子、箱子或结实的布袋子）。

你也可以从其他的团体或机构借用这些东西。如果借不到，那么你就必须要买了。买是有很多好处的，可以用很多年，同时也可以给别人提供帮助。

1. 诱捕工具

A. 诱捕笼

诱捕笼的材质多为坚固的电镀铁丝网。在笼子的一侧有一个弹性的，可以自动闭锁的V形门，这可以安全的防止猫咪逃跑，即使它们弄翻了笼子也无妨。

为了确保诱捕的安全，在诱捕前，还可以使用一次性绑带（塑料的）加固笼子，将猫咪逃跑的风险降到最低。



目前，普遍使用以下两种规格的诱捕笼：

- 轻便型诱捕笼



打开的样子：



尺寸：65*23.5*26（CM）

重量较轻，体积较小，方便携带，可以轻松的一般家用车的后备箱内。不用时也可以折叠收纳，不占空间。目前，这样的轻便型诱捕笼和转移布袋的组合，是长期开展TNR工作的社区志愿者的首选。

使用轻便型诱捕笼可以顺利完成大部分流浪猫的诱捕工作，但如果需要诱捕的猫咪体型很大时，就可能会发生猫咪在进入笼子后，因为惊恐会用尽全力从笼子中撞出来的情况。如果遇到这种情况，可换用更为结实的大型诱捕笼完成诱捕工作。

● 大型诱捕笼

大型诱捕笼适合诱捕体积较大的成年猫咪。但是因为其本身的体积和重量都很大，不易携带，因此，一般来说，比较适合放在固定的区域使用。



打开后的样子：



尺寸：90*31*34（CM）

大型诱捕笼的结构与使用方法与轻便型诱捕笼相同，但是不同的是，大型诱捕笼一般都带有后门，适合于公猫的诱捕和手术后的恢复。

由于公猫手术后12-24小时即可放归，因此，不用单独准备恢复用的笼子，可将手术后的猫咪直接放置在诱捕笼中度过这段手术后的恢复时间，但必须保证诱捕笼内有足够空间放置水碗、食碗。待猫咪完全恢复后，打开笼子即可放归。

目前，幸运土猫在各个合作医院内都放置了一个大型诱捕笼，方便周边的志愿者借用。

2. 转移工具

A. 转移布袋

经过几年的实践，目前，转移布袋已经成为幸运土猫TNR工作中使用最为普遍的转移工具。甚至，在很多时候，转移布袋也可以直接用作运输工具。转移布袋的使用方法也是TNR培训中的一个重要环节。几乎每一个社区志愿者都会准备几个转移布袋备用。这样一来，志愿者在TNR工作中不需要准备太多的工具，只要保证有一个诱捕笼和若干个转移布袋，就可以顺利完成TNR的诱捕工作。



材质：斜纹帆布。就是制作沙发套的那种印花帆布，可在布料市场中买到。

尺寸：布袋的尺寸须按照诱捕的尺寸定制，一般说，布袋口的周长需略大于诱捕笼口的周长，布袋的长度在50-70厘米就可以满足诱捕的需求了。

绑带：在布袋口的下方10公分左右，需要缝上一根绑带或绳子。在猫咪进入转移布袋后，可使用绑带将布袋口扎紧，以防猫咪逃跑。

透气孔：为了保证猫咪在布袋内的安全，可在布袋上制作几个透气孔。透气孔可使用大号的金属气眼制作，在服装辅料市场上可以购得。

转移布袋的优点：

- 可自行制作，价格便宜。
- 重量轻，体积小，方便携带。即便已经装入猫咪，也比航空箱和笼子易于运送。
- 柔软的材质不会让猫咪受到额外的伤害。而且布料是透气的，不会闷到猫咪。
- 因为布料较厚，绑住开口后内部比较黑暗，猫咪在布袋内会很快安静下来。
- 转移过程中易于控制，猫咪逃跑的风险很小。
- 如果猫咪性格凶猛，不易控制，在手术前，可暂时不将猫咪取出，通过透气孔为猫咪注射麻药。

B. 转移笼

转移笼，目前多放在动物医院内使用，供兽医在手术前为猫咪检查身体状况，并在转移笼内为猫咪完成麻醉。

放入猫咪前的样子：



放入猫咪后，可推动挡板，将猫咪尽量推到较小的空间内，控制猫咪的行动，方便兽医对其进行检查和麻醉。



如没有转移笼，也可以使用转移布袋，或将猫咪转移到较小的铁丝笼子内，尽量控制住

猫咪的行动，为术前检查和麻醉创造条件。

3. 运输工具

A. 航空箱

航空箱便于携带，易于清洁，放置在车内运输猫咪时，也不会污染车内，是目前普遍使用的运输工具。可在动物用品市场购买，批量购买价格会更优惠。



B. 猫包

和航空箱一样，猫包也是常用的运输工具。猫包使用起来更为轻便，但是因为材质的原因，清洗上不如航空箱方便。其次就是如果运输较为凶猛的流浪猫，猫咪可能会冲开拉链逃跑，在使用中要格外注意安全。有条件的话，建议尽量选择航空箱运送猫咪，或直接使用转移布袋运送猫咪。



C. 转移布袋（详细说明见上节）

4. 其他

A. 盖布

用于遮盖诱捕笼，让诱捕到的猫咪尽快安静下来。尺寸可根据诱捕笼的尺寸定制。或使用家中淘汰的旧床单、毛巾被等。尽量选择厚一些的材质为宜。

B. 厚手套

通常是在室内保定流浪猫做检查时使用，可保护志愿者不被猫咪抓伤、咬伤。

目前普遍使用的是电焊手套，可在五金市场购得。价格不贵，有条件的话，建议在合作医院内也放置一副手套，供兽医使用。



C. 恢复用的隔离笼

供猫咪术后恢复用的隔离笼，尺寸要尽量大一些，至少要能放下猫砂盆、水碗、食碗，

并留有一定的猫咪活动空间。满足猫的日常生活的
基本需求。

如恢复的猫咪数量较多，可根据需要制作一些隔离用的布单，挂在笼子之间起相互遮挡的作用。

隔离笼最好选择可以叠放的，以充分利用恢复场所的空间。



结 语

流浪动物是很多城市都普遍存在的一个社会问题。然而，遗憾的是，由于缺乏社会的普遍认同以及法律的支持，救助的持续并没有改变流浪动物数量日益增加的现实。动物们的悲惨遭遇使得流浪动物救助工作举步维艰。

结合众多国际上的动保组织多年的实践经验，要让流浪动物的救助工作有根本的转变，为动物绝育和开展公众教育将是围绕流浪动物相关的动物福利工作中的两大重点。

绝育是针对动物本身的工作，主要目的是控制动物种群的总体数量，减少因动物数量过剩导致的各种问题。而教育是针对公众的工作，旨在通过宣传减少因人为抛弃或过度繁殖而增加的流浪动物，同时也不断鼓励和吸引更多的公众支持和参与到提高动物福利的工作中来，或至少为身边的流浪动物们提供一些力所能及的实际帮助。

从这一角度来说，TNR 工作也是如此。尽管 TNR 的核心就是绝育，但在为流浪猫完成绝育的同时，通过开展公众教育以让更多的人理解、认同并参与到 TNR 工作中来，在最终推动 TNR 工作成为社会工作的一部分，甚至得到政府相关部门的支持，是每一个动保组织努力的方向。

希望在更多动保组织的共同参与下，在更多爱护动物的朋友们的支持下，中国的动物福利工作会有更好的进展！

感谢香港爱护动物协会对 TNR 工作的指导与帮助，以及为本手册内容提供的补充和建议。

感谢各合作动物医院对 TNR 工作的理解与支持！

感谢所有参与 TNR 项目的志愿者、支持者和工作人员，谢谢大家的努力付出！